

Instituto Tecnológico De Costa Rica
Escuela De Administración De Empresas

“Experiencias de Implementación de Monedas
Complementarias en Entornos de Vulnerabilidad
Socioeconómica en Argentina”

para optar por el título de
Administradora De Empresas

con el grado académico de
Bachillerato

María Luisa Jiménez Fernández
San José, Noviembre, 2023



INSTITUTO TECNOLÓGICO DE COSTA RICA
ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

**EXPERIENCIAS DE IMPLEMENTACIÓN DE MONEDAS COMPLEMENTARIAS EN
ENTORNOS DE VULNERABILIDAD SOCIOECONÓMICA EN ARGENTINA**

PROYECTO DE GRADUACIÓN PARA OPTAR POR EL GRADO DE BACHILLERATO EN
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

ELABORADO POR:

MARÍA LUISA JIMÉNEZ FERNÁNDEZ

PROFESOR TUTOR:

Ph.D. PAULA CECILIA ARZADUN

II SEMESTRE

SAN JOSÉ, 2023

EXPERIENCIAS DE IMPLEMENTACIÓN DE MONEDAS COMPLEMENTARIAS EN ENTORNOS DE VULNERABILIDAD SOCIOECONÓMICA EN ARGENTINA

María Luisa Jiménez Fernández*

Resumen

En este estudio se realizó una investigación cualitativa sobre una moneda complementaria en Argentina denominada Moneda PAR, misma que se diseñó e implementó utilizando la tecnología de blockchain, con un alcance actual de uso en múltiples nodos de intercambio en siete de las 23 provincias del país. Se realizaron entrevistas a miembros fundadores, promotores de la moneda y a prosumidores que utilizan dicha moneda para realizar intercambios de diversos productos, servicios, saberes, entre otros. En este estudio se detallan antecedentes históricos del trueque en Argentina; así como la creación, implementación y funcionamiento de la Moneda PAR, además de exponer el rol de esta moneda y su impacto en la economía local en entornos de vulnerabilidad socioeconómica, brindando recomendaciones para poner en marcha monedas complementarias en sitios que deseen implementarlas.

Palabras clave:

Trueque, Moneda complementaria, Moneda PAR, Blockchain, Economía local.

EXPERIENCIAS DE IMPLEMENTACIÓN DE MONEDAS COMPLEMENTARIAS EN ENTORNOS DE VULNERABILIDAD SOCIOECONÓMICA EN ARGENTINA © 2023 por MARÍA LUISA JIMÉNEZ

FERNÁNDEZ tiene licencia de Atribución-No Comercial 4.0 Internacional



EXPERIENCES OF IMPLEMENTING COMPLEMENTARY CURRENCIES IN SOCIOECONOMICALLY VULNERABLE ENVIRONMENTS IN ARGENTINA

María Luisa Jiménez Fernández*

Abstract

In this study qualitative research was carried out on a complementary currency in Argentina called PAR currency, which was designed and implemented using blockchain technology, with a current scope of use in multiple exchange nodes in seven of the 23 provinces of the country; interviews were conducted with founding members, promoters of the currency and prosumers who use this currency to exchange various products, services, knowledge, among others. This study details the historical background of barter in Argentina; as well as the creation, implementation, and operation of the PAR currency, in addition to exposing the role of this currency and its impact on the local economy in environments of socioeconomic vulnerability, providing recommendations for the implementation of complementary currencies in places that wish to implement them.

Keywords:

Barter, Complementary currency, PAR currency, Blockchain, Local economy.

ACTA INTRODUCTORIA DEFENSAS

Buenas tardes:

Al ser las dieciocho horas del día martes 14 de noviembre de 2023, en la Escuela de Administración de Empresas, Campus Tecnológico Local San José del Instituto Tecnológico de Costa Rica, se procederá a la defensa pública y oral del proyecto de graduación de la estudiante María Luisa Jiménez Fernández, el cual se denomina **“Experiencias de implementación de monedas complementarias en entornos de vulnerabilidad socioeconómica en Argentina”**.

El jurado calificador está integrado por los profesores **Marlon Ruiz Navarro y Julio Cortés Mixter**, quien preside.

La presentación tiene una duración de 30 minutos y además un espacio de preguntas por parte del jurado con un tiempo de 20 minutos. Después de estos tiempos la estudiante será puesta en la sala de espera de la plataforma Zoom, para que el jurado proceda a deliberar sobre la defensa y su informe, la estudiante durante este tiempo deberá mantenerse en línea. Posteriormente se volverá a incluir a la estudiante en la sala de la plataforma para informarle sobre lo resuelto.

Al público:

Se le informa al público presente (incluye el asesor o asesora), que durante la defensa no pueden participar con preguntas, cuestionamientos o respuestas que el jurado plantee.

GRACIAS

ACTA

En la Escuela de Administración de Empresas, Campus Tecnológico Local San José del Instituto Tecnológico de Costa Rica, a las dieciocho horas del día martes 14 de noviembre de 2023, se procedió a la Defensa Oral del Trabajo Final de la estudiante María Luisa Jiménez Fernández.

El Jurado Calificador estuvo integrado por los profesores Julio Cortés Mixter y Marlon Ruiz Navarro. La estudiante realizó la Defensa Oral de su trabajo final de graduación, después de la cual el Jurado Calificador hizo las preguntas pertinentes sobre aspectos relacionados con el tema.

Terminada la defensa se determina que la estudiante:

Aprobó la defensa oral del Trabajo Final de Graduación.

No aprobó la defensa oral del Trabajo Final de Graduación.

JULIO CESAR CORTES MIXTER (FIRMA)
PERSONA FISICA, CPF-08-0072-0441.
Fecha declarada: 14/11/2023 06:11:43 PM
Contacto: Julio Cortés Mixter

FIRMA DEL PRESIDENTE DEL
JURADO CALIFICADOR

TEC | Tecnológico de Costa Rica
Firmado digitalmente por
MARLON RUIZ NAVARRO (FIRMA)
Fecha: 2023.11.14 19:29:54 -06'00'

FIRMA DEL JURADO
CALIFICADOR

Dedicatoria

A mi familia y amigos
por todo el apoyo incondicional
que recibí durante mi proceso educativo,
al igual que a todas las personas
que de una u otra forma me brindaron su apoyo
y ayuda cuando más lo necesite,
gracias a todos ellos logré alcanzar otra meta
y concluir una gran etapa de mi vida.

Agradecimientos

Quiero agradecerle principalmente a mi pareja Anthony, por su apoyo incondicional en todo este proceso, a mi segunda familia Pauli, Majito, Steph, Naty y Nacho, que me acompañaron durante tantos momentos, con los que aprendí y sigo aprendiendo muchísimo, y que esa amistad que cultivamos por años siga prosperando de la mejor manera, gracias porque fueron un pilar fundamental en este logro.

A mi tutora la Ph.D. Paula Cecilia Arzadun, quien tuvo la enorme paciencia de acompañarme y guiarme durante este proceso, ayudándome a crecer como profesional, gracias profe.

A toda la comunidad PAR y a las diferentes personas en Córdoba y Buenos Aires que me abrieron las puertas y me brindaron un poquito de su valioso tiempo para que yo pudiera desarrollar este trabajo, especialmente a Liliana Delgiudice, Ana Fornoni, Pablo Cabo, Laura Castelar, Amalia Zille, Carlos Cleri y Silvia Berra.

Agradecida para toda la vida con Lali, Delia, Carlitos y Arnoldo por adoptarme en tan poco tiempo y hacerme sentir en familia y como en casa; a Nina y Satru por ser mis amigos felinos y fuente de desestrés en mis tiempos de máxima concentración, a todos infinitas gracias por compartirme un poco de lo mucho que tiene por ofrecer Argentina.

A la escuela de Administración de Empresas Nocturna en San José, por tantas enseñanzas, apoyo y cariño mostrado en mi periodo como estudiante y asistente de la oficina, especialmente a Lorena, María, Alan y Anita, por apoyarme en mi crecimiento como estudiante y profesional.

A TODOS INFINITAS GRACIAS.

Índice

Índice de Tablas	12
Índice de Figuras	13
Introducción	14
Capítulo I Planteamiento del problema.....	17
1.1. Justificación.....	17
1.2. Objetivos de la investigación	20
1.2.1. Objetivo general.....	20
1.2.2. Objetivos específicos	20
1.3. Pregunta de investigación.....	20
Capítulo II Revisión de la literatura	21
2.1 El dinero y las monedas complementarias	21
2.1.1. Monedas complementarias en el mundo.....	23
Bristol Pound.....	23
Banco Wir.	24
Sol-Violette.	24
Chiemgauer.	25
Banco Palmas.....	25
2.2. La tecnología blockchain y su implementación en monedas	25
2.2.1. Monedas complementarias con tecnología blockchain en el mundo.....	25
SolarCoin	26

Plastic Bank.....	26
Trueque con Sol	27
2.3. Monedas complementarias con tecnología blockchain en entornos vulnerables: el caso de Argentina	27
Capítulo III Método de la investigación.....	30
3.1. Enfoque de investigación	30
3.2. Diseño de la investigación.....	30
3.3. Unidad de análisis, población y muestra	31
3.4. Variables de la investigación.....	32
3.5. Estrategia de análisis de los datos	33
Capítulo IV Análisis de resultados.....	35
4.1. Antecedes de la moneda complementaria	35
4.2. Motivación para la creación de una nueva moneda complementaria.....	39
4.3. Creación de la Moneda PAR.....	40
4.4. Funcionamiento de la moneda complementaria.....	41
4.5. Funcionamiento de los nodos	45
4.6. Satisfacción con la moneda	47
4.7. Expectativa a futuro de la moneda complementaria	51
4.8. Expansión de la moneda complementaria.....	52
Capítulo V. Propuesta	54

Capítulo VI Conclusiones, recomendaciones, limitaciones y líneas futuras de investigación	56
.....	
Referencias bibliográficas.....	60
Apéndices.....	64

Índice de Tablas

Tabla 1. <i>Muestra de la investigación.</i>	32
Tabla 2. <i>Matriz conceptual y operacional de las variables.</i>	33
Tabla 3. <i>Rol en el ecosistema de la persona entrevistada para la investigación.</i>	35

Índice de Figuras

Figura 1. <i>Beneficios y problemáticas del trueque entre 1995-2002.</i>	37
Figura 2. <i>Grupo fundador de la moneda complementaria PAR.</i>	40
Figura 3. <i>Aplicación de Moneda PAR.</i>	42
Figura 4. <i>Diagrama de Sankey Moneda PAR.</i>	43
Figura 5. <i>Estructura organizativa de Moneda PAR para la asignación de créditos.</i>	44
Figura 6. <i>Proceso de creación de un nodo.</i>	46
Figura 7. <i>Creación de “Tejido social” durante las ferias de Moneda PAR.</i>	48
Figura 8. <i>Creación de bienestar con el uso de la moneda complementaria.</i>	49
Figura 9. <i>Comunidad PAR ante conflictos internos.</i>	51
Figura 10. <i>Recomendaciones para implementar iniciativas de monedas complementarias.</i>	54

Introducción

El presente estudio hace énfasis en la experiencia de la implementación de una moneda complementaria que hace uso de tecnología blockchain en entornos de vulnerabilidad social en Argentina. Una moneda complementaria se puede definir como un método de intercambio físico o virtual que no reemplaza la moneda de curso legal de un país, sino que lo complementa ampliando las opciones de accesibilidad a productos, servicios, saberes, entre otros, buscando un beneficio mutuo para quienes la utilicen.

Este tipo de monedas, al no tener la intención de competir con las monedas de curso legal del país donde se instauren, deben de aclarar que es una forma de hacer sinergia con la moneda de curso legal, Gawthorpe (2019) indica que “las monedas complementarias apuntan a cumplir objetivos socioeconómicos como la promoción de la economía local, el compromiso cívico, la construcción de la comunidad, el apoyo de las empresas locales y, finalmente, la intención de proporcionar ayuda a los grupos marginados.”(p. 344)

Estos sistemas monetarios sociales encajan dentro de la definición de economía social solidaria brindada por Coraggio (2020), quien la define como una forma de hacer economía buscando crear una sociedad basada en solidaridad y cooperación, donde la producción, distribución, circulación y consumo de bienes y servicios están organizados de manera asociada y cooperativa; nunca buscando el beneficio propio sino el colectivo, satisfaciendo las necesidades de todos los participantes, fomentando vínculos sociales armoniosos y duraderos entre comunidades.

Esta economía social solidaria es fundamental en entornos de vulnerabilidad dado que en el caso de este estudio Argentina se enfrenta a múltiples desafíos que afectan diferentes aspectos de la sociedad como la pobreza que va de la mano de una creciente inseguridad alimentaria, desigualdad económica, desempleo y subempleo o bien la informalidad, lo que ocasiona un acceso limitado a

la educación ocasionando incrementos en la violencia y delincuencia, así como desafíos en sectores como salud y ambiente. Además, estos entornos de vulnerabilidad requieren intervención de políticas certeras para la mejora en las condiciones de vida, la equidad y justicia social, por lo que es de suma importancia el papel que pueden desempeñar las instituciones público y privadas en la promoción de nuevas opciones para quienes más lo necesiten. (Rosas & Sánchez, 2019)

En Argentina existe el Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES) es cual es un organismo perteneciente al estado cuyo objetivo es promover y fortalecer la economía social y solidaria del país. El INAES brinda apoyo y asesoramiento a organizaciones que son parte de la economía social fomentado así su creación y desarrollo brindando formación y capacitación a quienes conforman dichas organizaciones (INAES, *s.f.*). Además, el INAES mediante las Mesas del asociativismo y la economía social (MAYES) son quienes facilitan una variedad de cursos y herramientas a la ciudadanía, donde los interesados son quienes buscan informarse y capacitarse en el caso de esta opción de moneda complementaria solicitan ayuda de miembros de nodos de Moneda PAR ya establecidos.

Este estudio se desarrolló como parte de un proyecto de investigación y extensión más amplio que está desarrollando el Instituto Tecnológico de Costa Rica en la zona de Talamanca, Costa Rica; resultando de interés aprender de una iniciativa que está en marcha en entornos vulnerables de Argentina, donde se interactuó con diversos actores de la moneda, es por esto que estudiar la importancia de la Moneda PAR como una moneda complementaria en Argentina, ayuda en la comprensión de su impacto en entornos vulnerables no solo en aspectos económicos sino también sociales en las comunidades donde se emplea, dado que ofrecen una solución práctica y genera en sus usuarios un empoderamiento ante dificultades económicas y sociales, promoviendo la resiliencia, la inclusividad, la solidaridad y la sostenibilidad. Moneda PAR tiene un papel vital en el

fortalecimiento de su comunidad, mejorando la calidad de vida de sus integrantes ante situaciones inciertas de la economía del país (Orzi, Porcherot y Valdecantos, 2020).

La presente tesis de grado se desarrolla en cinco capítulos. Siguiendo el esquema propuesto para el grado de Bachillerato de la Escuela de Administración de Empresas del Tecnológico de Costa Rica para su confección.

En el capítulo I se presenta el planteamiento del problema y se compone de tres secciones: la justificación, los objetivos y la pregunta de investigación. El capítulo II se enfoca en la revisión de la literatura relacionada al tema de investigación, presenta los antecedentes teóricos, se compone de tres secciones en las cuales se procura ir de lo general, a lo específico, abarcando temas como el dinero y monedas complementarias, la tecnología blockchain y su implementación en monedas, así como las monedas complementarias que utilizan tecnología blockchain en entornos vulnerables enfocado en el caso de Argentina.

El capítulo III presenta el método de desarrollo de la investigación enfocada en las técnicas y herramientas utilizadas para recolectar la información. Presenta el enfoque y el diseño de la investigación, la unidad de análisis, la población y muestra, las variables de investigación y la estrategia de análisis de datos, todo lo anterior determina el rumbo de la investigación.

El capítulo IV aborda el análisis de los datos recopilados, mismo que se organizó en siete temáticas, a saber: los antecedentes de la moneda complementaria, su creación, implementación y funcionamiento, así como los beneficios que ha brindado a sus usuarios, las expectativas a futuro y recomendaciones que brindan a quienes quieran implementarla.

El capítulo V se presenta la propuesta de recomendaciones a antes de la puesta en marcha en la implementación de una moneda complementaria en entornos de vulnerables, desde la experiencia adquirida de Moneda PAR en Argentina. Por último, el capítulo VI presenta las conclusiones, recomendaciones, limitaciones y líneas futuras que resultan de este proyecto de investigación.

Capítulo I Planteamiento del problema

En este primer capítulo se presenta el planteamiento del problema en estudio con el propósito de delimitar y justificar la investigación. Se compone de tres secciones: la justificación, los objetivos y la pregunta de investigación.

1.1. Justificación

En un mundo globalizado, los intercambios de recursos se incrementan y se optimizan cada vez más. En la mayoría de estas operaciones media una forma de pago, la cual no es única, sino que han surgido con el tiempo diversos tipos ya sean físicos o digitales. Tal es así que han emergido monedas complementarias en diferentes contextos, generalmente en periodos de crisis, donde su función es complementar, pero no sustituir la moneda de curso legal (Segesdi, 2019). Ante ello, la moneda complementaria contribuye en la resolución de esa problemática, apoyando la movilización de recursos y el incremento de la actividad socioeconómica local, minimizando los efectos de las recesiones económicas. Esto da paso a una promoción del comercio justo ya que contribuyen a éste al establecer criterios específicos para la participación en el sistema de moneda complementaria, como la producción local o la adhesión a estándares de trabajo justo, la equidad y la responsabilidad social en las transacciones comerciales (Observatorio de la Moneda Complementaria, 2022). Esto propicia la generación de redes y vínculos comunitarios más fuertes: al utilizar una moneda local, se promueve la interacción entre los miembros de la comunidad y se fortalecen los lazos sociales, lo cual puede tener un impacto positivo en el bienestar general de la población (Busso, 2001).

El uso de monedas complementarias guía a un factor de innovación social y una extensión de la experimentación en otras localidades, ya que al estar enfocada en poblaciones en entornos de vulnerabilidad socioeconómica les ofrece una oportunidad para la experimentación social y el

aprendizaje colectivo. Se pueden probar nuevos enfoques y modelos económicos, y recopilar datos y experiencias para evaluar la viabilidad y eficacia de este tipo de iniciativas. Esto genera una resiliencia económica contribuyendo a aumentar la capacidad de adaptación de las comunidades en entornos de vulnerabilidad socioeconómica, diversificando las formas de intercambio y promoviendo la autosuficiencia local, lo cual puede reducir la dependencia de sistemas económicos externos, fortaleciendo la capacidad de adaptación ante situaciones adversas (Gómez Almagro & Martín Pérez, 2016).

Es importante destacar que la implementación de monedas complementarias requiere de un enfoque integral, una participación de forma activa de parte de la comunidad y un marco regulatorio adecuado; donde es esencial realizar un seguimiento y evaluación constante para medir el impacto y realizar ajustes en el proceso de implementación (Barraza González, 2017, p.55).

La implementación de monedas complementarias en entornos de vulnerabilidad socioeconómica puede tener diversas justificaciones y beneficios. Entre ellas se pueden mencionar factores tales como el estímulo de la economía local (Gómez Almagro & Martín Pérez, 2016, p 18). Este es un punto importante ya que las monedas complementarias pueden incentivar el consumo en los negocios locales y fortalecer la economía. Al utilizar una moneda específica para transacciones dentro de la localidad, se evita la fuga de capital y se fomenta el apoyo mutuo entre los miembros de la comunidad.

Todo lo anterior conlleva a un factor mayor que como sociedad inmiscuye a todos: la reducción de la pobreza. En este caso las monedas complementarias pueden ayudar al promover la circulación de recursos dentro de las comunidades. Al facilitar el intercambio de bienes y servicios entre los residentes locales incluyendo así a los comercios, fomentando la generación de empleo, el acceso a recursos y fortaleciendo la economía local (Lenis, 2022). Los contextos de pobreza provocan precisamente restricciones para el acceso a recursos, y han atravesado históricamente a

Latinoamérica. Según la Orias (2022) “se estima que cerca del 60% de la población latinoamericana se desarrolla en la esfera de la economía informal, el trabajo independiente y la pequeña empresa” (p.22), generando una inseguridad económica a esos núcleos familiares. En Argentina, país sudamericano, el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD, 2023) indica que, a lo largo del actual siglo, no ha logrado reducir la pobreza en la sociedad urbana por debajo del 25%, donde datos recientes indican que las cifras de pobreza alcanzan al 36% de la población, además cito textual

Con el advenimiento de la emergencia sanitaria por la propagación del COVID-19, las capacidades monetarias de los hogares experimentaron un deterioro abrupto y pronunciado, con efectos regresivos sobre la pobreza y la indigencia: la tasa de pobreza alcanzó el 44%. Ahora bien, pasado lo peor de la crisis económico-sanitaria, más allá de la reactivación económica, el porcentaje de población en situación de pobreza, luego de haberse estabilizado, superó nuevamente el 40%. (PNUD, 2023, párr. 7).

En el contexto antes enunciado, a fines de 2016 surgió un sistema de moneda social que se ha replicado a lo largo y ancho del territorio argentino, el cual se denomina Moneda PAR. Es un sistema de crédito mutuo para el intercambio de bienes, servicios y saberes basada en la tecnología Blockchain; esta iniciativa surge de la necesidad de crear un mercado donde colocar sus productos en épocas de recesión por parte de un grupo de Pequeñas y Medianas Empresas (PyMEs) así como de un grupo de empresas recuperadas (PAR, s.f.).

En sus orígenes se presentó la confluencia de espacios sociales y un grupo de técnicos del ecosistema cripto, el cual es un conjunto interconectado de tecnologías, activos digitales, plataformas y comunidades que giran en torno a las criptomonedas y la tecnología latente, conocida

como tecnología blockchain. (Orzi et al, 2020). Actualmente Moneda Par se encuentra presente y activa en siete de sus 23 provincias, y en 12 sitios del país.

Actualmente, se está llevando a cabo un proyecto de investigación en el TEC enfocado en el estudio de la implementación de una moneda complementaria basada en tecnología blockchain en una de las zonas más vulnerables del país (MIDEPLAN, 2018). En este sentido, el presente TFG atiende directamente esa necesidad, mediante el estudio empírico de la moneda PAR.

Dado lo anterior, seguidamente se detallan los objetivos y la pregunta de investigación.

1.2. Objetivos de la investigación

1.2.1. Objetivo general

Estudiar experiencias de implementación de monedas complementarias en entornos de vulnerabilidad socioeconómica en Argentina.

1.2.2. Objetivos específicos

OE1. Conocer los antecedentes de la implementación de una moneda complementaria en Argentina.

OE2. Releva los mecanismos de funcionamiento de una moneda complementaria en Argentina.

OE.3 Indagar el rol de una moneda complementaria en la promoción de la inclusión financiera y el fortalecimiento de la economía local en entornos de vulnerabilidad socioeconómica.

1.3. Pregunta de investigación

¿Cómo se ha implementado una moneda complementaria en entornos de vulnerabilidad socioeconómica en Argentina?

Capítulo II Revisión de la literatura

En este apartado, se procede a presentar los antecedentes teóricos. Se compone de secciones que abarcan temas sobre el dinero y monedas complementarias, la tecnología blockchain y su implementación en monedas, así como las monedas complementarias que utilizan tecnología blockchain en entornos vulnerables enfocado en el caso de Argentina.

2.1 El dinero y las monedas complementarias

El dinero es cualquier cosa que sirva como reserva de valor que se pueda ahorrar y usar posteriormente, que se pueda usar como unidad de cuenta, es decir una base común para los precios y por último que sirva como medio de pago para comprar y vender entre sí (Asmundson y Oner, 2012). Sin embargo, no existe una única definición de dinero, ya que a través del tiempo nuevos términos o conceptos han nacido a raíz de las necesidades que han surgido, por mencionar un caso Zelizer (2011) estudió el significado social del dinero, donde el autor detalla las diversas maneras en que las personas identifican, clasifican, organizan, usan, separan, crean, diseñan, almacenan y diseñan el dinero; donde éste no sólo está socialmente construido sino que tiene un significado para la gente que lo utiliza, demostrando que el dinero está en constante renovación y cambiando a través de diferentes redes de relaciones sociales; brindando un panorama donde las interacciones sociales y el uso del dinero se ven afectadas mutuamente según se manejen.

Por su parte, y de acuerdo con Gómez-Álvarez Díaz & Rodríguez Morilla, (2018)

de las tres funciones que se le asignan al dinero o moneda (unidad de cuenta, medio de cambio y depósito de valor) es esta última la que motiva en muchos casos el nacimiento de monedas complementarias, para evitar precisamente que sea atesorada y facilitar con ello el intercambio y la actividad económica en un territorio (p. 169)

Vinculado con esto, Plasencia (2014) define las monedas sociales como un tipo de moneda no oficial, cuyo objetivo es contribuir a la reproducción de la vida de los excluidos del mercado formal impulsando la economía popular generando un cambio en las conciencias, actitudes y valores lo que lleva a un desarrollo de la economía social y solidaria.

Se debe de considerar que en torno al concepto de monedas complementarias se pueden encontrar términos como moneda local y moneda comunitaria donde Gómez-Álvarez et al. (2018) indican que estos términos se diferencian en que “local” es más empleado en la terminología francesa y castellana y el de comunitaria es de origen inglés (community currency). Sin embargo, las monedas complementarias también se pueden entender según Lietaer (2001) como “un acuerdo dentro de una comunidad para utilizar algo como medio de cambio, o más normalmente de medio de pago”. (p. 37).

Además, Gisbert (2010) indica que son monedas que se basan en un sistema de crédito mutuo similar al trueque o intercambio, lo que representa una deuda de intercambio con otra persona que hace parte de este sistema. Por su parte Rodríguez y González (2018) hacen referencia a que las monedas sociales o comunitarias son sistemas de crédito mutuo, donde el intercambio es consustancial a la moneda; indican que esta moneda no se puede convertir en moneda oficial dado que no hay un respaldo material para poder realizarse, sin embargo, los valores que se le acreditan usualmente a la moneda social son equivalente al de la moneda oficial de curso del país donde se esté dando este fenómeno.

Cortez (2008) genera una definición muy completa sobre este sistema monetario social:

aquellos sistemas monetarios que se crean al margen de las monedas oficiales del país, y que tienen como objetivo fundamental la promoción de proyectos económicos y sociales de carácter local, a la vez que la puesta en valor de los activos y recursos locales que no se encuentran dentro de los círculos y circuitos ordinarios de intercambio debido a la

escasez de la moneda oficial. En definitiva, son sistemas organizados y gestionados destinados al intercambio de determinados productos y servicios producidos en el ámbito local. (p. 17).

Argentina hace uso de las monedas complementarias como el Bitcoin y Moneda PAR de la mano de la tecnología Blockchain siendo esta un libro de contabilidad inmodificable y compartido que facilita el proceso de registro de transacciones y seguimiento de activos en una red (Pereira et al., 2019).

2.1.1. Monedas complementarias en el mundo

Seyfang & Longhurst (2013) desarrollaron el único estudio que contabiliza monedas comunitarias alrededor del mundo, en el que encontraron “un total de 39 agrupaciones monetarias de base nacional, en 23 países, en seis continentes, lo que representa un total de 3 418 proyectos locales” (p. 69). Dentro de las monedas complementarias desarrolladas alrededor del mundo existe una basta selección, entre los cuales se encuentran casos con mucha trayectoria. A continuación, se citan ejemplos que cuentan con sistemas físicos y digitales, en algunos casos con respaldo de la moneda oficial, creando una sinergia entre monedas en beneficio de sus usuarios:

Bristol Pound. Gómez Almagro & Martín Pérez (2016) indican que esta moneda social que se lanzó en el año 2012 en la ciudad británica de Bristol. Su función principal es la de fortalecer la economía local, incentivando a las personas para que realicen sus compras en los negocios independientes de su localidad, ayudando de esta manera a mantener la riqueza en su ciudad. Está gestionada por una entidad financiera regulada lo cual hace que sea posible su conversión a libras esterlinas, ya que está respaldada con un valor de 1 a 1; o lo que es lo mismo a la par moneda. En la conversión de la moneda digital se aplica una penalización del 3%, con el fin de primar la productividad local y la implantación de esta.

Esta moneda cuenta tanto con dinero físico, que se representa en billetes de 1, 5, 10 y 20 Bristol Pound, como por dinero virtual, a través de una cuenta corriente que está gestionada por la entidad financiera. Este último recurso hace que las transacciones sean más sencillas, ya que se puede pagar mediante cualquier dispositivo móvil con conexión a internet, gracias al sistema de pago utilizado (TXT2PAY). (Gómez Almagro & Martín Pérez, 2016, p 24)

Banco Wir. Hirota (2012) indican que este banco se fundó en 1934 en Alemania, el Banco WIR sigue emitiendo y gestionando su propia MSC, llamada “WIR” (“nosotros” en alemán), con el fin de estimular transacciones entre pequeñas y medianas empresas (PyMEs) suizas sin que el dinero se les escape ni a las multinacionales ni al extranjero y a partir del año 2000 empezó a aceptar socios individuales también. Es importante hacer énfasis en que esta misma entidad financiera es una cooperativa de sus socios (empresas e individuos): por lo tanto, está dirigida por sus usuarios.

Los inicios de WIR estuvieron marcados por el impulso de un pequeño grupo de empresarios preocupados por la sostenibilidad de sus negocios en momentos de crisis, precisamente en un contexto de posguerra y principalmente tras la crisis de 1929. Se puso en marcha en el año 1934, y se estima que en la actualidad más de 50.000 empresas utilizan esa moneda, “lo que representa al 17% del total del entramado empresarial de Suiza” (Orzi et al, 2020).

Sol-Violette. La moneda SOL-Violette, en Toulouse, Francia, se inició en 2007 con tres proyectos piloto (Bretagne, Île de France y Nord-Pas-de-Calais) como moneda electrónica soportada con tarjetas inteligentes y después se ha extendido a otras regiones. En noviembre de 2012 funciona en nueve regiones y todas comparten los mismos objetivos. Esta moneda se distingue de otras experiencias en que no se basa exclusivamente en el sistema electrónico sino también en el uso de billetes. Se emiten billetes de 1, 2, 5, 10, 20 y 50 soles (1 sol equivale a 1 € a

la hora de comprar en comercios locales) y se pone en circulación siempre con el respaldo del euro. (Hirota, 2012)

Sol-Violette en Toulouse, se está utilizando por centenares de usuarios en esta ciudad y alrededores; es una moneda soportada por euros y está respaldada por instituciones locales, en este caso el ayuntamiento y dos cajas locales que facilitan el cambio de esta moneda. (Gisbert, s.f.)

Chiemgauer. Implementada en una región de Prien am Chiemsee, Baviera, Alemania y su alrededor a partir del 2003, fundada por alumnas de una escuela Waldorf bajo la supervisión de Christian Gelleri, profesor de economía; en 2005 se independizó por el hecho de que creció demasiado. Se emiten billetes de 1, 2, 5, 10, 20 y 50 Chiemgauers (equivalentes al euro). (Hirota, 2012)

Con más de 2000 consumidores y más de 600 empresas que funcionan con esta moneda local. Asimismo, generan el equivalente a 4 millones de euros de compras de bienes y servicios cada año, y esto desde hace ya más de 10 años. (Gisbert, s.f.)

Banco Palmas. Fundado en 1998 en Fortaleza, Ceará, Brasil, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de la gente, tiene una moneda social complementaria denominada Palma (P\$), donde cada Palma está respaldada con un Real (R\$), cada billete contiene un código de barras, número de serie y otras características para impedir falsificaciones, los productores / comerciantes pueden rembolsar R\$ con P\$ para sus comercios externos y obviamente se guarda una cantidad suficiente de R\$ en el Banco Palmas para rembolsos. (Hirota, 2012)

2.2. La tecnología blockchain y su implementación en monedas

Seguidamente se debe de tener una perspectiva de las monedas complementarias alrededor del mundo que emplean la tecnología blockchain como herramienta para su desarrollo.

2.2.1. Monedas complementarias con tecnología blockchain en el mundo

Dentro de las monedas complementarias que emplean tecnología blockchain se realizó una búsqueda de monedas con trayectoria, es decir monedas que estén activas y que se destaquen por su uso, se presentan tres tipos de monedas digitales que se fundamentan en la solución de una problemática y que promueve en sus usuarios una conciencia social y ambiental.

SolarCoin. Esta moneda social digital (MSD) fue lanzada en 2014 y premia a los productores de energía solar; se suministra a partir de la comprobación de generación de energía eléctrica proveniente de energía solar, donde las personas de todos los países pueden participar; la moneda puede ser cambiada en tiendas que se vinculan a la red y es distribuida por varios países. (Segesdi, 2019)

El sistema de monitoreo envía generación a la Fundación SolarCoin, quien a su vez envía SolarCoins a la billetera del Demandante a razón de 1 SolarCoin por 1 MWh de producción de electricidad verificada. Los reclamantes pueden ahorrar, intercambiar o gastar SolarCoins como deseen y pueden recibir subvenciones continuas durante los próximos 20 a 30 años en los que generen energía. Los SolarCoins se utilizan como moneda por lo que se puede intercambiar por monedas gubernamentales en intercambios de criptomonedas o gastarse en empresas que las acepten. (SolarCoin, s.f.)

Plastic Bank. Fundado en mayo de 2013 por David Katz y Shaun Frankson. Su sede está ubicada en la ciudad de Vancouver, Columbia Británica, Canadá. Brindan un valor económico al plástico, haciéndolo valioso para no quedar en el medio ambiente; creando un sistema de cambio de plástico similar a cualquier otro cambio de moneda. Emplean la aplicación PlasticBank® utiliza tecnología fintech y blockchain para ejecutar transacciones plásticas de forma segura.

La billetera digital de la aplicación suele ser la primera cuenta de ahorros que poseen nuestros miembros. El plástico recolectado que se intercambia en la sucursal ofrece ingresos y beneficios para mejorar la vida de los miembros de la comunidad y ayudarlos a ar la pobreza. Estos

incluyen el acceso a beneficios como seguros de salud, trabajo y vida, conectividad digital y servicios fintech. (Morla, 2023)

Trueque con Sol. Iniciativa llevada a cabo en Uruguay a partir del 2020, emplea una aplicación para dispositivos móviles (Molaguero, 2021), similar al sistema digital empleado por Moneda PAR en Argentina.

2.3. Monedas complementarias con tecnología blockchain en entornos vulnerables: el caso de Argentina

La vulnerabilidad se refiere a una serie de características diferenciadas de la sociedad, o subconjuntos de esta, que le predisponen a sufrir daños frente al impacto de un evento físico externo, y que dificultan su posterior recuperación. En otras palabras, es “la propensión de una sociedad de sufrir daño o de dañarse, y de encontrar dificultades en recuperarse posteriormente” (Lavell, 2001, p.2).

Por lo anterior, se entiende entornos vulnerables como la interacción entre una constelación de factores internos y externos que convergen en un individuo, hogar o comunidad particular en un tiempo y un espacio determinado. Las condiciones de indefensión, fragilidad y desamparo al combinarse con la falta de respuestas y las debilidades internas pueden conducir a que el individuo, hogar o comunidad sufran un deterioro en el bienestar como consecuencia de estar expuesto a determinados tipos de riesgos. (Busso, 2001).

La moneda complementaria de la que se hace hincapié en esta investigación es la Moneda PAR definida por Pardo (2020) como una moneda digital Argentina creada en 2017, complementaria a la moneda de curso legal. Esta se encuentra creada mediante la tecnología de cadena de bloques, o en inglés blockchain, y es reconocida como una criptomoneda más de las ya circulantes a nivel mundial. La misión de moneda PAR es “crear un sistema monetario alternativo y

participativo, que promueva la autonomía y la organización de las comunidades”. (PAR, s.f.), y su visión consiste en “lograr la autonomía de las comunidades en Argentina, promoviendo formas de producción, intercambio y consumo que pongan en el centro el bienestar de las personas y de la naturaleza”. (PAR, s.f.)

Moneda PAR intenta consolidarse como una moneda social en la que la soberanía se basa en valores. En esta experiencia, la autoridad encargada de generar y mantener la confianza jerárquica (es decir, la credibilidad del PAR) es la Federación de Nodos, como lo define Orzi et al., (2020)

es el órgano rector de Moneda PAR a nivel nacional. Su misión es definir los objetivos del proyecto y diseñar las estrategias para lograrlos. Uno de los principales deberes de la Federación de Nodos es la ejecución de la política monetaria. Otra tarea importante es ayudar a los nuevos nodos en el proceso de implementación del sistema. La Federación está compuesta por un representante de cada uno de los nodos de la red. Cada nodo elige su propio representante, que se puede cambiar en cualquier momento. (p. 22)

PAR utiliza los Nodos como medio de organización, los cuales están compuestos por prosumidores que son todo aquel consumidor de un producto o un servicio que al mismo tiempo participa en la producción de este. El mismo está conformado de esta forma para asegura un flujo circular de la moneda PAR. Cada nodo busca construir lazos de confianza para poder desarrollar el sistema de intercambio y construir el Mercado PAR conformado por mercados solidarios que ofrecen los productos y servicios ofrecidos por los miembros de la red. (Orzi et al., 2020)

Los prosumidores de cada nodo realizan transacciones ya sea entre prosumidores del Nodo al que están inscritos o bien entre diferentes Nodos, siempre usando como medio de cambio la moneda PAR. Estas operaciones se realizan mediante una billetera virtual, ya sea accediendo a

Mercado PAR desde el espacio web que funciona como mercado virtual o de manera presencial utilizando la aplicación de la moneda PAR y realizando las transacciones desde sus celulares.

Como se mencionó anteriormente, moneda PAR inició en el 2017 terminó con muy pocas, transacciones aisladas. En menos de 6 años ha logrado ubicarse en siete de 23 provincias, con 12 nodos activos, alcanzando aproximadamente hasta a 200 prosumidores por nodo.

Habiendo presentado hasta aquí los principales elementos teóricos que sustentan al TFG, seguidamente se detalla el método de investigación.

Capítulo III Método de la investigación

En este apartado se presenta el método de desarrollo de la investigación para la obtención de resultados. Se incluye el enfoque y el diseño de la investigación, la unidad de análisis, la población y muestra, las variables de investigación y la estrategia de análisis de datos.

3.1. Enfoque de investigación

Con base en las características, los objetivos de la investigación, el contexto social y cultural y el alcance de esta investigación se estableció el uso de un enfoque cualitativo, para el estudio de las experiencias existentes del uso de monedas complementarias en entornos de vulnerabilidad en Argentina, ya que este enfoque nos permite “desarrollar preguntas e hipótesis antes, durante o después de la recolección y análisis de datos” (Hernández, Fernández, Baptista, Méndez & Mendoza 2014, p.7).

3.2. Diseño de la investigación

Al tratarse de un estudio limitado a un periodo de tiempo en específico, concretamente el segundo semestre del 2023, se estableció una temporalidad de tipo transversal, con un diseño transeccional exploratorio, de acuerdo con Hernández et al. (2014, p. 155) que indican que “el propósito es comenzar a conocer una variable o un conjunto de variables, una comunidad, un contexto, un evento, una situación. Se trata de una exploración inicial en un momento específico”.

Esta investigación pretende aportar información relevante sobre la experiencia del uso de monedas complementarias en Argentina como ejemplo para una investigación mayor que se está realizando en el Instituto Tecnológico de Costa Rica.

3.3. Unidad de análisis, población y muestra

En esta investigación se consideró como unidad de análisis el ecosistema de la moneda PAR, incluyendo nodos, expertos que han trabajado a lo largo de la implementación del proyecto en Argentina y han sido propulsores para el éxito de la moneda PAR, y prosumidores.

Con respecto a la población de estudio, se consideraron todos los diferentes entes involucrados en el proceso de la creación e implementación de la moneda PAR en Argentina desde desarrolladores de software, los implementadores del proyecto, capacitadores, miembros promotores de los nodos y usuarios de la moneda en los nodos.

En cuanto a la muestra, y teniendo en cuenta que al tratarse de una investigación de enfoque cualitativo se requiere un muestreo no probabilístico que depende de la disponibilidad de los actores y del investigador, para el muestreo se emplearon para el desarrollo de la investigación las siguientes técnicas de muestreo descritas por Hernández et al. (2014, p. 387-390):

Muestras de expertos: En ciertos estudios es necesaria la opinión de expertos en un tema. Estas muestras son frecuentes en estudios cualitativos y exploratorios para generar hipótesis más precisas o la materia prima del diseño de cuestionarios.

Muestras de casos de tipo: En estudios con perspectiva fenomenológica, en los que el objetivo es analizar los valores, experiencias y significados de un grupo social, es frecuente el uso de muestras tanto de expertos como de casos tipo. Tal es el caso de la selección de los nodos en las provincias de Córdoba y Buenos Aires; se tomaron en consideración estos sitios dado el establecimiento y permanencia de estos, siendo considerados como ejemplos exitosos de la implementación de la moneda en estos lugares.

Muestras por conveniencia: estas muestras están formadas por los casos disponibles a los cuales tenemos acceso (Hernández et al., 2014)).

Dado lo anterior, la Tabla 1 detalla la muestra.

Tabla 1.

Muestra de la investigación.

Rol en el ecosistema	Número de entrevistas
Miembro Fundador	2
Promotor en el NODO	2
Coordinador en el NODO	1
Prosumidor del NODO	4

Dada la muestra seleccionada, el proceso de recolección de información llegó rápidamente a una “Saturación de categorías”; Hernández et al. (2014) indica que la saturación de categoría se refiere a “Cuando los datos se vuelven repetitivos o redundantes y los nuevos análisis confirman lo que se ha fundamentado” (p. 435).

3.4. Variables de la investigación

La selección de variables para esta investigación se realizó considerando todos los elementos involucrados en el estudio, tomando en cuenta el método de estudio seleccionado el cualitativo, que generen información e importancia y relevancia, estas variables deben de ser de fácil obtención y manipulación, se consideró el área de estudio el cual genera la muestra y la población a seleccionar, las variables seleccionadas se muestran en la **Tabla 2** donde además de la variable a estudiar se brinda su definición conceptual y operacional de las mismas.

Tabla 2.

Matriz conceptual y operacional de las variables.

Matriz Operacionalización De Las Variables De Investigación		
Variables	Definición conceptual	Definición operacional
Incidencia	Acontecimiento que sobreviene en el curso de un asunto o negocio y tiene con él alguna conexión. (RAE, 2022a)	Frecuencia con la que usan la moneda PAR como método de pago, para ver su iteratividad.
Motivación	Conjunto de factores internos o externos que determinan en parte las acciones de una persona. (RAE, 2022b)	Identificación de factores internos o externos para el uso continuo de la Moneda PAR.
Necesidad	Aquello a lo cual es imposible sustraerse, faltar o resistir. / Carencia de las cosas que son menester para la conservación de la vida. (RAE, 2022c)	Identificación de Productos y servicios de primera necesidad o no que puedan requerir.
Satisfacción	Cumplimiento del deseo o del gusto. (RAE, 2022d).	Nivel de satisfacción de los usuarios de la moneda PAR con respecto a la moneda y su uso.
Nodos	Medio de organización que busca construir lazos de confianza para poder desarrollar un sistema de intercambio de productos y servicios ofrecidos por los miembros de la red. (PAR, s.f.)	Número de grupos activos de Moneda PAR en Córdoba y Buenos Aires.

3.5. Estrategia de análisis de los datos

El análisis se realizó a partir de la información recabada en las entrevistas, el cual fue un proceso interactivo e iterativo, donde los entrevistados accedieron a compartir su información personal y el uso de la grabación como insumo para el desarrollo de la investigación; se ha de

considerar que este fue un proceso que requirió de mejoras durante el proceso mismo, realizándose rondas de revisión y refinamiento de la base de preguntas base de la entrevista.

Se realizó el siguiente proceso en el análisis de datos de entrevistas:

- ✓ Transcripción: se pasaron las grabaciones a texto, lo que incurrió en escuchar toda la grabación y escribir literalmente todo lo que se dijo durante la misma.
- ✓ Codificación: en este punto se identifican patrones y temas claves; se empleó una codificación abierta donde se asignaron códigos a los fragmentos de la grabación que se asociaron a un tema en específico.
- ✓ Categorización: una vez establecidos los códigos se agruparon en categorías más generales.
- ✓ Análisis por temas: posterior a la categorización se identificaron los temas y patrones que llevaron a un tema nuevo, para lo que se debió de analizar a profundidad las categorías, lo cual permitió identificar las ideas, conceptos y/o palabras claves que se reiteraban o eran de importancia para la investigación.
- ✓ Interpretación: una vez realizado el análisis temático se interpretaron mediante un análisis de contenido los resultados, buscando conexiones y significados entre los temas identificados, esto permitió descubrir y comprender las perspectivas, experiencias y significados que se encontraban ocultos hasta el momento.
- ✓ Presentación de resultados: mediante el uso de gráficas comparativas, imágenes e informe escrito se presentará el análisis de los resultados de forma clara y precisa, con el fin de comunicar lo encontrado durante la investigación de manera efectiva.

Se hace uso del software Atlas.Ti 23 versión 23.2.3, como apoyo en el análisis de datos y generación de insumos visuales como parte de los resultados.

Capítulo IV Análisis de resultados

En este capítulo se abordará el análisis de los datos recopilados, mismo que se organizó en siete temáticas, a saber: los antecedentes de la moneda complementaria, su creación, implementación y funcionamiento, así como los beneficios que ha brindado a sus usuarios, las expectativas a futuro y recomendaciones que brindan a quienes quieran implementarla.

A continuación, en el **Tabla 3** se presenta el rol en el ecosistema de Moneda PAR que funge cada persona entrevistada, así como su respectiva forma de referencia en el texto.

Tabla 3.

Rol en el ecosistema de la persona entrevistada para la investigación.

Rol en el ecosistema	Referencia
Promotor en el NODO 1	E1
Usuario prosumidor 1	E2
Usuario prosumidor 2	E3
Usuario prosumidor 3	E4
Usuario prosumidor 4	E5
Promotor en el NODO 2	E6
Coordinador en el NODO 2	E7
Miembro Fundador 1	E8
Miembro Fundador 2	E9

4.1. Antecedes de la moneda complementaria

Argentina atravesó una crisis económica entre finales de los 90's e inicios de los 2000 de tal envergadura que obligó a los ciudadanos a buscar nuevas formas o métodos de obtener lo necesario para vivir. Esto generó la reactivación de nodos de "Trueque". Plascencia (2014), indica que para 1997 había 40 nodos con un total de 2.300 participantes, y que para el punto de quiebre en el 2001 su incremento fue exponencial llegando a crearse las "Megaferias" con 8 a 15 mil personas

realizando intercambios. Para el 2002 se estimaba que alrededor de 6 millones de argentinos participaban directa o indirectamente del trueque. E9 indicó que

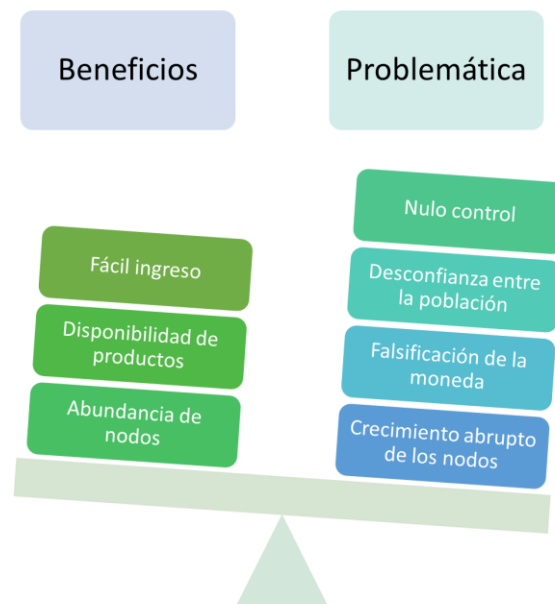
hace 20 - 25 años atrás en Argentina tuvo la experiencia de los clubes de trueque en donde las personas utilizaron y masivamente digamos una moneda complementaria en ese momento eran los créditos de trueque, con lo cual ya en Argentina hay una experiencia colectiva muy reciente. (M.L Jiménez, comunicación personal, 04 de setiembre de 2023)

El trueque era una modalidad que podía ser creada por cualquiera gracias al nulo control que existía sobre estos nodos de intercambio como se observa en la **Figura 1**, según indicó E5

el trueque lo conocí por el 97, así que en aquella época organizamos con mi esposo y cuatro amigos más un club de trueque, que vendría a ser lo mismo que hoy, es la feria PAR nada más que antes se llamaba club de trueque. La tuvimos durante 7 años, lo sostuvimos, así que me encantó (M.L Jiménez, comunicación personal, 17 de agosto de 2023).

Figura 1.

Beneficios y problemáticas del trueque entre 1995-2002.



Con base en el rango de tiempo que indicó E5 se aproxima con la caída abrupta hasta casi la extinción del trueque que mencionó Plascencia (2014) sucedió a finales del 2002. Sin embargo, posterior a dicha caída en el sistema del trueque muchas personas siguieron practicándolo como es el caso de E5 que indicó

cuando el trueque se había acabado en la feria esa seguí haciendo trueque con un montón de otras cosas, por ejemplo, seguir pagando el cable para ver televisión por trueque con el trabajo de mi esposo, él como es electricista les hacía las instalaciones y nos descontaban meses de cable, la escuela de mi hija como él hace servicios iba arreglaba las puertas, los enchufes en los baños y con eso pagábamos el colegio, o sea yo la cantina, le ofrecía al que iba a poner la cantina, tenía un montón de fuentes de bandejas de horno. Bueno y con eso tuvo vales por 1 año de comida mi hija, nada yo el trueque fue y es parte de

mí porque ayuda un montón en la economía familiar (M.L Jiménez, comunicación personal, 17 de agosto de 2023).

Como se puede observar en el párrafo anterior E5 no realizaba intercambios únicamente para solventar situaciones dentro del hogar, sino que logró solventar situaciones fuera del hogar como el caso de la alimentación de su hija en el colegio.

El funcionamiento de estos clubes o nodos de trueque tienen una base en común el cual consistía en el uso de una libreta donde se llevaba el registro de las transacciones, así como el uso de unos billetes denominados “Créditos”. Este sistema al inicio fue viable, sin embargo, conforme crecían los grupos o nodos se volvió una problemática como se muestra en la **Figura 1**, E5 relató como parte de su experiencia

Nosotros en aquel momento usamos unos billetes que se llamaban créditos para facilitar las transacciones, pero cuando arrancamos, arrancamos con una libreta o un cuaderno; y se hacían las cuentas a mano, pero eso se pudo sostener mientras éramos 20 cuando éramos 200 ya no por eso hicimos los papelitos y bueno, y tuvo fallas del momento de la época, de la inflación, de las avivadas, de la gente que falsificaba los créditos. (M.L Jiménez, comunicación personal, 17 de agosto de 2023)

Esta creciente problemática para la época convergió en una caída del sistema. E9 brindó desde su perspectiva las razones por las cuales falló un sistema tan beneficioso para el momento por el que pasaba el país

los clubes de trueque terminaron muy mal, hay distintas explicaciones de acerca de quién es el culpable, pero todas las explicaciones convergen en un punto y es que en algún momento se empezó a falsificar el dinero, si ves los créditos que se usaban porque están aún se siguen usando para colección eran muy sencillos, no era muy difícil de falsificar, con lo

cual cuando se empezó a falsificar los créditos y se empezó a multiplicar la base monetaria esos créditos empezaron a perder valor, digamos, hay mucha gente que se quedó con un montón de créditos y no pudo gastarlos. (M.L Jiménez, comunicación personal, 04 de setiembre de 2023)

En la actualidad muchas personas han seguido con la cultura del trueque a través de ferias, siendo ferias de trueque directo, es decir, un intercambio entre dos personas únicamente; aunque con el pasar de los años, la constante inflación a la que se enfrentan, los salarios bajos y el aumento en el costo de la vida, han ido apareciendo nuevas monedas complementarias.

4.2. Motivación para la creación de una nueva moneda complementaria

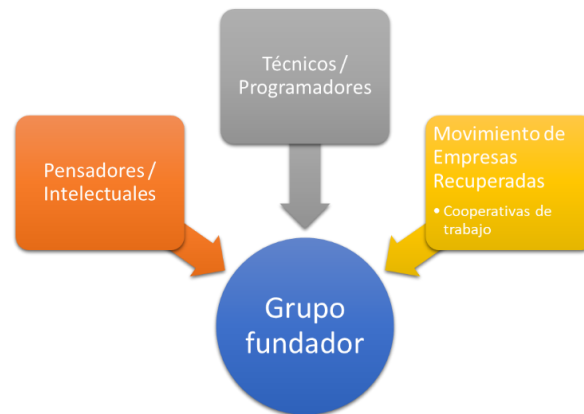
En 2016 se fortaleció el Movimiento de Empresas Recuperadas, en el contexto de una crisis en el sector industrial. Se entiende por las empresas recuperadas aquellas que

promueven que si los trabajadores quieren seguir sosteniendo esa actividad laboral pueden hacer una cooperativa y pedir una ley de expropiación, entonces al dueño de la fábrica se le indemniza, se le da la plata como una expropiación y la cooperativa puede intentar seguir trabajando bajo otro esquema, no el de una empresa, sino una cooperativa (E8), (M.L Jiménez, comunicación personal, 05 de setiembre de 2023).

Así, el Movimiento de Empresas Recuperadas en conjunto con otros dos sectores o grupos pensaron en buscar una forma de ayudarse creando un grupo interdisciplinario denominado posteriormente Grupo fundador. Esta conformación se ilustra en la **Figura 2**.

Figura 2.

Grupo fundador de la moneda complementaria PAR.



Este grupo, considerando el contexto del país, los avances tecnológicos y el contexto histórico del trueque experimentado a inicio de este siglo, ideó una moneda complementaria llamada “Moneda PAR” considerando las dificultades que tenían dichas cooperativas para optar por créditos o préstamos bancarios, brindando con esta moneda la opción de “crédito mutuo entre las cooperativas o también entre profesionales o personas que quieren utilizar la moneda” (M.L Jiménez, comunicación personal, 05 de setiembre de 2023) según indicó E8.

4.3. Creación de la Moneda PAR

Dado el escenario antes descrito, el proceso de creación de Moneda PAR se desarrolló durante todo el 2017, en el cual tuvieron que encontrar una arquitectura monetaria e institucional, ya que como indicó E9 “no hay una única forma de construir una moneda alternativa” (M.L Jiménez, comunicación personal, 04 de setiembre de 2023). Esto conllevó a múltiples discusiones y sesiones de trabajo interdisciplinario, mientras que en paralelo trabajaron la creación de la aplicación que sostendría la moneda como indicó E9 “en cuanto a lo que es el proceso que termina

culminando en un diseño monetario e institucional específico.” (M.L Jiménez, comunicación personal, 04 de setiembre de 2023).

Dicho sistema se basó en cubrir la problemática que presentaban los créditos del trueque, la inseguridad que podían llegar a sentir los usuarios y la posibilidad del fraude o falsificación, por lo que establecen el uso de la tecnología de Blockchain. Como mencionó E9 "la blockchain te resuelve el problema de la falsificación, el problema de la desconfianza que genera el hecho de que sea posible que alguien falsifique dinero" (M.L Jiménez, comunicación personal, 04 de setiembre de 2023). Habiendo solucionado este problema, establecieron un diseño institucional de “2 niveles, tienes los nodos y después hay como un órgano de gobierno a nivel nacional, que originalmente se denominaba federación de nodos” (E9) (M.L Jiménez, comunicación personal, 04 de setiembre de 2023), completando en conjunto con la aplicación para uso en un dispositivo móvil la Moneda PAR.

Durante el proceso creativo se ven inmersas la Mutual Conexión que es la forma de agrupación por la que optaron para tener respaldo legal que les brindaba apoyo y está constituida a su vez por diversas cooperativas que forman parte del Movimiento de Empresas Recuperadas, sin embargo, durante todo ese proceso de creación e implementación de la moneda no recibieron subsidio o apoyo económico de ningún ente o institución según indicó E8 “Tuvimos la Mutual Conexión que nos brindó un apoyo, pero no nos brindó dinero, pero sí nos brindó una cobertura legal” (M.L Jiménez, comunicación personal, 05 de setiembre de 2023).

4.4. Funcionamiento de la moneda complementaria

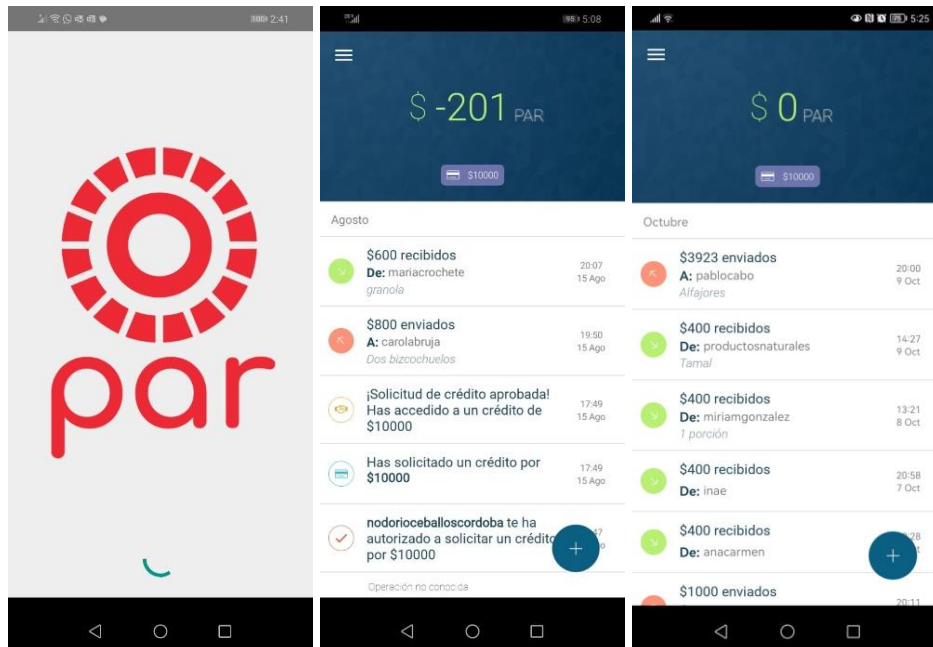
Moneda PAR funciona a través de una aplicación de fácil instalación en cualquier dispositivo celular o Tablet. Solo requiere de acceso a internet para poder realizar las transacciones en la blockchain. Se observa que los usuarios llevan un registro de las transacciones en físico (por

ejemplo, en una libreta) y al llegar a sus hogares o a un sitio con buena conectividad realizan sus transacciones. Al sistema digital suelen denominarlo billetera, y su uso resulta sencillo. Como E4 indicó “es súper práctica, el uso de la billetera a mí me parece súper práctico” (M.L Jiménez, comunicación personal, 17 de agosto de 2023). Este sistema ha sido bien recibido por los usuarios; como mencionó E2 “no tener que estar manejando un papelito buenísimo, pienso que esta idea lo logró” (M.L Jiménez, comunicación personal, 17 de agosto de 2023).

La aplicación, como se muestra en la **Figura 3**, registra todos los movimientos que se realicen en la cuenta del usuario desde la aceptación a un nodo la solicitud de crédito y la aprobación de esta, así como el listado de transacciones tanto realizadas por el usuario cómo acreditadas a la billetera virtual por otros usuarios.

Figura 3.

Aplicación de Moneda PAR.

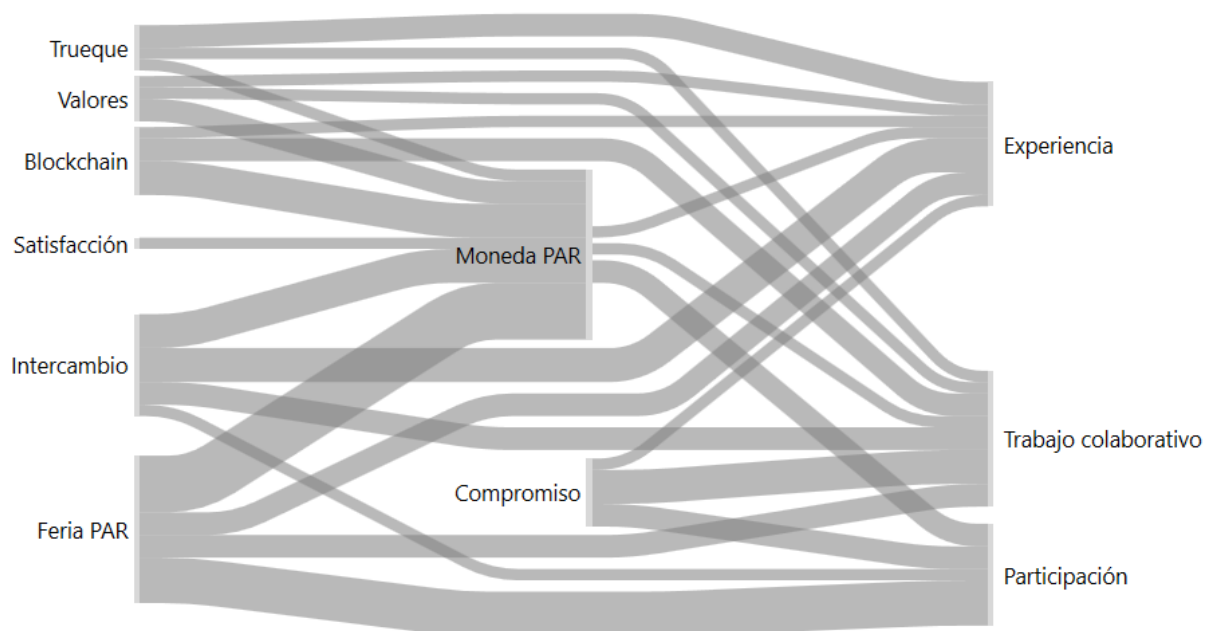


Nota: Las imágenes son pantallazos de la aplicación “par”. Tomado de MonedaPAR (2023) [Aplicación móvil].

Como se aprecia en la **Figura 4**, Moneda PAR es el resultado de múltiples conexiones y acciones que están en constante interacción. Aprende y se actualiza con base en las experiencias adquiridas como en el trabajo colaborativo de todos sus usuarios, el intercambio que se realiza tanto en la feria presencial como en los grupos de WhatsApp. Los valores y principios que conformaron la moneda hacen que sea una moneda beneficiosa para la comunidad. El compromiso de la comunidad PAR hace que la moneda se consolide paulatinamente poco a poco y que conserve su credibilidad, contrario a la experiencia anterior del trueque.

Figura 4.

Diagrama de Sankey Moneda PAR.



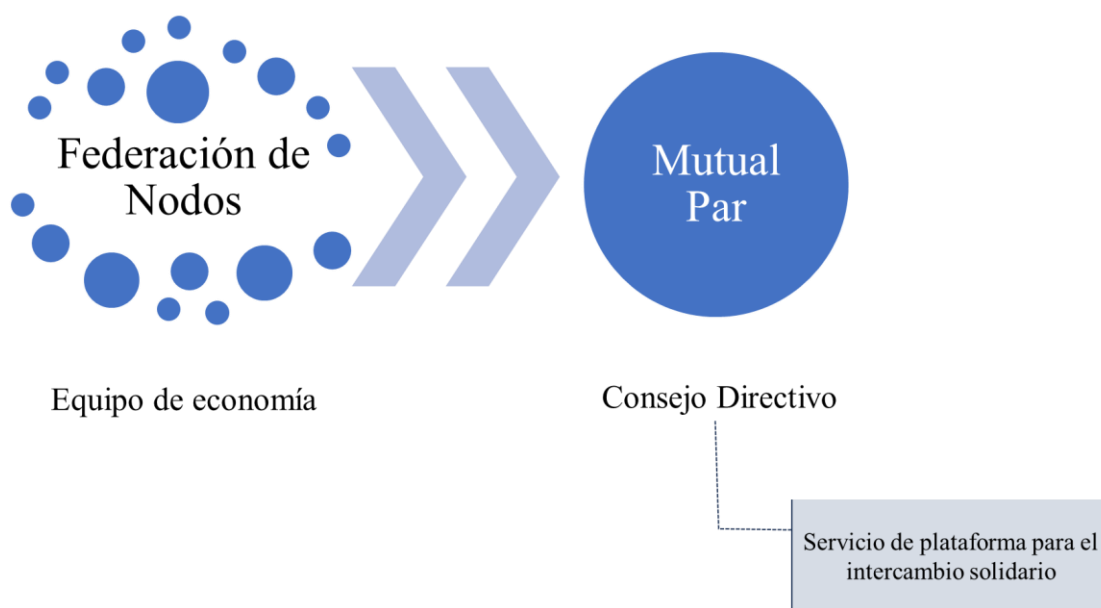
Anteriormente, la Moneda PAR no poseía una figura legal por lo que se amparaba bajo la Mutual Conexión, donde los usuarios de la Moneda PAR no estaban obligados a afiliarse. Por ende, su estructura organizativa consistía en una Federación de Nodos que realizaban asambleas ordinarias y extraordinarias para la toma de decisiones de la Moneda PAR. Dentro de la Federación

había una comisión encargada específicamente de todo lo relacionado a los créditos de la moneda conocido como “Equipo de economía” como se observa en la **Figura 5**, E8 indicó que todos los nodos cuando tenían algún requerimiento respecto a los créditos se lo debían solicitar a dicha comisión

no había libertad de movimiento en cuanto a la generación de créditos mutuos de parte de cada nodo, sino que eso tenía que estar acordado con el equipo de economía de ese año que estaba al frente de la de las funciones de la federación de nodos. (M.L Jiménez, comunicación personal, 05 de setiembre de 2023).

Figura 5.

Estructura organizativa de Moneda PAR para la asignación de créditos.



En el año 2021, la Federación de Nodos decidió iniciar los trámites y crear la Mutual PAR, misma que entró en funcionamiento en 2023 y creó un sistema organizativo según lo solicita la Ley de Mutuales, como se muestra en la **Figura 5** donde la anterior comisión “Equipo de economía”

pasó a ser el “Consejo Directivo” y este a su vez tiene una comisión interna que es la encargada de la apertura tanto de los nuevos nodos como de sus correspondientes billeteras. Según E9

lo que hay es una comisión de lo que hemos llamado servicio de plataforma para el intercambio solidario, que es la que aprueba o desaprueba la generación de un nuevo nodo, si se aprueba, entonces se le habilita la billetera al nodo. (M.L Jiménez, comunicación personal, 04 de setiembre de 2023).

4.5.Funcionamiento de los nodos

Los nodos en Moneda PAR se basan vínculos de confianza y apoyo comunitario, donde las personas velan por el bienestar del grupo, se guían en buscar la forma de solventar sus necesidades. "...nosotros generamos un vínculo de confianza, donde eso es como el kit de la cuestión, es decir, yo tengo que confiar en vos y vos confiar en mí porque si no, no podemos hacer transacciones" (M.L Jiménez, comunicación personal, 29 de agosto de 2023) indicó E7.

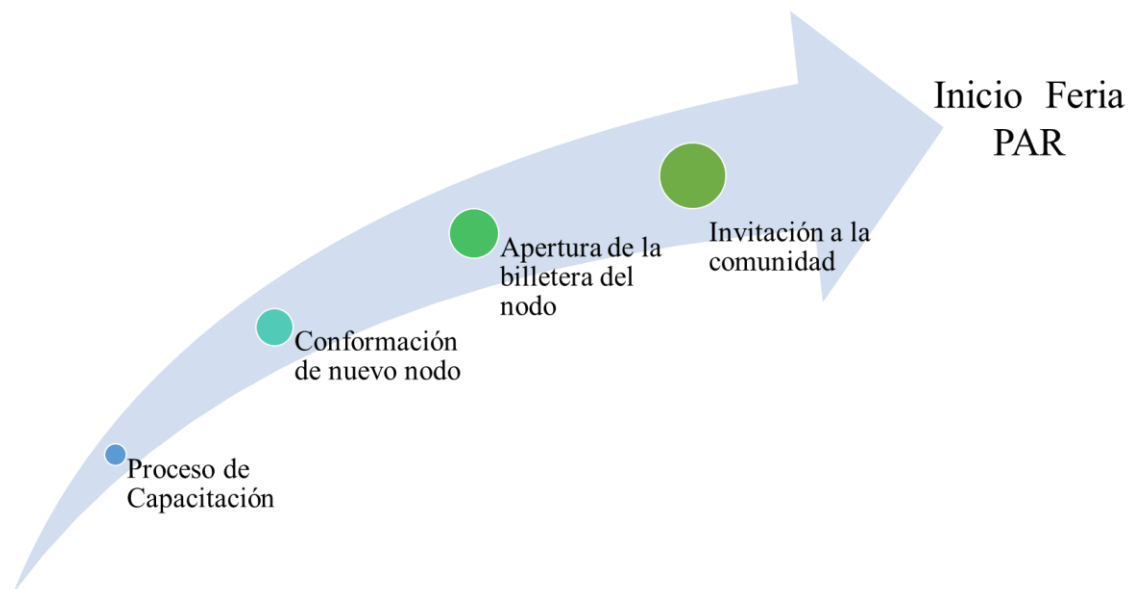
Como se muestra en la **Figura 6** para poder crear un nodo se debe de realizar todo un proceso hasta poder llegar a las ferias que es donde se implementa el uso de la Moneda PAR, E8 mencionó que

Para abrir una feria el nodo se comprometía a cumplir esos principios y valores y también a haber leído el estatuto y cumplir que tenían que participar en las reuniones de las asambleas ordinarias y extraordinarias con uno o dos miembros, después tenían o podían hacer sus propios reglamentos de uso interno en cada nodo, pero lo único que no podían hacer a criterio individual era la emisión de la cantidad de pares, eso lo tenían que hacer en acuerdo con el equipo de economía que estaba en la comisión en la coordinación nacional de ese año (M.L Jiménez, comunicación personal, 05 de setiembre de 2023),

Según lo anterior, siempre ha existido una forma de control en la creación y distribución de los créditos de la Moneda PAR, donde siempre son los nodos a través de los grupos promotores los que deben de realizar cualquier solicitud con respecto a estos.

Figura 6.

Proceso de creación de un nodo.



En cuanto al funcionamiento de cada nodo, se destaca su autonomía. Al respecto indicó E9 no hay una regla al respecto del grado de centralización o descentralización en lo que es la gestión monetaria del nodo, a nivel local es decisión del nodo, tecnológicamente no hay una limitación que tiene que ser de una forma o de otra (M.L Jiménez, comunicación personal, 04 de setiembre de 2023),

Los nodos cuentan con un grupo promotor que se encargan no solo de iniciarlos sino también de velar por su estabilidad. Así, cada nodo tiene sus propias normas o pautas grupales que aplican para las ferias como para sus grupos de WhatsApp donde ofertan e indican sus necesidades.

Los miembros que invitan a nuevas personas son responsables por instruir a los nuevos integrantes que agregan, ya que como indicó E7

Se atrae invitando a la gente a vivir la experiencia, porque cómo es algo que es cambiar la cabeza, es algo diferente a lo que estamos acostumbrados a manejarnos, donde haya confianza, donde no haya problema si tenés o no tenés cantidad de pares, que es muy distinto, entonces, de la única manera que se puede entender es en la práctica y de esa manera es que se invita a la feria (M.L Jiménez, comunicación personal, 29 de agosto de 2023).

Así, cada persona que ingresa es acompañada tanto por la persona que lo invitó como por algún coordinador del grupo de la feria.

4.6.Satisfacción con la moneda

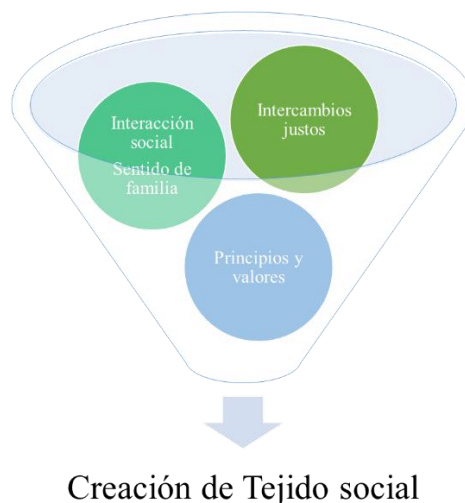
La comunidad de Moneda PAR está compuesta en su mayoría según indicó E1 por “familias en su gran mayoría de la economía popular, informales en el 95%, muy pocos son profesionales o tienen alguna formalidad, si formación, hay mucha gente formada que no tiene formalidad” (M.L Jiménez, comunicación personal, 13 de agosto de 2023), quienes comparten los mismos principios y valores. Como indicó E5 "termina sumándose fundamentalmente gente que está alineada con los principios y valores y el objetivo de Moneda PAR". (M.L Jiménez, comunicación personal, 17 de agosto de 2023).

Esta homogeneidad en el grupo genera que todos los intercambios que se hacen, el ofrecer o solicitar productos, se traten de resolver o apreciar ya que buscan el bienestar grupal y no únicamente el individual, creando un tejido social como se muestra en la **Figura 7**, en el que todos los miembros de la comunidad se preocupan por los demás; esto se ve reflejado en el acto mismo de las ferias donde los prosumidores no solo ven los beneficios del intercambio sino como mencionó

E5 “este cariño que te ves con gente que no conocías y surge algo así como familiar, cómo no sé afectos, por ahí no conoces casi nada de esa otra persona, pero en la interacción es como ampliar tu familia” (M.L Jiménez, comunicación personal, 17 de agosto de 2023), lo cual genera que la confianza al hacer uso de la moneda se incremente.

Figura 7.

Creación de “Tejido social” durante las ferias de Moneda PAR.



Recapitulando, Moneda PAR presenta comentarios muy positivos con respecto a su uso dado el impacto que ha generado en los usuarios, haciendo hincapié en que esta moneda social no sustituye la moneda de curso del país, sino que viene a complementar las finanzas de muchas familias que no tienen una accesibilidad a la moneda de curso legal debido a diversas circunstancias. Como indicó E1 “la parte económica que te soluciona un montón de cosas que no podemos resolver con la economía donde estamos insertos” (M.L Jiménez, comunicación personal, 13 de agosto de 2023). Como se muestra en la **Figura 8**, el poder acceder a productos, servicios y saberes con Moneda PAR que no pueden permitirse dado el limitado acceso a la moneda de curso es una ayuda no solo a nivel individual, sino que solventa necesidades a nivel familiar. Como lo

indicó E5 “genera mucho bienestar, yo estoy generando mucho valor en pares para mi casa. Yo estoy resolviendo a veces 3 o 4 días de comida con la feria, entonces para mí es muy importante” (M.L Jiménez, comunicación personal, 17 de agosto de 2023).

Figura 8.

Creación de bienestar con el uso de la moneda complementaria.



Además, en las ferias de Moneda PAR se realizan intercambios que no necesariamente incluyen productos nuevos, sino que apuntan a la reutilización y segunda vida de muchos artefactos y productos. Como mencionó E1 “en esta economía como vale todo eso no tiene ni prejuicios, ni limitancias, ni nada, cada uno puede ofrecer y resolver mediante lo que puede ofrecer, cosas que con la otra economía no puede ofrecer porque no se lo valora”. (M.L Jiménez, comunicación personal, 13 de agosto de 2023)

También se puede ver la experiencia de lo sucedido en la pandemia COVID-19, donde al verse limitada la generación de ingresos especialmente en trabajos que requerían una completa o parcial presencialidad, Moneda PAR llega a solventar necesidades básicas e indispensables como indicó E7 “yo intercambiaba casi el 40% de mi economía, de mis alimentos, etcétera.” (M.L Jiménez, comunicación personal, 29 de agosto de 2023).

Sin embargo, como en toda comunidad o grupo social no siempre se pueden mantener las pautas preestablecidas, por lo que a sus inicios principalmente Moneda PAR en las ferias se encontró con la problemática donde algunos de sus miembros no se apegaban a los valores y principios que como comunidad promueve. Así, indicó E5 “esa deslealtad sí siembra malos precedentes, o sea, yo después de tener mi experiencia de 7 años de estar en grupos de trueque sé que estas cosas no suman y que hay que hablarlas” (M.L Jiménez, comunicación personal, 17 de agosto de 2023). No obstante, siempre buscan la forma de solucionar cualquier conflicto a lo interno de los nodos, para que no sea la comunidad quien se vea afectada, siendo cada caso una experiencia de la que aprender, lo cual se refleja en la **Figura 9**. Como mencionó E9

hay un montón de aspectos negativos en el medio y problemas que van surgiendo y con lo que uno tiene que lidiar, pero también es parte del aprendizaje todo es parte de la experiencia, con lo cual no si bien reniego de alguna de las cosas de los aspectos negativos y uno creería, cree que las cosas serían bastante más fáciles si logramos tener actitud más constructiva entiendo también que los grupos humanos siempre son difíciles y que en parte la experiencia aprender a navegar con esas disidencias. (M.L Jiménez, comunicación personal, 04 de setiembre de 2023).

Figura 9.

Comunidad PAR ante conflictos internos.



4.7. Expectativa a futuro de la moneda complementaria

La comunidad PAR tiene grandes expectativas con la moneda, esperan que la red de nodos aumente y que los prosumidores sigan incrementando, esperan que en algún punto los gobiernos locales se sumen a esta comunidad, así como profesionales que quieran ofrecer sus servicios o empresas privadas como mencionó E1

esperaría poder decir que nos vamos a pasear a otra provincia y otro lugar, preguntar a cualquiera por la Moneda PAR y que te digan tal comercio o en tal lugar se aceptan pares y ojalá en alguna institución como un municipio, para pagar algún impuesto, la verdad ilusiona que está la mutual, que es la mutual de servicios, y si la gente la acepta nos resolvería un montón de cosas. (M.L Jiménez, comunicación personal, 13 de agosto de 2023)

Sin embargo, son conscientes que este crecimiento no será acelerado y que depende de muchos factores y variables que afectan el entorno de la moneda y de la realidad por la que atraviesa el país, son realistas, aunque con una meta clara a futuro como indicó E9

me parece que más allá de que el crecimiento de Moneda PAR a lo largo tiempo haya sido lento, es un crecimiento al fin, me parece que de a poco toda esa siembra que se va haciendo se va cosechando el fundador siempre nos decía esto no es una carrera de 100 m, es una maratón, o sea que acá vamos a llegar a la meta y vamos a ganar si resistimos, no es algo que tengamos que esperar que un año de resultados, sino que, en 10 años, veremos los resultados. (M.L Jiménez, comunicación personal, 04 de setiembre de 2023)

4.8. Expansión de la moneda complementaria

Dentro de la organización de Moneda PAR tienen claro que para llegar a más empresas deben de realizar acciones dado que inicialmente la moneda se pensaba para un grupo en el que no funcionó y que sería de gran beneficio el poder incluirlos dentro de la dinámica de la moneda como mencionó E9

Después evidentemente hay una deuda pendiente, algo que evidentemente no funcionó, que es la implementación de Moneda PAR más al nivel de la pequeña empresa, del pequeño emprendimiento comercial, pero algo que salga del individuo productor, porque la gran mayoría que participan en Moneda PAR como prosumidor son personas que van a título individual (M.L Jiménez, comunicación personal, 04 de setiembre de 2023); además, aunque se ha tratado de promocionar la moneda en pequeñas empresas o con productores de distintos ámbitos E9 indicó que “no hemos encontrado la forma de ser lo suficientemente persuasivos o de comprender la necesidad que tienen esos actores para poder nosotros ofrecerles una solución” (M.L Jiménez,

comunicación personal, 04 de setiembre de 2023), lo cual conlleva un gran reto para la organización y una meta a futuro, con lo que múltiples personas y familias se verían beneficiadas.

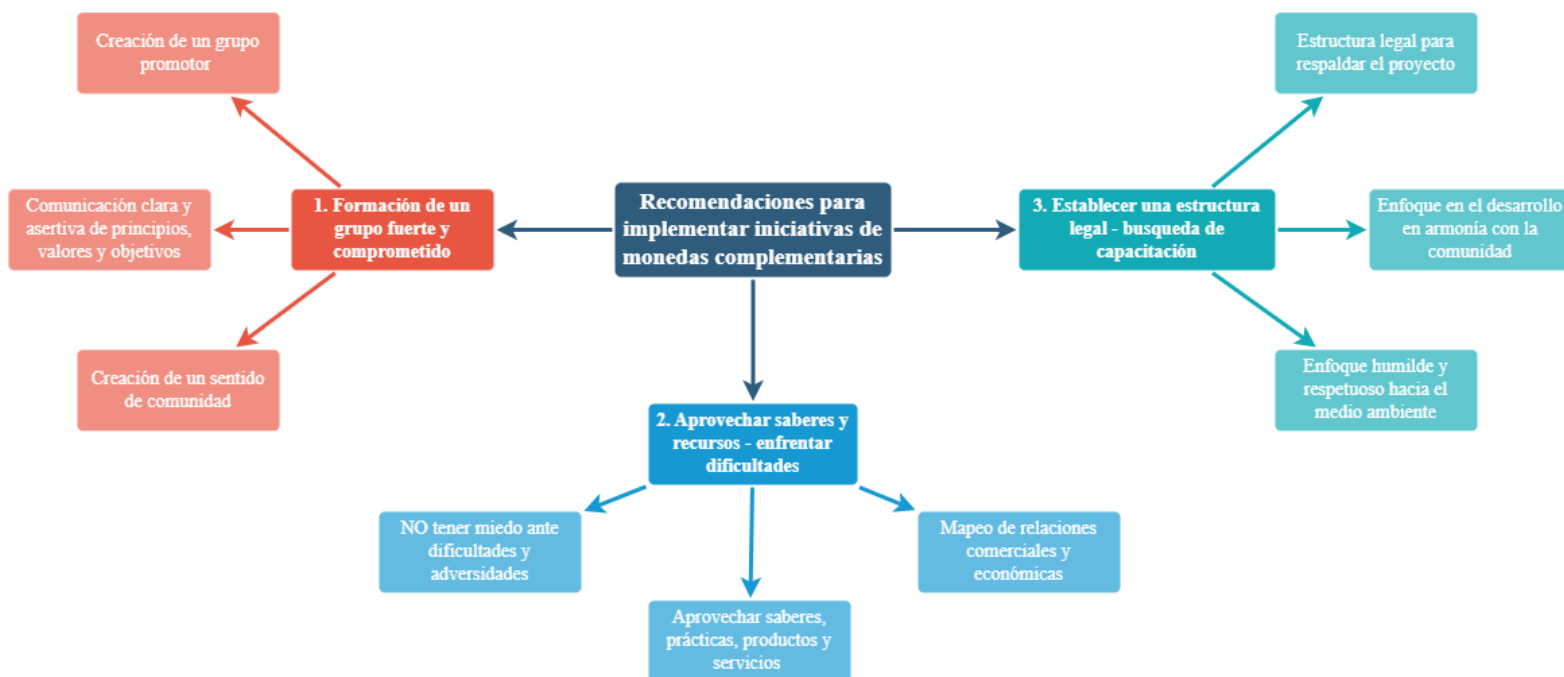
Sin embargo, la comunidad concuerda en que la expansión de Moneda PAR sería beneficioso y de gran ayuda para todos

Capítulo V. Propuesta

En este apartado se presenta la propuesta de recomendaciones a seguir al poner en marcha la implementación de una moneda complementaria en entornos de vulnerables. A partir del estudio realizado, aunado a la revisión de la literatura, se considera que hay tres dimensiones a tomar en cuenta con respecto a las recomendaciones que se podrían brindar a otros grupos o comunidades que quisieran implementar iniciativas de monedas complementarias en sus territorios.

Figura 10.

Recomendaciones para implementar iniciativas de monedas complementarias.



Para poder iniciar con una iniciativa de este tipo, como punto primordial, es preciso formar un grupo cohesionado y comprometido, con profundo conocimiento sobre la iniciativa y sus objetivos, como se muestra en la **Figura 10**. Ese primer grupo sería el “grupo promotor” que tiene como función ser un pilar fundamental que perdure en el tiempo, y que conforme se amplíe el grupo sea el responsable de transmitir la información, el soporte para quienes ingresen, y el promotor de los principios y objetivos de la iniciativa para atraer a personas interesadas en

participar. Lo anterior, debido a que se requiere que todos los interesados tengan un objetivo claro compartido, con el objetivo de que el grupo crezca y avance en comunidad. La creación de un sentido de comunidad es esencial para el éxito del proyecto.

Además, se expresa que el grupo no debe de tener miedo a enfrentar dificultades y adversidades en el proceso. Por el contrario, deben de aprovechar al máximo los saberes, prácticas, productos y servicios que pueden ofrecer. Pueden realizar un mapa de las relaciones comerciales y económicas de la comunidad para identificar posibles obstáculos o dificultades en la implementación. Así, con base en los resultados que obtengan, podrán identificar el mercado potencial donde pueda funcionar este tipo de iniciativa y entonces acercarse a otros los actores que se podrían involucrar para evaluar la viabilidad de que se incorporen al grupo de prosumidores, siempre teniendo en cuenta el bienestar del grupo y aplicando las tecnologías que sean más apropiadas para la comunidad.

Por último, es clave establecer una estructura legal que pueda sostener y respaldar el proyecto, dado el trabajo e inversión que representa. Esto, de la mano de la búsqueda de capacitación y formación por parte de instituciones públicas o especializadas en el tema, siempre manteniendo el enfoque en el desarrollo en armonía con el medio ambiente y la comunidad, haciendo hincapié en la importancia de mantener un enfoque humilde y respetuoso hacia el medio ambiente, evitando el consumo innecesario y enfocándose en lo que realmente es esencial para el bienestar humano y comunitario.

Capítulo VI Conclusiones, recomendaciones, limitaciones y líneas futuras de investigación

El objetivo general de este trabajo final de graduación es estudiar experiencias de implementación de monedas complementarias en entornos de vulnerabilidad socioeconómica en Argentina. Con este propósito se plantearon tres objetivos específicos, a partir de los cuales se presentan las principales conclusiones de esta investigación.

En relación con el objetivo específico de conocer los antecedentes de la implementación de una moneda complementaria en Argentina, se encontró que Argentina a finales de los 90 y principios de los 2000 atravesó una crisis económica que llevó a la población a buscar nuevas formas de obtener lo necesario para vivir, esto condujo al surgimiento del trueque como una práctica común principalmente entre los sectores de la población más vulnerable en términos socioeconómicos, creciendo en popularidad, pero también enfrentándose a desafíos significativos, como la falsificación de la moneda y la pérdida de valor de los créditos, lo que llevó al declive del sistema de trueque como una solución económica sostenible.

Con respecto al segundo objetivo específico de relevar los mecanismos de funcionamiento de una moneda complementaria en Argentina, se obtuvo que en 2016 ante una nueva crisis focalizada en el sector industrial, un grupo interdisciplinario, ideó la Moneda PAR como una alternativa, basando la nueva moneda complementaria en el uso aplicativo de la tecnología blockchain para evitar la falsificación y configurar un sistema organizativo que incluía nodos locales y una estructura de gobierno a nivel nacional.

Con relación al tercer objetivo específico donde se buscaba indagar el rol de una moneda complementaria en la promoción de la inclusión financiera y el fortalecimiento de la economía local en entornos de vulnerabilidad socioeconómica, se encontró que Moneda PAR está

compuesta por múltiples nodos locales que se forman basados en relaciones de confianza, facilitando el intercambio de bienes y servicios; siendo bien recibida por la comunidad, ya que proporciona una solución para las necesidades económicas y alimentarias de múltiples núcleos familiares fomentando la confianza y la solidaridad comunitaria.

Los usuarios de Moneda PAR expresan una alta satisfacción con el uso de la moneda gracias a los beneficios económicos y sociales que proporciona, la experiencia les ha ayudado a manejar las múltiples situaciones de conflicto que se han presentado, sentando las bases para la convivencia del grupo teniendo en cuenta que también se enfrentan a desafíos, como mantener la cohesión interna y la atracción de empresas de diversa índole, así como más profesionales para que participen en la red de intercambio.

Las expectativas a futuro para la moneda incluyen el incremento en la creación de nodos, expandiéndose a más lugares en el país, así como que las instituciones y gobiernos locales se sumen a la iniciativa y acepten esta moneda complementaria como un método de pago. Son conscientes de los desafíos que se pueden presentar a futuro y de las falencias actuales que presenta la moneda, sin embargo, trabajan en comunidad para mejorar cualquier aspecto que este a su alcance y mantienen una actitud optimista hacia el crecimiento continuo de la Moneda PAR.

La experiencia de la Moneda PAR ofrece valiosas lecciones para las comunidades que deseen implementar iniciativas similares, mostrando la importancia de la confianza, la tecnología adecuada, la colaboración y un enfoque centrado en la comunidad para el éxito a largo plazo de las monedas complementarios.

Para finalizar, se recomienda que para la creación de una nueva moneda complementaria hay factores importantes que se deben de priorizar como la creación de una estructura legal sólida para el respaldo de la moneda, los nodos deben de estar fundamentados en la formación de

grupos comprometidos, que puedan llevar la carga del grupo, mediar problemas y buscar soluciones, manteniendo un enfoque respetuoso hacia el medio ambiente y la comunidad, evitando el consumo innecesario, promoviendo la reutilización y enfocándose en las necesidades reales de las personas.

El compartir valores y principios similares genera la creación de un tejido social que sostiene a la moneda y que facilita las herramientas para mejorar y solventar problemas que se presenten, comprendiendo que con el uso de la moneda complementaria se aspira a un beneficio grupal o de comunidad no se basa en un interés propio.

En cuanto a las limitaciones que se presentaron durante el proceso de desarrollo de la investigación puede mencionarse que podría haber sido de interés aplicar un instrumento a todas las personas involucradas, en sus diferentes roles, en la diversidad de nodos. Sin embargo, los tiempos predefinidos del TFG no lo permitieron. En esa línea, no se pudo realizar visitas a todos los nodos que usan la moneda complementaria dada las distancias a las que se encuentran los nodos entre sí. Sin embargo, a pesar de las limitaciones mencionadas, se considera que no condicionaron el cumplimiento de ninguno de los objetivos específicos del TFG.

Con respecto a las líneas futuras de investigación, estas podrían estar enfocadas en la perspectiva social y cultural y el cómo influyen las monedas complementarias en las dinámicas locales de entornos vulnerables. Otra línea de investigación podría basarse en la evaluación de desafíos y obstáculos que se enfrentan durante la implementación de una nueva moneda complementaria, abarcando temas como la aceptación, la resistencia social, la carencia de educación financiera, entre otros aspectos.

Por otro lado, se podría considerar una línea sobre políticas públicas y regulación con respecto a las monedas complementarias, analizando aspectos como la presencia o ausencia de

los gobiernos locales, políticas que se hayan creado, o bien la generación de propuestas de políticas públicas que fomenten el crecimiento de las monedas complementarias. Por último, se podría investigar sobre la perspectiva económica, considerando el cómo afectan las monedas complementarias en la economía local y nacional. Se podría analizar aspectos como la inflación, estabilidad económica, así como el impacto que pueden tener estas monedas en los mercados locales y en las industrias, y en cómo contribuyen al desarrollo económico y sostenible de los lugares donde se implementan.

Referencias bibliográficas

- Asmundson, I., & Oner, C. (2012). ¿Qué es el dinero? Sin él, las economías modernas no podrían funcionar. www.imf.org/external/pubs/ft/fandd/spa/2012/09/pdfs/basics.pdf
- Barraza González, C. E. (2017). Cooperación, políticas ciudadanas y públicas (bancos de tiempo y moneda social). *Estudios Políticos (México)*, 9(41), 55.
- Busso, G. (2001). Vulnerabilidad social: nociones e implicancias de políticas para Latinoamérica a inicios del siglo XXI. Santiago De Chile: CEPAL,
- Coraggio, J. L. (2020). Nro. 1 Economía social y economía popular: Conceptos básicos. <https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/coraggio.pdf>
- Cortés García, F. (Ed.). (2008). *La Moneda Social* (Cuarta ed.). Escobar Impresores, S.L.
- Gawthorpe, K. (2019). Analysis of the demand for the alternative currency WIR. *International Journal of Monetary Economics and Finance*, 12(5), 343-360.
- Gisbert Quero, J. (2010). *Vivir sin empleo* (1. reimpresión ed.)
- Gisbert, J. (s.f.). Las monedas sociales: ¿Qué son? ¿Cómo funcionan? Económicamente Con Dinero <https://www.deotramanera.co/ayudar/economicamente-dinero/monedas-sociales-que-son-como-funcionan>
- Gómez Almagro, J. d. D., & Martín Pérez, P. (2016). Presentando una alternativa: las monedas complementarias.
- Gómez-Álvarez Díaz, R., & Rodríguez Morilla, C. (2018). Impacto de las monedas comunitarias: Una revisión de la literatura. *Laborum*. https://explore.openaire.eu/search/publication?articleId=od_____3272::31660df76a464ec056fec7c98dc25c3d

- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Pilar Baptista Lucio, M. (2014). Metodología de la investigación (6. ed. ed.). McGraw-Hill.
- Hirota, Y. (2012). Monedas sociales y complementarias (MSCs): Experiencias, su papel en la economía social, estrategias, marketing y políticas públicas. Trabajo Fin De Máster, Universitat De València,
- INAES Instituto Nacional De Asociativismo Y Economía Social. (s.f.).
<https://www.inaes.gob.ar/>
- Lavell, A. (2001). Sobre la gestión del riesgo: apuntes hacia una definición. Biblioteca Virtual En Salud De Desastres-OPS, 4, 1-22.
- Lenis Escobar, A. (2022). Las monedas sociales y complementarias como herramienta para el fomento del desarrollo local sostenible, la resiliencia urbana y el trabajo decente.
http://helvia.uco.es/bitstream/handle/10396/22696/tfm_alexandra_lenis_escobar.pdf?sequence=1
- Lietaer, B. A. (2001). The future of money. Century.
- MIDEPLAN, Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica. (2018). Índice de desarrollo social 2017. ().978-9977-73-128-5
https://documentos.mideplan.go.cr/share/s/BXb_ILDRwqVI_zHV3NadQ
- MonedaPAR. (2023). MONEDAPARAPK – ULTIMA VERSIÓN (1.2) [Aplicación móvil]. APKcombo.
https://play.google.com/store/apps/details?id=com.mhriley.spendingtracker&hl=en_US
- Molaguero, P. (2021). Impulsan proyecto Trueque con sol, basado en la autogestión y el consumo responsable. la diaria.

- <https://ladiaria.com.uy/trabajo/articulo/2021/10/impulsan-proyecto-trueque-con-sol-basado-en-la-autogestion-y-el-consumo-responsable/>
- Morla, A. (2023). About Plastic Bank. <https://plasticbank.com/about-plastic-bank/>
- Observatorio de la Moneda Complementaria. (2022). Guía metodológica: Implementación de monedas locales desde la Administración pública: una herramienta para la dinamización comercial local. En Observatorio de la Moneda Complementaria. Subdirección de Imagen Corporativa y Promoción Institucional de la Diputación de Barcelona.
- https://www.diba.cat/documents/153833/343368215/Guia+monedas+locals_ES_web.pdf/01947188-0c77-8342-5c3f-6d326ed83603?t=1671789731172
- Orias Arredondo, R. (2022). Latinoamérica frente a los escenarios de crisis internacional. *Umbrales*, (39), 11-35. https://cides.umsa.bo/images/2022/umbrales39/Arredondo_R-Umbrales_N_39.pdf
- Orzi, R., Valdecantos, S., & Porcherot, R. (2020). Criptomonedas para el cambio social. *Revista Del Departamento De Ciencias Sociales*, 7(6), 17-31. <https://hal.archives-ouvertes.fr/hal-03002195>
- PAR. (s.f.). ¿Qué es PAR? <https://monedapar.com.ar/funcionamiento-del-sistema/>
- Pereira, M, Toscano, M y Villar, P. (2019). Plataformas blockchain y escenarios de uso. Tesis de grado. <https://www.colibri.udelar.edu.uy/jspui/bitstream/20.500.12008/20541/1/tg-pereira-toscano-villar.pdf>
- Plasencia, M. A. (2014). Las Experiencias De Monedas Sociales En La Argentina. *Voces En El Fénix*, (38) <https://vocesenelfenix.economicas.uba.ar/las-experiencias-de-monedas-sociales-en-la-argentina/>

- PNUD, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo Argentina. (s.f.). Pobreza: Contexto y análisis de la pobreza en Argentina. <https://www.undp.org/es/argentina/pobreza-contexto-y-analisis-de-la-pobreza-en-argentina>
- RAE. (2022a). Incidencia. <https://dle.rae.es/incidencia?m=form>
- RAE. (2022b). Motivación. <https://dle.rae.es/motivaci%C3%B3n?m=form>
- RAE. (2022c). Necesidad. <https://dle.rae.es/necesidad?m=form>
- RAE. (2022d). Satisfacción. <https://dle.rae.es/satisfacci%C3%B3n?m=form>
- Rodríguez Gómez, A., & González Sanz, S. (2018). Las monedas locales y sociales como complementarias a las monedas oficiales: Estudio de casos. Universidad de Huelva. 10.33776/riesise.v1i0.3587 https://explore.openaire.eu/search/publication?articleId=od____1388::18c9f1596b840136bf0822ff4b9eae0d
- Rosas Arellano, J., & Sánchez Bernal, A. (2019). El alcance de los enfoques de vulnerabilidad y pobreza para la definición de la población objetivo en programas sociales. *Gestión Y Política Pública*, 28(2), 351-376.
- Segesdi, L. (2019). Monedas sociales. Aproximaciones a algunas experiencias con diversas tecnologías y motivaciones, desde el papel a las criptomonedas para la promoción de mercados de proximidad y generación de comunidad.
- Seyfang, G., & Longhurst, N. (2013). Growing green money? Mapping community currencies for sustainable development. *Ecological Economics*, 86, 65-77.
- SolarCoin. (s.f.). SolarCoin es una criptomoneda que incentiva un planeta alimentado por energía solar. <https://solarcoin.org/>
- Zelizer, V. A. (2011). *El significado social del dinero* (Primera ed.). México: Fondo De Cultura Económica De Argentina, S.A.

Apéndices

Entrevistas realizadas a diversos actores de la moneda complementaria.

Apéndice A. Entrevista a EUP-RC-01

¿Cómo conoció que existía esta feria?

Yo por mi hija, y mi hija por una Amiga y así, y a ella porque yo le invité y así va; cada semana vamos agregando y entendiendo como es, yo soy una feriante de años, en otras ferias de otros tipos, por las que cambiamos con lo que troqueamos; de todas las ferias, ahí estamos porque nos gusta ya y aparte nos beneficiamos

¿Qué beneficios ha obtenido de la moneda complementaria?

Tenemos un buen de beneficios. No si es como un trueque yo siempre yo en mi forma de pensar. Esta aplicación es algo simbólico. Esto mira yo la mayoría de los casos troco en la mayoría porque no es lo mismo a mi forma de pensar no troco porque no es lo mismo, porque yo tengo algo que le interesa bueno, llévatelo. Voy veo que tiene él, me interesa lo que él tiene, me lo trae voy cambiado mayormente porque yo en mi forma de ver esto es Simbólico la aplicación, es como un formalismo.

¿Asisten a alguna otra feria?

No esta es la única que voy.

¿Ustedes viven aquí?

No yo vivo en Unquillo, ella vino a acompañar y para ver cómo funciona.

¿Cómo ha sido la experiencia con esta moneda complementaria?

Si, no siempre hay, justo tengo un caso en que hace el 20 de julio me llevó unas cosas y hasta el día de ayer no me termina de pagar acá en la moneda par. Pero bueno, lo que ella tiene a mí no me interesa, ese es el problema. Entonces no puedo trocar, pero hoy si viene veo de última

hora después lo pongo acá, claro. Para terminar con esto. No sé yo soy Una persona que yo no me gusta andar cobrando aquí sí Y si no tengo no por ejemplo de algo le digo yo no tengo par ahora, así que no llevo nada porque no tengo par. No quiero que me tengan que mandar un mensaje todos, Sí, no, no tengo. Dijiste que después nos pasamos, cuando llegamos a casa, todos nos pasamos, entonces usamos la libretita donde se anota todo, también el teléfono y el usuario, todo; para ver los encargo de uno y lo que uno se encargue y lo que todos te encargan a vos. Es más práctico sí. Te mandas un mensaje al celular.

Así ya puedes corroborar contra el teléfono; si acá por ejemplo No tienes crédito y este lo Tenéis acá, sí. Mire que empezamos a buscar quiénes Tina, quién es María, quién es Juana, quién es Marta.

El jueves que viene se arma de vuelta el círculo de cómo es y habría que hablar el tema de que empieza a Hacer calor, Y a Ver cómo nos organizamos, porque estoy de tarde acá, Está bien, tengo un hijo y muchas cosas y bueno no Hay mucha opción. Ese es demasiado Ah, por eso me dejes ir a hablar más o menos como organizó el tema más adelante en el verano está bien, tenemos este arbolito que todo para que desde ahora va a estar siempre y va a dar Sombra, pero hace calor se siente. Mira, el día de hoy se siente cuatro.

Apéndice B. Entrevista a EUP-RC-02

¿Cómo conoció que existía esta feria?

En la conocí por la promotora, en realidad eran varias gentes conocidas, pero como yo estoy en la cooperativa Alma Minka, seguramente le habrá contado de la cooperativa, bueno, sabía de esto y me acerqué y fue todo muy espontáneo, muy natural.

¿Cuánto más o menos tiene de estar viniendo acá a la feria como usuario?

1 año más o menos.

¿Cómo ha sido la experiencia con esta moneda complementaria?

Me encanta y para mí los jueves son sagrados, es como llega al jueves y es la actividad del día, digamos. Me encanta. Además, uno ya sabe también no con qué energía, con quién y cómo y por qué. Yo creo que ahí te entra el debería, si evitas todo lo otro, todo lo malo, ya uno sabe con quién se ve.

¿Ha tenido algún problema con la parte virtual de la moneda complementaria?

No porque en eso nunca se maneja una moneda para mí, ¿no? Desde mi punto de vista se maneja como bueno esto, el intercambio no sé de traer cosas, circularlas, venderlas y que otras personas te den, o sea, es abundancia de alimento. Para mí es como eso no tener que estar manejando un papelito buenísimo, pienso que esta idea lo logró.

¿Qué beneficios ha obtenido de la moneda complementaria?

Abundancia la abundancia en todos los sentidos de la palabra. Sí, tal vez de la feria el compartir por ahí también nos toca relacionarnos, no sé. Eso de ahí tengo una amiga hace como 9-10 años y lo invité a feria PAR, y no nos vemos nunca por circunstancia en la vida, pero nos vemos en la feria, entonces termina siendo un lugar de encuentro.

¿Qué opina acerca de que el uso de la moneda se expanda?

Esto de que pase esto me encanta. Está buenísimo que se expanda.

¿Ustedes viven aquí?

Yo soy de acá de Ríos, yo nunca pude llegar a otra feria, pero me parece genial, está esa posibilidad de digamos no poder manejar esta misma aplicación y este mismo lenguaje.

Apéndice C. Entrevista a EUP-RC-03

¿Cómo conoció que existía esta feria?

Por una amiga de mi amiga, a ellos les dijo unas amigas, también amigos de la familia, mi amiga ella sí tiene más tiempo de venir por acá.

¿Cómo ha sido la experiencia con esta moneda complementaria?

Me parece muy buena. Muy beneficioso para nosotros. Pasaba una vez sí. Así que bueno vamos viviendo hay. ¿Qué pasa si te va bien? Bueno, seguiremos viniendo, se va bueno, hay que buscar otra cosa, a como esta todo hoy en día

Me parece bien. Porque vos traes algo y lo vendes y lo podés cambiar por otra cosa que te haga falta, entonces yo hago eso lo cambio por otra cosa que me haga falta como verduras, frutas, lo que se pueda verdad, no nos han quedado mal no, la que compra y vende es Ella, es la que lleva el cuadernito.

Con la aplicación nos ha ido bien, fue fácil instalarla. Hay veces que se satura como están todos viste con la Aplicación, por eso hacen la Transferencia en la noche. Pues nada, pues no por la tarde, tarde-noche.

¿Qué beneficios ha obtenido de la moneda complementaria?

Si beneficiosa si ha sido.

¿Qué opina acerca de que el uso de la moneda se expanda?

Sí es beneficioso para la gente, muy barato las cosas, hay gente que no tiene, pero comprar cosas nuevas y acá hay cosas, lo que traiga acá uno no es solo nuevo, no solamente nuevo, ellos lo saben yo también lo sé.

Apéndice D. Entrevista a EUP-RC-04

¿Ha tenido experiencia con otras monedas complementarias?

Si el trueque fue en el 90 , finales del 90 y 2000, 2001, claro pero nosotros ya habíamos arrancado antes, cuando fue el problema ese acá, es que explotaban trueques por todos lados, Pero el problema ahí es que bueno entra de toda la gente, y esto sin confianza y sin alguien que por eso, cuando crece desmedidamente es un problema, porque cuando surgió, surgió que éramos cuatro amigos que nos juntamos e invitamos a amigos, esos cuatro amigos invitamos a 2 amigos más cada uno, entonces era todo gente Que eran conocidos de conocidos, era todo muy familiar, todos sabía si este no te pagaba, no, no te iba a pagar, sí te iba A pagar porque quedaba mal el otro El que lo había invitado entonces había una cuestión de conciencia, sí, y como respeto Y la confianza, pero sembrada en actos No en palabras.

Bueno, mi experiencia fue maravillosa porque yo en el trueque lo conocí por el 97, así que en aquella época organizamos con mi esposo y cuatro amigos más un club de trueque. Que vendría a ser lo mismo que hoy, es la feria par nada más que antes se llamaba club de trueque. La tuvimos durante 7 años, lo sostuvimos, así que me encantó y yo después seguí, aun cuando el trueque se había acabado en la feria esa seguí haciendo trueque con un montón de otras cosas, por ejemplo, seguir pagando el cable para ver televisión por trueque con el trabajo de mi esposo, él como es electricista les hacia las instalaciones y nos descontaban meses de cable, la escuela de mi hija como él hace servicios iba arreglaba las puertas, los enchufes en los baños y con eso pagábamos el colegio, o sea yo la cantina, le ofrecía al que iba a poner la cantina, tenía un montón de fuentes de bandejas de horno. Bueno y con eso tuvo vales por 1 año de comida mi hija, nada yo el trueque fue y es parte de mí porque ayuda un montón en la economía familiar, entonces para mí yo creo que es lo que más he disfrutado a lo largo de mi vida, es la gente que

uno conoce en el trueque, cómo podéis interactuar, para mí tiene muchos, muchos servicios. Me trae mucha alegría y mucha nostalgia que tenía y ahora al abrirse este grupo es como que se pudo otra vez alegrar mi corazón porque otra vez tuve el mismo espacio que tenía hace 30 años atrás.

¿Existen problemas con el uso de la moneda complementaria?

La Preocupación sería el escape de pares, el escape a otros nodos. O la otra situación es, por ejemplo, alguien viene se le otorgan crédito, Venga compre por ese crédito y no aparezca más. Tiene que haber quién te trae anotado, quién te invita, Tu dirección, no solamente un teléfono que desaparecéis y listo. Cómo, cómo se maneja si una persona viene gasta el crédito mutuo y no aparece más entendéis por qué entonces se llevó producción a cambio de nada. Esa parte nunca se hablan, esas cosas nunca se hablan; y yo las conozco por haberlas experimentado y había que tomarse trabajo en ver las soluciones posibles. Acá eso todavía es como que se ve, todo se pone toda la balanza siempre en el la parte bella y bonita que sí es necesaria y estimula y hace crecer, pero Toda la parte de conflictos Como que nunca hace mención. O cuando llegan las reuniones a la hora que se plantea eso, eh La gente se empieza a ir. No hay claridad, entonces pienso que antes hay tenés que tenerlo, los que organizan deben tener reuniones, donde tener todo muy claro para que a la Hora de la asamblea Sean bien claras las consignas Concretas y claras, pero, bueno, ya se llegará, es complejo el trabajo con el ser humano en general, nunca se puede conformar a todas las partes y bueno Estar en la organización implicada, saber eso también no saber eso que nunca vas a conformar a todas las partes

No puedes a alguien Que no conoces, invitarlo porque no sabes quién es Si bien es abierto a todo, pero bueno, Que entre un periodo de prueba no otorgarle los pares al toque. Primero conocerlo que produzca, ver que produce, preguntarle el número de teléfono, la dirección, hablar con la persona, interiorizarse un poco quien es, después le ingresas, porque si

no haces eso al principio porque suena como a discriminativo, Después tienes los problemas después son una bola de nieve Que van creciendo, entonces es un pequeño trabajo que, si lo hacía al principio, te evitas Un montón, pero claro, ¿quiénes están dispuestos a hacer eso? Lleva mucho tiempo, lleva el tiempo de sentarte con alguien, ¿quién soy, ¿qué quieres saber, ¿qué entiendes o si alguien deja de venir che, ¿qué te está pasando? ¿Tenés alguna problemática? ¿Entender tuviste algún problema? Lleva mucho tiempo a hacer esto bien.

Porque se trata de salir del del sistema donde tienes que poner en valor justamente otro tipo de valores humanos, la comprensión y el acompañamiento de cada situación, y que si no se abren los otros a contarte también es complicado entender. Entonces hay millones de aristas que tener en cuenta no es no es algo tan simple Para mí, pero Es muy bello, es muy bello el trabajo cuando Se hace bien, Cuando hay un grupo unido Es mucho trabajo, pero es muy, muy hermoso. Es muy hermoso eso te digo que cuando se acabó el trueque yo seguí trabajando como te contaba y Eso, no sé, para mí es maravilloso, no sé qué más decirte

¿Cómo resuelven los problemas que se presentan con el uso de la moneda?

Cuando le fui a decir al grupo coordinador de lo que pasaba a modo de informarle, me dijeron que yo tenía que hablar con la persona que ellos no están ahí para regular eso yo ya había hablado con la persona, o sea le comuniqué eso yo ya hablé con la persona, estoy comunicándoles a ustedes lo que pasa con esta persona por las dudas si sigue haciendo eso, porque esa deslealtad sí siembra malos precedentes o sea, yo después de tener mi experiencia de 7 años de estar en grupos de trueque sé que estas cosas no suman y que hay que hablarlas bueno, yo hablé con la persona, la persona se comprometió a ver como resolvía y a hoy todavía me debe, pero la semana pasada, por ejemplo, sin que le digan nada por primera vez hice un depósito de mil pares, después de meses de no bueno, yo ya me cansé, ya no le digo más nada, bueno digo

entre el desgaste que me llevaba a mí prefiero perder los pares, es mi elección, ¿entendéis? Y si los pagas, los pagas y si no los pagas yo me gasta tanto, bueno, pero eso es un caso puntual entre un porcentaje abismal en relación que me hace muy feliz, he dado cosas grandes porque hay que saberlo cosas grandes, de mucho valor máquinas o esta persona fue un ropero; pero después he vendido máquinas empaquetadoras me las han pagado en cuotas semanales perfectos llegó el tiempo que llegó, pero la cuota se respetó, se pautó sí, hay otras que no bueno, regresé, reniega, bueno, pero entre todas las cosas que he vendido y trocado en este en este en estos casi año, 2 que me hagan renegar para mí sigue siendo un saldo super positivo

Que después, en cuanto a la coordinación, supongo que le falta mucho a los coordinadores les falta claridad, ahora están los veo con mucho más entusiasmo en que han puesto ahora en la semana pasada, como norma hacer las reuniones cada 15 días yo me había sumado al grupo y me aparté porque después de 1 año y medio después de un mes y medio de estar en el grupo, no me habían ingresado en el cómo administradora no habían hecho nunca una reunión presencial para que nos conociéramos y que nos cuenten cuál es el objetivo de ellos, de aumentar, porque te dijeron que se sume gente, entendéis y, pero no nos dicen para que, ahora me enteré que la han hecho la semana pasada, pero todo eso ha sido movido a que yo me fui y antes me explique el porque me iba, porque no me sentía cómoda por esto, esto es, sí y me retiro por ahora, bien clara desde siempre ahora si sigue estando todo bien los adoro y los admiro esto no es una crítica, es una observación de algo que hay que madurarlo es más yo en lo que puedo colaborar voy a seguir estando porque me nace, me haces tan feliz de estar acá que me nace de colaborar en lo que se pueda para sumar

¿Qué beneficios ha obtenido de la moneda complementaria?

Me genera mucho bienestar, yo estoy generando mucho valor en pares para mi casa. Yo estoy resolviendo a veces 3 o 4 días de comida con la feria, entonces para mí es muy importante. Esto sí es un gran apoyo, además de que accedes a cosas saludables o cosas caseras hechas con productos de calidad, o sea, hay mucho más beneficio adicional, no es lo mismo que ir a comprar algo al super, Sí acá conseguís comida como la haría yo en mi casa, eso tiene, tiene su valor, le ves el cariño, comes amor, sí, sí, sí, eso.

La gente hace como sus cositas con mucho Con mucho cariño, con mucho cariño. Hay mucho que pulir, Sí, pero la mayoría hasta ahora la balanza pesa más en lo en lo bueno y en la gente que tiene calidad y calidez y responsabilidad. Sí, pero se van perdiendo algunos detalles En la vorágine del crecimiento que habría que afinar cuanto antes se afinen Más va a Durar esto, más va a ser fácil de sostener en el tiempo, porque Implica esto la persona a persona. Sí, hay mucho que pulir, hay mucho que agradecer también.

Con respecto al uso de la billetera virtual en el aplicativo, ¿cómo ha sido esa experiencia?

Que me parece alucinante porque es super práctica, el uso de la billetera a mí me parece super práctico tener la billetera el único tema acá es a la hora de los acuerdos, 95% ha sido exitoso y un pequeño porcentaje hay gente que me hace renegar, hay gente que hace más de 6 meses que no me pagan se acordó pagarlo en 3 meses o cuatro y todavía hoy no han pagado, no han cancelado, o sea, y tienes que estar reiterando eso es a eso, a mí, a mí particularmente me agota como cualquiera

¿Cómo ha sido la experiencia con esta moneda complementaria?

En mi experiencia yo la super valoro y es muy buena para mí o mi forma de verlo está fantástico, porque hay cosas que están en mi casa. Que se yo ponele tenía la sillita para comer, para mi nieta, mi Nieto ya está grande. Bueno, tengo una sillita ahí, la puedo traer, acá la puedo dejar. Yo tenía negocio antes, entonces me había quedado Una porta rollo, viste, rollos de papel y qué hacían en mi casa más que juntar tierra, los traje acá, se fueron, a alguien se puso re feliz porque ella no quería tener plástico, entonces eso que tiene papel le venía fantástico, iba a poder envolver sus producciones. Bueno, entonces ella con sus producciones que no quiere usar para los envoltorios de plástico, le venía bárbaro eso, así que bueno y se fue en cuotas, una porta rollo con el rollo; o sea muchas cosas, a veces vengo con plantas, otra vez vengo con ropa, en otras veces mira hoy, por ejemplo, traje eso que es para los televisores, pero si vos le pones un estante, sirve para colgar cualquier cosa que se quiera colgar

Así que bueno ve y este cariño que te ves con gente que no conocías y surge algo así como familiar. Cómo no sé afectos, por ahí no conoces casi nada de esa otra persona, pero en la interacción es como ampliar tu familia. No sé muy lindo para mí es una experiencia muy positiva. Para vivir una experiencia muy positiva.

Estamos en proceso de avanzar, de seguir creciendo. Otra cosa que hay que tener para mí es el tema del crecimiento, porque cuando se crece desmedidamente también se te van todos de las manos, o sea, yo tendría miles de cosas para aportar desde la experiencia, pero soy respetuosa. Si no me las preguntan, no las digo porque o sea lo puedes tomar como metida, por eso había querido ingresar al grupo y por eso al ver que no tenían cabida todavía me retire pero por una cuestión mía no por nada, sino porque iba a ser estresante para mí, ya a esta altura yo soy grande y no tengo ganas de andar empujando a nadie para nada, entiendes; me gustaría sumarme a un grupo que este en la misma sintonía donde se puedan reunir, debatir, discutir lo que sea pero

sin forzar para una reunión. O sea que te mueva algo. A mí me mueve de las entrañas de venir a acá y hacer que esto avance.

¿Qué opina acerca de que el uso de la moneda se expanda?

Yo lo veo bárbaro porque la gente, pero no, si no creces en cantidad, o sea, si son 15 o 20 personas no funciona porque necesitas variedad porque lleva todo un desgaste. Moverte hoy en día los costos, el tiempo a una feria y si son poquitos, no hay mucha oferta de cosas, entonces hace falta que haya gente como acá, esto es lo que sostiene en el tiempo. Mucha gente. Y lo otro. Es complicado cuando recién nacen, porque aparte yo lo que no entiendo cómo van a hacer es cuando los pares, porque los pares se generan acá, pero si armas otras se van al otro nodo Y van a faltar acá, esos desequilibrios No sé cómo se van a impactar en el futuro en la billetera. Estoy hablando, porque ellos te dan el crédito y ese crédito vos si te vas allá se van para allá hacia haces tus Compras allá y si esos de ahí no vienen para acá, eso acaba de caer un faltante de créditos en algún momento; se pueden producir desbalance que no sé cómo los manejan. No sé cómo está previsto eso o si hay alguien que lo organice, esa parte la desconozco.

A mí me llama la atención, por qué he estado en nodos en acá en río Ceballos, ese nodo (de trueque) que yo pertenezco 7 años, fue muy grande luego un momento que lo cerramos y dijimos basta de entrar gente, si quieren que se arme otro en otro lado con otra moneda. Nosotros en aquel momento usamos unos billetes que se llamaban créditos Para facilitar las transacciones, pero cuando arrancamos, arrancamos con una libreta o un cuaderno; y se hacían las cuentas a mano, pero eso se pudo sostener mientras éramos 20 cuando éramos 200 ya no por eso hicimos los papelitos y bueno, y tuvo fallas del momento de la época, de la inflación, de las avivadas, de la gente que falsificaba los créditos. Esto con la billetera es un lujo porque no hay forma de falsificar, vos tenés que producir algo para tener pares

Apéndice E. Entrevista a EGP-RC-01

¿Cómo conoció usted la iniciativa de la Moneda PAR?

A través de las MAYES, las Mesas De Trabajo Del Asociativismo Y La Economía Social de la Argentina, acá en Río Ceballos tenemos una mesa donde estamos cooperativas, gente de clubes, pero los que más estamos son de cooperativas, y a través de grupos de WhatsApp desde la pandemia que se gestó todo esto pero ya venían de antes, entonces en la pandemia a través de la virtualidad nos ofrecían charlas con herramientas para trabajar ejes transversales, de género, de agroecología y una era de moneda social y ahí era la charla sobre Moneda PAR.

¿Cómo y cuándo decidió ser parte de este proyecto?

Después de la capacitación que fue en enero-febrero del 2022, en marzo iniciamos el nodo, yo en 2021 participé de charlas de otra capacitación, ahí seguí pitando para poder armar el grupo promotor y se dio recién en marzo de 2022.

¿El grupo tiene coordinadores y promotores, puede explicar la diferencia?

Pues si lo que nunca pudimos lograr hasta ahora y que se genere un nodo en capital en algún otro punto; capital federal es muy grande tiene grandes distancias y el nodo Boedo está en sur de la capital; no hemos podido lograr abrir uno en el norte, otro en el este, en el oeste.

¿Qué responsabilidad tiene como promotor de la iniciativa?

Sostener principalmente la acción de la feria, explicarle a los consumidores sobre la aplicación, sobre que trata el servicio de la aplicación, que es una herramienta de intercambio, que los PARES son de toda la comunidad, se explica todo eso, la tarea de registrar a las personas, también de conocerlos y de crear siempre un ambiente propicio entre las personas y la persona nueva no han de tener la información así que la comunicación con ellos por parte del grupo promotor es muy importante, ir comunicando siempre todo, muchas veces es repetir, lo

hacemos a través de una ronda presencial también se da un informe de resumen para los que no estuvieron, también hacemos eventos de vez en cuando, gestionamos si hay gastos claro, todo esto.

¿Como se seleccionan los coordinadores?

Esa voluntad es totalmente a voluntad primera éramos cuatro desde el inicio y ahora desde hace como 2 meses estamos intentando expandir y ahí sí se logró que somos 7 ya están los cuatro de antes, más 3 más que ya están acompañándonos, haciendo tarea, tienen las mismas tareas de los promotores solo que las van tomando tareas de a poco.

Como fue su proceso de capacitación para este proyecto

Participamos virtualmente en charlas que duraban aproximadamente 1:30 y usualmente eran la capacitadora acompañada de algunas personas de otros nodos, fueron dos meses; es como una capacitación y un acompañamiento, de clases de una vez cada 15 días, era teórico porque era a través de un PDF el material teórico y práctico porque se llegó a ser como una feria virtual para que probemos como era la práctica de comprar y vender en PARES.

¿Como fue el proceso de implementación de la iniciativa?

Primero fue buscar un lugar donde encontrarnos las personas que estábamos muy interesadas que era el grupo promotor con las personas que invitábamos, primero nos movimos del lugar, después decidimos sostener el espacio, el día en que nos juntábamos, el momento en la semana, si le dábamos lugar a que esto suceda más común habitualmente, al principio éramos siete personas, después ocho, después nueve, costó que seamos más y en un momento empezamos en marzo a crecer, en noviembre y diciembre es como que solo se empezó a dar de manera y a crecer por el comentario mismo de los compañeros, nosotros invitamos y alguna

gente venía, algunos se iban y otros se quedaban y hasta el día de hoy, sigue con un grupo de 279 participantes.

¿Como fue el desarrollo de la parte virtual?

Siempre fue por WhatsApp ponernos de acuerdo y empezando a la gente para informarla para compartir un flyers de dónde se juntan, esto con respecto al espacio muy importante, fue un espacio público porque las primeras experiencias habían sido en casa de la gente y el espacio público es muy importante tener otra vida. En el grupo sumando gente de a poco y cuando ya se sumó mucha gente, tuvimos que hacer como un reglamento del uso de este WhatsApp, por qué si no se tendía a compartir más allá de lo que se ofrece y de lo que se pide, lo que se solicita, se tendría que compartir muchos sentires, pensamientos diferentes, entonces cada vez lo mismo poniendo más el reglamentado, siempre charlando en las rondas y poniéndonos de acuerdo con la gente que cómo la vamos a hacer como un buen grupo, de buena convivencia y la claridad, no que sea solo para esto, ser objetivo, porque si no generaba un conflicto, así que bueno, hoy funciona muy bien y cada vez con más personas; en nuestro grupo hay mucha gente de otros nodos, en todos los grupos sucede eso, cada vez vamos siendo más y creo que la reproducción es media como a la potencia como que se empieza a potenciar, estamos viendo ese fenómeno por lo menos yo lo estoy viendo.

¿Cuál ha sido su experiencia a lo largo de este proceso?

Mi experiencia, me encanta, porque bueno, uno viene de ferias y esto que en las ferias las personas ofrecen lo que hacen, en los negocios se ofrece lo que otro hace o lo que la industria hace, acá es muy de lo que hacemos, también se ofrecen otras cosas, pero eso es lo que es mi experiencia, eso es lo que hacen, yo soñaba con una herramienta así, de esto de estar en la feria y querer intercambiar con el compañero lo que me sobró y lo que le quedó a mi compañero y tener

una moneda, yo ya había ido al trueque con mi madre entonces tenía como esa memoria, cuando llega la herramienta y voy a la charla, la que me encantó por eso el pulso y la insistencia a que hagamos el grupo promotor, la verdad es que al día de hoy la experiencia me sorprende y es muy linda, la comunidad que se genera en el territorio, trabajar el territorio, poder construirnos entre nosotros, tiene muchas cosas positivas y la verdad que como proceso me sorprende, me gusta mucho esto de la Mutual porque es un respaldo y me parece muy importante la institucionalidad, la seriedad de lo que estamos haciendo, pues estamos ofreciendo una economía solidaria y está buenísimo, la verdad que es una solución para la gente y no solo en el aspecto económico, en vincular porque también trabajamos el tema de la vinculación la comunicación con el otro, no ser para nada agresivo, sino más bien ser lo más asertivo posible y eso nos hace provecho a todos como comunidad y creo que así la gente se puede dar más espacio para crecer en sí mismo y así eso es se expande y se está bien; también estuvimos medio a cuestras porque no es fácil somos muchas personas y abrir la jugada, entonces hay que estar bien organizado.

Que beneficios se han obtenido de esta iniciativa

Realmente la parte económica que te soluciona un montón de cosas que no podemos resolver con la economía donde estamos insertos, son todas familia en su gran mayoría de la economía popular, informales en el 95%, muy pocos son profesionales o tienen alguna formalidad, si formación, hay mucha gente formada que no tiene formalidad, que son 2 cosas diferentes, entonces en esta economía como vale todo eso no tiene ni prejuicios, ni limitancias, ni nada, cada uno puede ofrecer y resolver mediante lo que puede ofrecer, cosas que con la otra economía no puede ofrecer porque no se lo valora, no tiene donde, no encuentra la vuelta y lo trae a una comunidad donde nos podemos mirar todos, siempre encontrarás lo que necesitas, lo que el otro necesita, pues lo que tenés el otro lo necesita y pedís lo que necesitáis y el otro lo

tiene, entonces resuelve un montón, mucha gente también se siente sola en la vida también resuelve una parte familiar amena cada jueves, tiene como vincularse con el otro concepto, la gente que está en lo mismo esa es muy linda ayer hablaba con un señor de 80 años que dice que es muy diferente lo que se da en la feria, él va y ofrece lo que tiene y lo que hace porque le hace muy bien que él ha ido a mucha feria que hay mucha envidia, muchas cosas feas y acá es diferente, la verdad que es muy inclusivo, tenemos esa parte nos adaptamos a las personas.

¿Quiénes se ven más beneficiados?

Todos nos beneficiamos por igual, o sea, todos tienen la misma oportunidad de beneficiarse por igual, cada uno lo podrá ver, disfrutar, sentir en su momento, porque es muy equitativo, el crédito mutuo que es la masa monetaria de PARES que se puede dar para el intercambio es igual para todos antes o después, todos los reciben por igual.

¿Qué cree que se podría mejorar durante este proceso?

Y yo creo que la forma de organizarlos y la claridad, uno va aprendiendo, a nosotros como experiencia nos toca hacer el nodo de más cantidad de gente y eso no está escrito como manejarlo en ningún lado, entonces vamos aprendiendo sobre la marcha y de lo que se da y si a partir de ahora los nodos van a ser así de grande, podemos escribir cositas para ir mejorando y recomendando para adaptar, pero sí que hay que sistematizar más, tal vez ser más ordenado para organizarse, ahora la mutual pide más datos y eso nos modifica de alguna manera, siempre pedimos datos para registrar, solo que ahora hay que pedir más, la parte de los créditos que también hay que pedírselo a ellos pero eso sería lo que modificaría más que nada y ahora como grupo promotor las tareas las hemos tenido bastante bien claras.

Con base en la experiencia, ¿cuál cree que sería una buena solución a los problemas que se presentan con el uso de la moneda?

En el grupo de WhatsApp tener más orden, en la feria antes hacíamos la ronda cada un mes, siempre esto de mirarnos y cada vez le fuimos dando más importancia, cada vez que éramos más y cuando vimos que la información y lo que se charlaba tampoco estaba como siendo bien recibida dijimos, bueno vamos a hacerla cada 15 días, es lo importante vernos a la cara, hablar porque el WhatsApp es un escrito y hay que ver como cada uno está cuando escribe, cuando lo recibe, como lo lee, y vernos poder también interactuar con el otro, darle la posibilidad que hable porque una ronda pueden hacer todo entonces creo que eso fue algo muy importante, estar atentos a todo eso, porque uno no está poniendo todo es diferente, es construirlo entre todos, pero desde una coherencia, esta coherencia siempre hay que sostenerla porque si no puede ser muy amplia, nunca hay que perder el foco de lo que estamos haciendo

¿Han tenido acompañamiento de las instituciones públicas o fue exclusivamente durante el periodo de capacitación?

Por parte del gobierno se podría decir que solo con las MAYES y con la parte de inscripción de la matricula pero por parte de la moneda siempre fuimos acompañados, y este tema de la institución es algo que se vino dando en el proceso Y se logró institucionalizar la Mutual no hace mucho en abril, mayo de este año eso como que hizo ordenar un poco más a lo que veníamos haciendo, siempre tuvimos charlas de acompañamiento con toda las partes, con lo que no era tan formal y con lo que era más formal daban datos de lo que estaba sucediendo, del proceso institucional que sería la mutual y ahí se empieza a abrir como dos posibilidades pero la Mutual PAR es la institucionalidad del actual y ellos nos acompañan, en vez de reuniones, te informan por mail como hacen las instituciones y eso capaz que hay que adaptarlo en el grupo

promotor, no estamos acostumbrados, algunos si pero no todos y hay que leer toda la información de estatuto y todo eso, y eso creo que es importante tenerlo presente, estamos siendo parte de una gran acción y ahí está como lo que dijimos que sí a ese estatuto, pues es lo que hay que hacer acá también hay que reflejarlo y ponerlo en marcha.

¿Dónde imagina a la moneda PAR en cinco años?

A nivel nacional esperaríamos poder decir que nos vamos a pasear a otra provincia y otro lugar, preguntar a cualquiera por la Moneda PAR y que te digan tal comercio o en tal lugar se aceptan pares y ojalá en alguna institución como un municipio, para pagar algún impuesto, la verdad ilusiona que está la mutual, que es la mutual de servicios, y si la gente la acepta nos resolvería un montón de cosas, creo que es una buena posibilidad porque parece que pesos no hay para todos.

¿Qué recomendación le podría usted dar a comunidades que quieran implementar este tipo de iniciativas?

La parte de este grupo promotor y repartir las tareas para sostener es muy importante porque una está ofreciendo una forma diferente de lo que es conocida para organizarnos económicamente y eso hay que sostenerlo, y como puedo explicarte que sería introducirlo entre las personas y todos tenemos que estar de acuerdo de esa información, dar esa información lo más coherente posible entre nosotros y esas tareas que sería como inscribir en el registro, el ir a la feria, informar a la gente a ayudarlos con la aplicación, saber bien capacitarse y para después poder ofrecerlo y transmitirlo a esa comunidad creo que esa es la gran recomendación, después ser constante, regar la semillita que es esta posibilidad de tener una feria donde ofrecer un lugar donde vernos, se genera el acto de que a través de la billetera virtual nos conocemos y solucionamos nuestros problemas económicos.

Apéndice F. Entrevista a EUC-B-01

¿Cómo conoce usted esta iniciativa de la moneda PAR y cuando decide ser parte?

Yo lo conocí con una alumna de acro yoga que le daba clases y que en un momento intercambiábamos también por alimentos, me hablo de la comunidad PAR y me dijo que tenían este formato que hacían ferias e intercambiaban, pero no con dinero, que era con otra moneda, una moneda distinta y poco a poco fui viendo cómo funcionaba el sistema y justo en ese momento arranca la pandemia, fueron las últimas clases a las que ella iba personalmente.

Arranca la pandemia en 2020 a finales de marzo acá en Buenos Aires, y al tiempito me sumo a un grupo y creo que justo ahí después de sumarme a ese grupo que feriba por WhatsApp, yo no entendía cómo funcionaba y enseguida empiezan a hacer asambleas virtuales por Zoom y antes de eso nunca había habido asambleas virtuales. Fui aprendiendo un poco sobre el sistema, al estar participando en esas asambleas y al mes de entrar la secretaria que también era la coordinadora cuenta que estaban necesitando a alguien para que le ayudaran con las actas y con las reuniones; así que me ofrecí a ayudar con toda la parte de secretaria, le ayudaba con los datos de los miembros, hacer las reuniones por Zoom, más como en lo administrativo.

Muchas de las decisiones que se toman en el nodo pasan por la asamblea, es donde elegimos temas y agotando a que decisiones se vayan tomando, la forma de intercambio en ese entonces era desde el chat, entonces en el chat poníamos las cosas que ofrecíamos, intercambiábamos, al poquito tiempo empezó a haber un circuito de reparto, una pasada con el auto retiraba las cosas y las enviaba.

¿Cuáles son sus principales responsabilidades en la coordinación como secretaria?

Armar los temas para las reuniones, elaborar las actas, hacer el relevamiento de los integrantes del nodo, como los datos como el nombre y apellido, DNI, pedíamos barrio,

dirección porque nos servía para las entregas que se hacían a domicilio, un mail y un teléfono y que estaba ofreciendo dentro de ese reglamento se pone que ofrece la persona y que necesita, esa base de datos en ese momento que intercambian virtualmente nos servía mucho para saber qué ofrecer, porque el saber la necesidad de la persona, ahí poníamos qué cosas podíamos ofrecerle o ver que se le estaba ofreciendo a la persona, por tener un relevamiento de qué es lo que ofrecen entonces podemos intercambiar ciertas cosas.

¿Cómo ha sido su proceso de capacitación durante todo este periodo?

No tuve una capacitación como esas capacitaciones que se hacen ahora, que son para nodos que no están contruidos, un nodo que no existía genera un grupo promotor que son personas que van a iniciar y ahí se trabaja, como este nodo ya existía pues me sumé un proyecto que ya estaba.

Como voluntaria para ayudar en la parte de secretaría fue una capacitación sobre la marcha, yo le enviaba las actas a la compañera cuando creía que ya estaban, ella me las iba corrigiendo, al principio tenía muchas correcciones y ya después como que iban solas y después esta planilla que te digo relevamiento ya había una entonces lo que había que hacer era actualizarla, llenar los datos que ya estaba y también lo pasó es que como yo entre en 2020 y que era una forma de intercambiar completamente diferente, y que ellos no estaban acostumbrados, fue un aprender sobre la marcha para todos porque nunca habían tenido asambleas virtuales, para mí era la primera vez y para ellos también, lo del circuito intercambio también era la primera vez, intercambiar por WhatsApp también era la primera vez, fuimos aprendiendo con las herramientas digitales cómo hacer para que el nodo subsista en la pandemia y aparte todo se organizaba distinto, por eso nos servía mucho esto de tratarlo de forma digitalizada la información.

¿Cómo fue la experiencia de ese desarrollo virtual con la moneda en el nodo?

Me gustó mucho, lo viví como un gran aprendizaje y qué me parecía como muy práctico, justo por poder vincularme y relacionarme con personas desde la distancia en un momento dado uno estaba en confinamiento y no tenía forma de ver otras personas, sobre todo en la primera etapa estricta, me pareció una estrategia muy buena para vincularse y para poder intercambiar otro tipo de productos y servicios, de los cuales uno no tendría acceso si no fuese a través de la moneda hay cosas muy artesanales que hacía cada uno y que uno podía adquirir a través del nodo, en ese momento me bajaron mucho los ingresos porque yo doy clases que son presenciales, tuve que migrar todo mi laburo a lo virtual, mis ingresos bajaron muchísimo, llegaba justo.

Esto me da la oportunidad de intercambiar alimentos o cosas que estaba necesitando sin usar dinero, era lo que menos tenía y me ayudaba a reinventarme con qué cosas ofrecer, al principio no tenía mucha idea de qué ofrecer, pero con el tiempo fui volviendo un poco más dinámica con que cosas proponer, comencé a hacer blends de tés de que era lo que siempre me gustaron, nunca había producido artesanalmente, así que me puse a investigar en internet que blends salían más, como se podían elaborar y probando con distintas hierbas, logre hacer un par de líneas de blends lo puse a prueba en el nodo, al grupo les gustó mucho, así que me dio sus entradas en su momento, me puse a diseñar flyers que no lo había ofrecido para otras personas y eso funcionó, y así algunas cosas como que me pareció muy provechoso la oportunidad.

¿Cómo ha sido esa experiencia de lo virtual con relación a la presencialidad de la feria?

La feria presencial fue muy lindo porque ya había una confianza construida de todos estos meses que estuvimos acompañando en lo virtual y haciendo comunidad, al llegar a lo presencial

fue muy lindo porque conocer a la persona en lo tangible, como saludarla, estar con la persona compartiendo, tener un intercambio más fluido porque ver el producto ahí, adquirirlo o no, o hay algunos que hay que probarse, fue muy lindo fue otra experiencia, lo que tiene de bueno lo presencial para este tipo de cosas sobre todo es que no hay tanto intermediario, tenés el mensaje que te van a responder, que el otro te compra, sin el circuito de entrega con mucha vuelta para llegar a ti el producto, entonces ahí tenían la opción de hablar con la persona y ya adquirir lo que necesitaba, el hecho que en la primera feria estábamos casi todos los que intercambiábamos virtualmente, de hecho ese mismo año cuando volvimos a la presencialidad, para fin de año hicimos una fiesta del nodo, al poquito tiempo de volver a la presencialidad se hizo como un evento del nodo que estuvo muy buena porque vinieron personas de otros nodos a visitarnos y fue un momento como de comunidad.

¿Qué beneficios han obtenido de la moneda?

Tener una forma de intercambio con otra moneda que no sea dinero, conocer gente con la cual me siento afín a nivel social en cuanto al aporte social que queremos dar, tener la oportunidad de aprender sobre las tareas de secretaría, la oportunidad de probar nuevos productos como el que empecé a crear, tener un vínculo humano por que va más allá del producto en sí porque muchas veces el producto es una excusa para terminar vinculándose con la persona, pero se genera un vínculo muy íntimo de alguna manera, muchas veces el momento feria de intercambio de la moneda termina siendo eso una oportunidad para conocer a una persona valiosa.

¿Quién cree usted que se ve más beneficiado con este sistema?

La comunidad

¿Qué se podría mejorar en el sistema según su experiencia?

La comunicación interna y la comunicación externa, interna en cuanto a las asambleas que a veces se hacían muy largos y extensos y no se terminaban de ver todos los temas, ser más conciso con el momento de la palabra, cuando hay que tratar temas que pudiese ponerme pesados y eso hace que mucha gente no participe porque hay temas que requieren más tiempo porque son difíciles, pero si toman la palabra pocas personas y son muy intensas terminan desgastando al grupo, a la coordinación como las personas que participan por fuera de la coordinación, tratar la comunicación interna al momento de la feria, ser más dinámico ser más como lo digital, mostrar el trabajo que se está haciendo a la comunidad hacia afuera como tener las redes más activas que eso es algo que nos pasa a nosotros y que creo que todos los nodos lo que tiene que hacer porque si no queda un grupito muy cerrado y no se termina de expandirse hacia afuera todo ese trabajo.

¿Cómo solucionan los problemas que surgen en el nodo?

En general los problemas los tratamos en la asamblea, últimamente había muy poco quorum en las asambleas casi que no se estaban haciendo; también depende de qué problemas hay algunos problemas que se llevan a la gente que está en coordinación, que seríamos nosotros como que ahora nos tren el problema y tratamos de resolverlo entre nosotras y llevar una solución, o llevarlo al grupo, pero depende la situación.

¿Han tenido acompañamiento de instituciones públicas durante el proceso?

No, no hubo, porque no estamos dentro de una institución pública por eso no hubo.

¿Dónde imagina a la moneda PAR en 5 años?

Va a depender mucho de las voluntades de las personas, si la mayoría de la gente se mutualizada y la mutual crece como institución puede que tenga un buen futuro de intercambios y de apertura de convenios, con otras cooperativas, ONG's, puede ser muy expansivo a nivel país

también porque como hay nodos en distintas partes del país se podrían generar buenas alianzas y una idea como su turismo PAR que uno pueda ir a un lugar y recibir el hospedaje, intercambiar con otras ciudades y traer esa materia prima y productos que acaba escaseando, que no son tan accesibles o cosas que tiene en otros nodos del interior, pero va a depender mucho de las voluntades de cada uno y de las personas y que los grupos promotores defiendan el proyecto de mutualización.

¿Qué recomendaciones brindaría a comunidades o grupos que quieran implementar este tipo de iniciativa?

Primero la clase del grupo promotor, que sea un grupo fuerte y que sean personas que se conozcan o que tengan algún vínculo no necesariamente que sean amigas, pueden ser vecinas, es muy provechoso si están en el mismo barrio, una desventaja para nosotras es que no estamos todos en el mismo barrio quizás originalmente sí pero ahora las que estamos en el grupo no, si todas son del mismo barrio, de la misma región es más fácil para reunirse, hacer la feria, ir haciendo las capacitaciones y todo lo que implica el armado previo para que el nuevo nodo funcione eso por un lado sí, que sean personas que se conozcan que vivan cerca y que tengan bien en claro lo que es la mutual.

La mutual PAR está en formación y creación que próximamente va a salir y ahí sí el INAES como institución pública es muy importante porque es quien nos forma y capacita, para que las personas tengan en claro que va a haber próximamente una institución por detrás que sostenga la estructura, que le va a dar mucha más estructura al proyecto, porque si no muchas veces estos proyectos se caen por ejemplo, en nuestro caso la mutual sería la que sostenga la plataforma, la que se encarga de ir haciendo el sostén económico para que la plataforma exista, el relevamiento de las personas que están activas e inactivas, todo el detrás organizativo, que

pasaría por la estructura que sería en este caso la mutual, si pueden de alguna forma tener una estructura legal que crean que los pueda sostener, igual primero sí tener el objetivo claro de crear este tipo de intercambios, porque muchas veces se levanta porque es un proceso de formación, hay que poder sostener.

Apéndice G. Entrevista a EGP-B-01

¿cómo conoció usted la iniciativa y desde cuándo participa en el nodo?

yo soy cofundadora del nodo así que estoy desde octubre de 2018; yo la conocí a través de una persona que iba a una organización que se llamaba nuevo encuentro se llama actualmente nuevo encuentro, que es una organización política fue a una charla le pareció fantástica la idea me avisó y la próxima reunión, yo fui con otras personas y también me pareció espectacular me parece una cosa muy qué resolvía muchísimas cosas si se llegaba a cristalizar y en ese momento se cristalizó después bueno, por distintas circunstancias de pandemia, etcétera en este momento el nodo está como en una meseta, pero como todas las cosas, no sube baja; bueno ahí yo me quedé me encantó organicé, me botaron como secretaria organicé toda la parte digamos administrativa del nodo de cómo lo hacemos, como los agendados, como nos agenciamos, etcétera y bueno arrancábamos este después vino del 2019 anduvimos bárbaro y después llegó la pandemia ajá y hay uno que reinventarse.

¿cómo veía la situación inicial con respecto al desarrollo del grupo en ese primer año?

no el grupo lo que tiene en general y pasa en todos los nodos más allá de sus articulaciones, es que al principio la novedad genera mucho volumen diferente, luego estoy haciendo como una especie de costumbre y la gente empieza a salir por distintas circunstancias y va quedando menos gente y se va cambiando de acuerdo de distintas circunstancias, coacciones que toma el nodo porque se alía con algunas organizaciones o a charlas o lo que fuere; sucede con charlas a través de las MAYES y bueno, se activan nuevos nodos, viene gente que no puede armar su nodo; el nodo Boedo es el único nodo que está en capital entonces, todas las personas

de capital que no tienen cantidad de gente como para armar su nodo o fuerza como para armar lo que fuere esa circunstancia tiene la nueva web

¿Intentaron abrir otros nodos?

Pues si lo que nunca pudimos lograr hasta ahora y que se genere un nodo en capital en algún otro punto; capital federal es muy grande tiene grandes distancias y el nodo Boedo está en sur de la capital; no hemos podido lograr abrir uno en el norte, otro en el este, en el oeste.

¿cómo están conformados dentro de la estructura del nodo?

La estructura que nosotros armamos se estableció que para sostener un nodo hace falta un grupo que yo le llamo impulsor porque nosotros impulsamos el nodo, otros le pusieron grupo promotor porque promueve el nodo y promueve el proyecto, Pero por ejemplo, en Uruguay le pusiera un grupo motor, que en el grupo promotor, motor, impulsor, hay un coordinador mínimo sí, y es parte del grupo el coordinador fundamentalmente, el secretario es parte del grupo, el que lleva la billetera es parte del grupo y cuesta depender de la cantidad que sean en este grupo promotor cuántos roles se pueden asignar; lo que suele suceder es que se va achicando porque la gente va teniendo otros compromisos y se va achicando; yo hasta el año pasado fui la coordinadora del grupo, ahora las coordinadoras son otras que a su vez llevan otras tareas de coordinación como la secretaria y la gestión de la billetera.

¿Qué responsabilidades debe tener la persona que está como promotora de la iniciativa?

Fundamentalmente debe tener el compromiso con el proyecto eso lo fundamental, o sea, te tienes que comprometer, vas a hacer que te sirve porque lo que le pasa a la mayoría de la gente es que le sirve, pero lo que falta es gente que quiera prestar horas de su vida a desarrollar lo que haya que hacer.

¿A qué se debieron los cambios en la estructura de la organización del nodo?

El caso que exige cualquier gestión es la rotación, pero en mi caso particular, aparte de eso, solo empecé a estudiar, hice un trabajo, estudio ya no tenía más tiempo para darle a la organización y aparte de eso forme parte de la coordinación de nodos, o sea, eran muchas horas que yo brindaba al proyecto y ya no tenía más tiempo, una vez que uno entra en la facultad, ya se limita a cualquier tiempo que uno tenga; no me podía doblar en tantas cosas y bueno empecé a dejar cosas, ya había hecho bastante, yo estuve hasta el año pasado, o sea del 2018 hasta el 2022 le brindé muchísimas horas al proyecto, yo hacía inclusive capacitaciones, bueno muchas cosas.

¿Cómo fue su proceso de capacitación durante todo este periodo?

Mi capacitación personal bueno uno trae saberes a cierta edad, yo siempre he trabajado en comisiones, he capacitado también en otras áreas no en este punto, con este proyecto lo que hace falta es tener ganas, fundamentalmente poder transmitir la experiencia, ver cuáles son los puntos flojos, cuáles si, cuáles no y poder conducir a un grupo y por ejemplo, sola armé y capacité el nodo alto Valle que te decía la otra vez que están en la Patagonia; es un nodo que aún hoy continúa donde se fueron las chicas del grupo promotor de un día para el otro, ahora se rearmaron solas, yo las tengo en el grupo de chat y la veo y cuando veo que necesitan algo las apoyo, pero ellas ya salieron y van y yo soy maternal, pero no soy absorbente, entonces si has dicho que caminen.

Yo soy muy de resumir, a mí me gusta tirar cosas como para que la gente estructure y vaya armando su propia estructura, lo fundamental es tener en un grupo, para formar un nodo hay que tener un grupo de por lo menos 5 personas con un gran compromiso, después lo que sigue a eso es entender que la moneda y la feria y todo lo demás es una excusa para crear vínculos y generar una comunidad cuando uno logras eso, logras un compromiso de todos, más o

menos, dependiendo cada personalidad o cada necesidad que es indestructible, nuestro nodo recibe personas que viven en Cañuelas que está a muchos kilómetros de la capital federal y vienen porque la pasan bien.

Porque nosotros generamos un vínculo de confianza, donde eso es como el kit de la cuestión, es decir, yo tengo que confiar en vos y vos confiar en mí porque si no, no podemos hacer transacciones, yo ponele que te vendo este mouse y vos no tenés la cantidad de pares que necesitas para pagarme este mouse, pero como tenemos confianza, yo te digo no te preocupes ¿cuánto tenés?, y bueno, supongamos que son 2000 y vos tenés 1000, bueno pero vas a hacer futuras transacciones y vas a tener otros 1000 más adelante, bueno, llévatelo págame 1000 y después me pagas esos otros 1000; y eso no falla nunca.

Y cuando falla bueno, hay que hablarlo, hay que ver de qué manera se resuelve, pero en general yo no tengo información que falle, fallan otras cosas, como, por ejemplo, los envíos, que me llega o no me llega, esa cosa por ahí fallan, pero ese tema de acordar los aprecio, cómo se pagan.

Es más, pues fijate que se están prestando pares porque hay un tema con la mutual, que no nos larga los pares y que se yo, y se están pasando de un nodo al otro los pares y después vienen los pares. Están en circulación, pero no pasa que haya alguien que se olvide o que tenga el espíritu de jorobar al otro, eso es lo interesante, porque lo distinto de lo que es el mundo, que nadie está para jorobar al otro, sino al contrario, con un principio solidario y social, hay como una especie de transparencia que, sino no se puede sostener, no puedes.

¿Cómo fue ese proceso de implementación del nodo?

Se atrae invitando a la gente a vivir la experiencia, porque cómo es algo que es cambiar la cabeza, es algo diferente a lo que estamos acostumbrados a manejarnos, donde haya confianza,

donde no haya problema si tenés o no tenés cantidad de pares, que es muy distinto, entonces, de la única manera que se puede entender es en la práctica y de esa manera es que se invita a la feria; al inicio y al final lo seguimos haciendo de la manera

¿Cuántos fueron ustedes al inicio?

No, el primer día éramos un montón el día de la charla éramos como 30 y en la segunda charla, la segunda reunión ya dijimos, la próxima venimos a feriar, así que todos traigan algo para intercambiar y ya feriamos. Porque es importante que se vea como se hace, nosotros en la capacitación hacemos la feria e intercambiamos justamente para que se vea la experiencia, la gente cuando vos le decís vamos a empezar a intercambiar dicen, pero ¿con qué? Con nada, con lo que traigas cuando ven en la vuelta que dan las cosas, imagínate vos te sientas el día de mañana llegas a Costa Rica, te sientas en una ronda y le decís a todos a X cantidad de personas que cada uno traiga algo que produce o que quiera entregar a la comunidad o intercambiar o algo que tenga, 2 cosas por ejemplo, uno por ahí tiene 2 azúcares y puede entregar una, buena entrega una bolsita de azúcar, trae harina, lo que quieran; lo que más sale siempre son los alimentos, después está alimentos, cositas que son los aritos, collares, no sé algo que te guste, que no es necesario pero te gusta y cuidados que son cosas de limpieza, por ejemplo, pueden ser, o también puede ser servicios de cuidado, entonces pueden ser elementos o servicios de cuidado que se pueden intercambiar y, aquí se puede hacer intercambios virtuales con los servicios es decir, nosotras 2 intercambiamos o me intercambias por saber o un servicio y yo te intercambio un saber o un servicio.

Todo lo todo lo que vos traes, todos tenemos saberes que no sabemos que los tenemos ¿por qué? Porque los hacemos todo el día, todos los días de nuestra vida, hasta cocer un botón, coser un botón es un saber que por ahí mi compañera que estuvo al lado, no lo sabe hacer,

enseñar a ordenar; entonces hay miles de cosas, siempre es muy importante llevar a la reflexión a los integrantes, porque va a haber gente que va a decir “si yo no tengo nada para ofrecer” y no es así, todos tenemos algo para ofrecer, claro no necesariamente desde la formación formal.

¿Cómo fue esa experiencia, ese desarrollo en la parte virtual, cómo lo hicieron?

El tema es así, lo que pasó con la pandemia es que nosotros perdimos la sede, donde intercambiábamos, pero no cerró el nodo nunca al contrario en la pandemia trabajamos un montón primero se creó la feria virtual a través del WhatsApp, que ese WhatsApp no existía antes de la pandemia, entonces habría los miércoles intercambiábamos y se armaba la logística y el domingo se hacían las entregas. Con la pandemia pasó que se empezó a meter en el nodo un montón de gente de otras zonas entonces armar la logística era un chino, un chino, entonces yo después otra compañera y después un buen día dijimos, terminó la pandemia, terminemos con todo esto porque ya nos estamos volviendo loca, no teníamos más tiempo, porque al principio de la pandemia uno tenía más tiempo, tenía menos cosas que hacer, pero después cuando uno empezó a salir no se pudo hacer mucho, pero la verdad es que fue un éxito ese sentido y nos reinventamos, aprendimos un montón, nos conocimos mucha gente que era de otras zonas, bueno fue muy distinto, estuvimos cumpliendo otros roles.

¿Cómo considera que ha sido su experiencia a lo largo de todo este proceso?

Para mí muy enriquecedora yo aprendí un montón, yo puse todo mi conocimiento, pero además me lleve un montón de cosas más, además de tener un montón de compañeras con las que puedo contar en la vida, no en general

¿Qué beneficios ha obtenido con el uso de esta moneda?

Bueno, te acabo de decir primero el principal en su momento fue poder hacer intercambios, yo intercambiaba casi el 40% de mi economía, de mis alimentos, etcétera.

Después, por supuesto tener un montón de gente que la considero parte de mi cariño y con los que nos apoyamos, después de las ferias en general nos vamos a tomar algo para contarnos cómo vamos, cómo lleva la vida, que vamos a hablar en general de nosotros no del nodo.

¿Quién cree que se ve más beneficiado?

Yo creo que ahí el que más se beneficia es aquel que se involucra de alguna manera.

Porque según el fundador de la moneda, él entendía que reemplazando la moneda de curso legal podía llegar no ha gente de clase media como somos ahora sino a gente muy pobre, gente que no puede que no tiene, ese fue el espíritu.

¿Qué cree que se podría mejorar durante todo el proceso que conlleva la creación e implementación y sostener un nodo? desde la experiencia acá en Boedo

Lo que tenemos que mejorar es la convocatoria tener más personas y sobre todo más personas que se involucren, porque siempre somos los mismos y no por querer estar, porque la verdad que nos encantaría poder rotar sino porque falta de gente; esto es algo que se repite en todos los nodos

¿Cuál cree que sería una buena solución a los problemas que se presentan con el uso de la moneda?

Nosotros dialogando y si el prosumidor no lo comprende lo sentimos, porque cuando no podemos lograr que esa persona entienda cuál es la filosofía lo invitamos a que se vaya, porque bueno cuando le planteas cuáles son las pautas con las que nos manejamos bien no vuelve.

¿Han tenido acompañamiento de las instituciones públicas o fue exclusivamente durante el periodo de capacitación?

No hemos tenido acompañamiento, nosotros somos ahora quien capacita a los nuevos nodos; apoyo económico y asesoramiento no hemos tenido.

¿Cómo ve usted al nodo de aquí a 5 años?

Me encantaría que pudiera conseguir una sede, un lugar permanente para no tener que estar posando en tantos lugares, que pueda tener un almacén, me gustaría que seamos más.

¿cuál es la expectativa de esta moneda a nivel ya país de aquí a 5 años?

Yo no la veo todavía, pero me gustaría que llegara como te dije hace un rato a los que más lo necesitan.

¿Cree que en algún momento a futuro esta moneda podría llegar a quien realmente lo necesite?

Espero que sí, en algunos casos quizás es complejo porque dependemos de una tecnología que algunas personas no tienen, pero no es imposible.

¿Qué recomendación le podría usted dar a comunidades que quieran implementar este tipo de iniciativas?

Bueno las que ya dije no hay mucho más misterio, formar un grupo fuerte y comprometido, crear compromiso, traer siempre personas nuevas a la feria que aprendan la experiencia que la entiendan, sostener los intercambios en saberes, servicios, alimentos, cositas y cuidados.

Apéndice H. Entrevista a EUF-01

¿Cómo se enteró de la iniciativa de esta moneda?

Yo me enteré de la iniciativa por la invitación del fundador, yo lo conocí a través del activismo de la política, él me convocó, me invitó a participar, me dijo que se estaban haciendo unas reuniones por una moneda social, sí me interesaba participar y ahí accedí con gusto a su invitación, empecé a reunirme y hasta hoy estoy todavía.

¿Qué relación tenía con el fundador de la iniciativa?

Sí, yo participaba políticamente, en el mismo partido político que el fundador, era un partido sobre la ecología y el medio ambiente, la industria nacional y bueno diversas causas que también me convocaban los ferrocarriles, en los años 2008-2009 empecé a participar en ese partido y ahí fue donde si bien el fundador ya había sido diputado en un gobierno, fue ahí que lo conocí personalmente, durante la participación política.

Durante el inicio de la iniciativa ¿trabajaba en algún otro lugar?

Mi relación con el fundador venía de antes de la moneda y mi trabajo en el activismo político venía por ese lado que te comentaba la soberanía alimentaria, la ecología, la vuelta de los ferrocarriles, la industria nacional, el no a la minería con cianuro o sea, teníamos una activismo político que compartía con el fundador, era un referente político de varios grupos y de este donde lo conocí, yo trabajaba y todavía trabajo como arquitecto en el Estado Nacional Argentino, en el Ministerio de Vivienda, que es un trabajo que también es una actividad laboral, que hace vivienda social, o sea, está vinculado a una política social, pero es un trabajo que yo hago todos los días como trabajador del estado nacional y esto de la moneda era una actividad política, extra laboral, llamémosle un activismo político.

¿Cómo estaba conformado ese grupo de personas que se reunían inicialmente?

El grupo fundador, digamos o impulsor vienen de 3 lugares, uno eran un grupo de pensadores e intelectuales y militantes políticos que se llamaban también “El Observatorio De La Riqueza Padre Arrupe” este grupo elaboraba documentos e investigaciones sobre cómo se movía la riqueza en la República Argentina; así como hay indicadores de universidad que investigan cómo es la pobreza, cuánta cantidad de pobreza hay, cuánta plata es la que maneja una familia para considerarse pobre y a dónde la gastan y cómo se mueve esa economía también estaba este grupo este grupo evalúa y elabora informes en este sentido, cómo se mueven los grupos que son ricos, las empresas, cómo se mueve la riqueza, si hacen fugas al exterior del país, si se invierten en producción, si se invierten en especulación bueno, el fundador era parte de este grupo, de ahí que tuvo la idea de hacer la moneda para uno de los grupos, no donde el fundador era uno de ese grupo que estaba que está en la fundación de la moneda.

Otro grupo fue el grupo de técnicos y personas jóvenes, otro perfil que son los que desarrollaron el software, la cadena de bloques, la aplicación que funciona actualmente y la página web, había un grupo de informáticos que estuvieron ahí vinculándose, compartiendo información, trabajo, entre otras cosas y el tercer sector era el de las Empresas Recuperadas por los trabajadores, bajo la forma de cooperativas de trabajo, estas promueven que si los trabajadores quieren seguir sosteniendo esa actividad laboral pueden hacer una cooperativa y pedir una ley de expropiación, entonces al dueño de la fábrica se le indemniza, se le da la plata como una expropiación y la cooperativa puede intentar seguir trabajando bajo otro esquema, no el de una empresa, sino una cooperativa a eso se le llaman Empresas Recuperadas y hay un movimiento de empresas recuperadas, ese movimiento de empresas recuperadas también estuvo en el inicio de la fundación de la moneda como impulsando, dando un apoyo político a lo que les parecía una buena iniciativa.

El intento de usar la moneda PAR tenía como esos distintos esos tres agrupamientos, dentro de las empresas recuperadas había varias cooperativas, dentro de los programadores y los técnicos informáticos había varios grupos también y dentro del Observatorio De La Riqueza había un grupo de personas intelectuales o personas comprometidas con el análisis de la situación financiera del de la riqueza en la Argentina

¿Cómo fueron esos primeros pasos de la moneda?

El esquema que teníamos de diagnóstico era que lo que le pasa justamente a las empresas recuperadas o a las cooperativas si van a los bancos a pedir créditos para comprar más herramientas o incorporar materiales o nuevos productos en general, los bancos le piden muchos requisitos y no tienen un fácil acceso a los créditos las cooperativas, entonces esta herramienta la moneda PAR era el intento de darnos crédito mutuo entre las cooperativas o también entre profesionales o personas que quieren utilizar la moneda; la experiencia desde el inicio tuvo tres niveles de uso, el crédito mayor era para cooperativas para que hagan intercambios solidarios entre cooperativas y eran créditos mayores que el de un profesional o un técnico o un artesano que tenía un crédito mutuo tres veces menor al de la cooperativa, después venía el crédito inicial para una persona que recién se inicia y que no es necesariamente una persona que sea profesional o una persona que tenga un oficio, sino alguien que quiere participar de alguna manera de la experiencia ese nivel de crédito era 10 veces menor que el profesional, las proporciones venían para las cooperativas, eran 30 000 pares, para los profesionales o personas con un oficio declarado y consolidado eran 10 000 pares y para las personas que no tenían un oficio declarado pero querían participar de alguna manera eran de 1 000 pares esas eran las tres escalas de créditos que nos otorgábamos y que diseñamos.

Lo que primero intentamos hacer fue buscar entre las cooperativas cómo hacer los engranajes para que lo que una cooperativa ofrecía la otra lo necesite o viceversa, lo que una necesitaba la otra cooperativa se lo pueda ofrecer y nos llevamos la sorpresa de que no era tan simple, que en ese movimiento de empresas recuperadas lo que uno necesitaba el otro no estaba en disposición de ofrecérselo, todos como que tenían distintas necesidades y eran muy difícil encuadrar que encastran bien o que cierre el circuito entre ellas, entonces lo que empezó a suceder fue que entre las personas el que tiene un oficio o el que era un usuario que le interesaba estar ahí sí se dio con mayor facilidad, si yo necesito una torta, tú puedes hacer una torta, si yo necesito una planta, vos me puedes dar una planta, yo necesito tal alimento, si yo puedo conseguir o hacer tal alimento, etc.

Entonces fue como una prueba y error hasta que fuimos viendo que en la realidad lo que más funcionó era los créditos en los usos individuales entre las personas y no tanto entre las cooperativas de las empresas recuperadas, así fue en los inicios, luego empezamos a hacer experiencias de ferias locales serían en los barrios dónde se agrupaban estos individuos, que sería como individuos alrededor de un puesto o una mesa o en un centro cultural o una plaza o en determinado espacio y se abrían como ferias o espacios donde los individuos hacían sus intercambios, llevaban lo que producían y se intercambiaban con otros, entonces el nivel de complejidad era menor porque era un cambio entre individuos, intercambiar entre organizaciones como cooperativas es un nivel de complejidad mayor, en este caso era más simple y así funcionó y así funciona hasta hoy y de forma en general, lo que más funciona es el intercambio individual.

¿Tuvieron financiamiento durante esa etapa de creación e implementación?

Para este proyecto los financiamientos que hubieron fueron los que pusieron las personas que estábamos ahí, si había que imprimir volantes, poníamos un poco de plata cada uno, había que

pagar determinados gastos, se juntaban entre algunos se ponían y se pagaba el gasto, siempre fue autogestionado sin recibir financiamiento directamente del estado nacional o de alguna otra fundación o alguna otra institución, la construcción fue toda hecha con los aportes que cada grupo, que cada persona iba poniendo, se hacía como una ronda y había que imprimir los volantes y todos poníamos 100 pesos o 200 pesos y alguien decía, yo tengo una imprenta, los traía, los imprimía; o después también poníamos pares, la imprenta aceptaba pares, poníamos pares y la imprenta traía los volantes en pares o así, todo ha sido a base de trabajos propios y recién ahora nos hemos constituido

Tuvimos la Mutual Conexión que nos brindó un apoyo, pero no nos brindó dinero pero sí nos brindó una cobertura legal, estábamos en el marco en la órbita de la Mutual Conexión, recién ahora este año estamos en la órbita de la propia Mutual PAR que está empezando sus actividades hace un par de meses, recién salió la matrícula y estamos recién empezando las actividades con la Mutual PAR de a poquito hasta que se va poniendo en y eso nos da la herramienta de, por ejemplo, si tenemos que mejorar una página web o tenemos que mejorar la aplicación al tener un propio personería jurídica y una propia registro bancario oficial, bajo nuestra asociación vamos a poder pedir algún crédito o algún subsidio en caso que no salga y podamos acceder a esa ayuda que en general el estado le brinda a la sociedad, a las asociaciones, cuando hay disponibilidad.

¿Qué cree que les faltó para poder obtener subsidios o financiamiento?

Y al inicio creó que nos faltó la propia mutual o la propia asociación, una organización nuestra propia, no pudimos tener y eso tal vez nos hubiese facilitado un poco más las cosas, aunque no se sabe porque después uno tiene la tiene que inscribirse y presentarse a proyectos, presentar proyectos y bueno, tiene más chance de uno de recibir alguna ayuda del estado, pero tampoco es a ciencia cierta que lo hubiésemos recibido, pero creo que el fundador nos proponía que hagamos la

propia mutual al inicio porque él ya visualizaba esto de que es una facilidad, es algo más que puede facilitar el trabajo de conseguir algún fondo propio, de conseguir un subsidio del estado y hacer lo propio para tener más margen de actuación, de hacer distintas cosas, que es diferente a que todos están poniendo un poquito de su dinero en una cajita o en un sobrecito para que se impriman los papeles o para comprar un librito y anotar las cosas, tardamos unos años en el proyecto hasta lograrlo.

¿Por qué escogieron a la tecnología de blockchain en específico?

Bueno, eso era como la tecnología que le llamábamos en aquel momento disruptiva, porque es una tecnología que es muy transparente, entonces todo lo que circula, si uno lo pone en una cadena de bloques o blockchain es visible si la cadena de bloques es pública, es visible para todo el mundo y para todo el público, entonces nada se puede decir, mira me dijo que le mandaron de tal cooperativa tal otra o de tal persona le envió y no le llegó o se falsificó tal cosa o hicieron doble crédito de tal otra, me pareció ver que hicieron trampa en esto, la cadena de bloques es como un libro contable abierto al mundo, al público en general, cuando la cadena de bloques es pública, como en nuestro caso y eso da una transparencia que lo veíamos como una necesidad de y un potencial y que es algo muy bueno que en la medida que se pueda se usa en estas tecnologías, que ante todo es visible para todos, los movimientos, todas las cuentas, todos los saldos, todo lo que sucede en estos intercambios, todo está visible, a la vista de cualquiera que lo quiera ver, eso fue el objetivo por el cual se eligió.

¿Existe algún tipo de administrador que regule la moneda en los nodos y en general?

Sí para hacer esto de los nodos, de las ferias, armamos un estatuto que era muy parecido al de la Mutual Conexión y al de todas las mutuales, donde se establecían que se hacían una asamblea anual, como se hace en las mutuales y en las cooperativas, se establecían mecanismos para hacer

asambleas extraordinarias como se hacen las mutuales y en las cooperativas, se establecía un consejo o una coordinación nacional parecido a los consejos directivos de las mutuales y las cooperativas, tomamos como forma, como estructura un estatuto de la mutual, pero con la diferencia de que era una federación de nodos, donde se producían las ferias en las comunidades locales, entonces la diferencia era que cada nodo traía un voto por nodo en ese estatuto original.

Cada nodo se manejaba habiendo leído ese estatuto, habiendo comprometido su palabra de cumplir con los principios y valores, la solidaridad, la reciprocidad, las ayudas mutuas, el crecimiento armonioso, todos los principios y valores de la Moneda PAR del estatuto original. Para abrir una feria el nodo se comprometía a cumplir esos principios y valores y también a haber leído el estatuto y cumplir que tenían que participar en las reuniones de las asambleas ordinarias y extraordinarias con uno o dos miembros, después tenían o podían hacer sus propios reglamentos de uso interno en cada nodo, pero lo único que no podían hacer a criterio individual era la emisión de la cantidad de pares, eso lo tenían que hacer en acuerdo con el equipo de economía que estaba en la comisión en la coordinación nacional de ese año.

No podían decir, “quiero ahora darle 10 000 pares a mis usuarios” sin acordar con nadie, se tenía que hablar con el equipo de economía decir mire, estoy necesitando que a estos usuarios o que necesito más créditos de estos más del otro, ahí es donde el equipo de economía, evaluaba alternativas y les decía, bueno, está bien, o lo vamos a hacer para todos los nodos, o los hacemos solo para este nodo o vemos o sea, no había libertad de movimiento en cuanto a la generación de créditos mutuos de parte de cada nodo, sino que eso tenía que estar acordado con el equipo de economía de ese año que estaba al frente de la de las funciones de la federación de nodos, eso actualmente pasa a ser el consejo directivo de la mutual, que hoy un nodo no pueden pedir tampoco sin el acuerdo del consejo directivo de la mutual, cuántos créditos van a enviar y de cuántos montos

tiene que estar, como hay tiene que haber un acuerdo básicamente para que no haya desequilibrio por ahí entre los nodos y que un nodo te desequilibra otro nodo vecino o que no haya demasiadas diferencias entre los niveles de créditos de unos nodos a otros nodos, no es que esté escrito que tienen que ser todos iguales pero lo ideal es que haya como acuerdos y que se entienda que no tiene que haber desbalances entre todos porque puede ser perjudicial para un nodo y beneficioso para otros y viceversa, tiene que ver como ciertos equilibrios que se tienen que mantener. En conclusión, con respecto a la cantidad de créditos que se le asigne a un nodo es un acuerdo entre la coordinación nacional o en este caso el consejo directivo de la mutual, ya cada nodo o cada grupo promotor administra el resto y son independientes cada uno.

¿Quién habilitaba los nodos antes de la Mutual?

Quién habilitaba los nodos antes de la mutual era esa federación de nodos, en una asamblea extraordinaria tenían que cumplir un requisito de seis meses después se bajó el requisito a tres meses por asambleas también un nodo no es que hacía un curso o se comprometía y hacía una carta y ya era un nodo activo que participaba en las asambleas, sino que podía participar primero escuchando, pero tenía que tener al principio seis meses de trabajo continuo en las ferias y luego de pasado esos seis meses, ahí se podía convocar a una asamblea extraordinaria y decidir dar de alta al nuevo nodo como un nodo activo, es decir, un nodo que va a tener un voto en la asamblea de nodos antes de esos seis meses no tenía voto, podía tener voz pero no tenía voto, eso con la mutual va a ir cambiando porque ahora el estatuto de la mutual dice que es un voto por afiliado entonces cada grupo de afiliados se va a ir acercando y van a votar en base a las condiciones del nuevo estatuto que dicen que si el afiliado primero es adherente, tiene que estar dos años como adherente hasta poder pasar a pedir ser un afiliado activo y si se adentra directamente como activo lo tiene que recibir también la mutual, el consejo directivo lo tiene que aprobar y se pasa a tener la

condición de afiliado activo, cuando se haga la asamblea o las asambleas extraordinarias o la ordinaria nacional, ese afiliado activo tiene voz y voto en esa asamblea.

¿Quién tiene acceso a la información que se suministra?

Ahora que tenemos nuestra propia mutual, nosotros somos responsables por lo que se hacen con el servicio de intercambio solidarios como mutual y el servicio se lo damos a los asociados a la mutual, eso dice nuestro estatuto entonces las personas que quieran el servicio, hoy por hoy estamos en una transición todavía no estamos plenamente trabajando como mutual estamos encaminándonos, en los próximos meses va a llegar un momento en que las personas que no estén asociadas a la mutual ya no van a poder usar el servicio ¿por qué? porque no va a ser un servicio libre y gratuito que va a estar en internet para usarse el de Moneda PAR, podrá haber otras aplicaciones que se pueden usar que están libres en accesibles y están muy bien, pero la de PAR, al ser un servicio de una mutual, las personas que quieran usarlo van a tener que estar registradas con sus datos, los datos de su pasaporte o de su DNI, y el código de identificación laboral, y tienen que pagar la cuota que puede ser la de adherente o la de socio activo, una cuota menor o una cuota un poquito mayor.

Esos datos uno los tiene que volcar a un libro de afiliados y todos los años se rinde ese libro y están accesibles para el INAES, que es que es el Instituto Nacional De Asociativismo y Economía Solidaria Social, ese instituto es el único que tiene acceso, a poder pedir la información, pero esos libros quedan que no son de uso público, esos datos son privados de la mutual y en el caso de INAES, que los quiera pedir o ante alguna eventualidad, pero no son datos que van a estar accesibles al público, los únicos que tienen esos datos son el consejo directivo de la mutual por si hay que resolver alguna situación que sea necesario contactar a esa persona o saber quién era esa persona claro y por ejemplo, no tienen que ser personas menores de edad bueno, tienen que del

personaje que existan no pueden ser anónimas y bueno, eso básicamente por ahí la situación de los datos, son datos que no van a estar accesibles al público, lo que cada uno hace si está transparente, si yo envío pares a de un usuario a otro usuario, eso sí, es transparente y visible lo que no es visible es como me llamo, a dónde vivo, número de teléfono, cuál es mi número de DNI, esos datos si bien son medianamente accesibles, hoy todo por internet el estado tiene varios datos de las personas pero la mutual no los puede hacer públicos, son un registro privado que queda de los socios que tienen que cumplimentar.

¿Cómo ha sido su experiencia durante todo este proceso?

Podríamos decir que como la vida misma, momentos de mucha alegría, momentos de mucha tristeza momentos de dificultad, momentos de que todo sale bien, momento que todo cuesta más, porque es como la vida en comunidad o como la vida en familia, es muy humano, muy de las relaciones humanas, entonces hay un momento de dolor, un momento de alegría y bueno, también cruzados por la pandemia, creo que eso fue lo más difícil, lo del tema de la pandemia que ahí, por ejemplo haber tenido el apoyo de la Mutual Conexión nos permitía circular y entregar alimentos entre nosotros porque en los controles de la policía nos dejaban circular porque estábamos haciendo entrega de alimentos dentro de una mutual, fue importante pero bueno, hubo momentos difíciles, no como estos del COVID en una ciudad grande como es Buenos Aires o en una ciudad donde había muchos controles restricciones no fue fácil y también acompañar a los comparses, a veces compañeras que están en momentos difíciles que perdieron familiares, eso es muy fuerte, muy triste y doloroso es parte de la vida pero bueno, también queda todo lo vivido y todo lo experimentado, lo conversado, lo compartido pues como que es muy enriquecedor y a la vez es como la vida misma tiene capítulos muy bellos y capítulos muy tristes, esa fue mi experiencia, digamos en general, estoy totalmente me siento agradecido de la experiencia, de todo lo que viví,

todo lo que aprendí y las personas que conocí, las conocí más este a varias personas y porque cuando uno hace un una reunión política o una o una acción política, bueno es una cosa, pero cuando ya uno intercambia cosas que hizo el otro, ya estás, estás como conociendo más lo que hace la otra persona en su cotidianidad, lo que hacen con sus manos, con su hacer y eso es conocer a las personas desde otro lugar, desde lo que hacen cotidianamente, es muy lindo para mí tener la posibilidad de conocer las personas a través de productos que hacen o de servicios que dan es muy lindo porque es totalmente enriquecedor en el sentido de que te abre a aprender cosas, estás todo el tiempo aprendiendo, yo lo veo que humanamente es muy enriquecedor, en el fin del balance es todo positivo para mí, si bien cómo te digo hay momentos de dolor, de tristeza, de frustración también, no es todo siempre para arriba y una línea continua que siempre está todo bien o todo es fácil, esto es como la vida misma tiene sus altos y sus bajos sus problemas o su simplicidades también, es un poco así las relaciones humanas son un poco así, hay momentos que está todo bárbaro y de pronto se arman unas discusiones que también habrás escuchado en algún momento este como cualquier comunidad, como cualquier familia, tienen esos está altos y bajos.

¿Qué se podría mejorar en el proceso de la implementación de moneda PAR?

Lo que es interesante de este tipo de proyecto desde mi punto de vista es entre entender que uno no quiere sacar el máximo beneficio de su producto o de algún servicio que da o de alguna inversión que está haciendo, entonces tiene que cambiar su mentalidad de lo que se está haciendo cuando se acerca a este tipo de experiencias, en el caso de Moneda PAR como en estábamos en el marco de las cooperativas de empresas recuperadas desde el inicio, siempre estuvimos en el marco de la economía social y de la solidaridad y esto estaba presente y estuvo siempre presente, me parece que cualquier otra iniciativa que arranque debe tener bien claro esto, en Moneda PAR ciertamente que estuvo, por ejemplo, cuando se hace el crédito mutuo es a tasa cero sin interés no

está permitido especular con algún préstamo, siempre es si uno le presta a otro, es porque lo necesita y yo lo tengo pues te lo presto o te lo doy siempre es en ayuda mutua, en el marco de la solidaridad y tiene que ser en beneficio de toda la comunidad, no para ayudar a unos y que otros se perjudiquen, eso siempre tiene que estar en los principios y valores, generar un bienestar en la comunidad creo que es lo que tiene que estar siempre presente y siempre se tiene que estar atento a que eso no se desvirtúe, no se hurgue, que no es para resolverle la situación a una familia en particular a una persona en particular, sino que estamos tratando de que todos estemos un poco mejor y que en definitiva estemos lo mejor posible toda la comunidad, me parece que eso estuvo en Moneda PAR desde el inicio, está actualmente sus principios y esos valores se mantienen, no hay que perder de vista eso, en cualquier otra iniciativa creo que eso fue un acierto y tiene que seguir siendo así para cualquiera iniciativa de este estilo, De moneda social o de ayuda mutua, créditos mutuos o de microcréditos o como le queramos llamar

Lo que me parece muy interesante, es que se ponga en algún momento siempre el acento en el grupo o en la comunidad y que no sean solo en soluciones individuales, por ejemplo el tema de un microcrédito personal, una iniciativa de microcréditos personales si es así nada más, puede beneficiar a algunas personas pero lo interesante es que esas personas interpreten que no solo es una actividad para mejorar su propia condición personal, sino que es para su familia, para sus vecinos, para su comunidad, creo que ese es un logro de Moneda PAR desde el inicio, una claridad en el proyecto y que se mantiene la visión de la comunidad, eso me parece que tiene que estar siempre presente desde mi óptica, para tener éxito y que sea una conciencia de que lo que estamos haciendo lo intentamos hacer para mejorar todos, aunque es cierto que no es tan simple de lograr esto, porque no es lo mismo el que trabaja mucho, el que trabaja poco, el que le tiene más cosecha, menos cosecha, el que hace más producto, el que hace mejor producto del que transforma más de

la economía formal y lo pasa acá, o el que pasa menos, son distintas experiencias, pero creo que en el fondo todos lo que siempre buscamos es que salgamos beneficiados la mayor cantidad de personas, si algo yo pusiese es que para mejorar, eso siempre estuvo como presente y quizás en una forma de comunicarlo en Moneda PAR estuvimos en un momento donde decíamos que es un sistema financiero alternativo a un sistema de créditos alternativo que es verdad, pero le pusimos por ahí el acento un poco en lo financiero o en el crédito y tal vez no empezamos a hablar desde el inicio de comunidad, del sentido de la comunidad, eso lo fuimos descubriendo al segundo año, primero después de transcurrido unos meses o unos años empezamos a incorporar más la palabra comunidad, como un trabajo en tejer la comunidad y eso creo que está bueno que lo hayamos incorporado y tal vez en otras experiencias, creo que está bueno incorporar, es esa palabra ese concepto, comunidad, como un concepto importante en qué nos beneficia como comunidad, tener estos sistemas de intercambio o de progreso local sería de desarrollo local más que de progreso, eso es lo tuvimos pero el desarrollo local como comunidades, no un desarrollo local solamente como emprendedores individuales, sino todo el grupo se va desarrollando.

¿Cómo ve usted a la moneda PAR de aquí a unos 5 años?

Bueno supongo que como hasta ahora, ha sido un proceso lento de personas que vienen, que lo usan, que luego se van, otros que permanecemos, creo que va a ser un proceso lento, es como un boca a boca, creo que va a seguir en esa dinámica, no va a haber una explosión de pronto que va a haber 1000000 o 2000000 de personas, como nos encantaría que suceda porque creo que el pueblo argentino en particular, si bien está esto de lo que dije está bastante consciente, en parte de nuestro pueblo, la armonía, no consumir cosas superfluas pero enfrentarse a todos los problemas que requieren, por ejemplo, esto es como un autofinanciamiento o un complemento financiero comunitario, llamémosle, tomar las riendas de esto de nuestras finanzas no, entre comillas sería

unas transitar una especie de independencia financiera u otra forma de darnos crédito en las comunidades no es tan sencillo de incorporar, veo yo en estos tiempos, dado que el estado de alguna manera está presente en ayudas sociales, tiene una red de contención que si se quita esa red de contención, por supuesto que Moneda PAR puede llegar a explotar y ser millones de personas, pero medio desorganizado, buscando sobrevivir de alguna manera que hoy el estado garantiza unas mínimas prestaciones alimentarias, unos mínimos servicios de alimentación, unos mínimos servicios de educación, hay cuestiones mínimas que el estado argentino garantiza, aun siendo que estamos muchas personas en la pobreza, estando en la pobreza y el estado, garantiza hospital, les garantiza un mínimo de alimentación, garantiza un mínimo de educación, creo que es un camino de reeducarnos o de pensar que aparte de estas ayudas o estos mínimos derechos sociales que el estado puede brindar tenemos que nosotros hacer nuestro camino complementando a eso y eso es bastante difícil paradójicamente, porque bueno lo que llamaría el sistema, el sistema capitalista o el sistema de las redes sociales o el sistema tecnológico actual, lo que más facilita es que las personas pierdan tiempo por ahí mirando la televisión o mirando un celular o mirando una computadora sin enfocarse en esto del desarrollo comunitario y de la comunidad, o sea uno se conecta a un celular o una computadora por ahí, no pensando en a ver cómo desarrollo mi comunidad, cómo logro que mí barrio que mis familias amigas estemos todos mejor, uno se conecta al celular o a la computadora, tal vez buscando una distracción para escuchar una música o para cualquiera otra investigación, pero ninguna relacionada con la comunidad o cómo beneficiarnos entre todos como comunidad y realizarnos como comunidad esto no es que es una responsabilidad del propio pueblo, pero yo me imagino que nosotros, personas como vos que estás investigando esto, nosotros que estamos usando esto de sistema y poniéndolo en práctica somos responsables de comunicarlo bueno, es una comunicación de hormiga, de boca a boca y no está

mal que así sea, pero es lento, imagino que va a seguir creciendo, pero lamentablemente de a poco, salvo que no sé qué sucedan algunas que pueden suceder cuestiones que nos den la posibilidad de abrir esto de una manera de mayor difusión y comprensión de lo que necesitamos hacer como comunidades y como pueblo, un pueblo organizado hoy por hoy estamos organizados, pero el estado nos brinda mínimos mínimo de base y que nos hace por ahí relajar en esta situación educativa sobre la comunidad ¿qué le damos a la comunidad?, ¿qué pretendemos de la comunidad? estas preguntas sobre los comunitarios, sobre los vecinal o la que puedo producir o que necesito que el otro me puede brindar son preguntas que en general no están en ninguna red social en ninguna televisión o en ninguna plataforma de búsqueda de respuestas como las que hay en internet, es una batalla política, yo lo tomo como desde ese punto de vista, sigue siendo un proyecto político que bueno hay que ir desarrollándolo lo veo así en 5 años con más personas comprometidas y asociadas, y creo que va a estar bien, pero va a ser un camino lento lamentablemente a nivel del país, probablemente aparezcan muchos otros como PAR y entre todos podamos hacer un mapa un poquito más interesante para el país, yo me imagino eso, encontrarme con otros como PAR como hacer una un encuentro de muchos que estamos en la misma sintonía, digamos este hoy por hoy hay algunos de a poquito que van apareciendo otras experiencias similares y quisiera que surjan muchas más para encontrarnos todos, y avanzar en el mismo sentido.

¿Qué recomendaciones podrían brindar a una comunidad que quiere implementar iniciativas similares?

Una recomendación puede ser esto de no tener miedo, por qué ¿qué pasa? Uno se enfrenta siempre con dificultades y adversidades cuando está encarando temas económicos productivos de intercambios o de desarrollo productivo, no, entonces siempre hay dificultades o el flete o la máquina o cómo envasamos el producto, cómo lo conservamos, cómo hacemos que nos eche a

perder nuestra producción o en el caso que sean productos frescos siempre hay muchas dificultades lo que no debemos tener es miedo a que las tenemos que ir resolviendo y aprovechar al máximo posible todas las tradiciones, todas las prácticas, todos los saberes, las técnicas que hay en las comunidades o en las en el acervo cultural de los pueblos, las tecnologías apropiadas eso también hemos hablado mucho ¿cuáles son las tecnologías apropiadas de cada comunidad? Entonces aquí en PAR en esta zona hicimos y secadores solares que ya existen hace años de 1000 años y los pusimos en práctica las composteras para hacer la materia del humus para las lombrices, para las plantas ¿unos cómo conservar las semillas, ¿cómo hacer las plantillas, ¿cómo conocer los alimentos, conservarlos, los frascos, las tapas?

Bueno el proceso de la cocción, o sea, no tener miedo a aprender a preguntar y hacer los desafíos, digamos, de que todo es posible en la medida que busquemos un desarrollo y un progreso a medida de estar en armonía con todo el medio, el ambiente que convivimos, el ecosistema, las personas, los animales, las plantas, el aire y el agua, la tierra, todo es un equilibrio que hay que tratar de apoyar ese equilibrio y ser consciente de eso, que somos en base a lo a lo pequeñito que somos en el sistema tierra, en el sistema agua y no hay que tener miedo de las dificultades, pero sí saber que son muchísimas y enormes y que ya el hombre hemos desarrollado como culturas, tenemos muchas técnicas apropiadas, muchos saberes apropiados para resolver los problemas que necesitamos resolver, para tener un buen vivir y a tener una producción y un consumo consciente de los temas, no necesitamos producir demás cosas que no necesitamos y no necesitamos consumir cuestiones que no necesitamos, tenemos que enfocarnos en lo que nos hace bien como seres humanos y como comunidad para estar mejor y desarrollarnos como personas y entre todas las personas, nadie se desarrolla solo si los demás no se desarrollan, nadie se realiza solo si su comunidad no se realiza con uno y entonces ese sería como el consejo, siempre tener presente que

no buscamos resolver o desarrollarnos o realizarnos individualmente, sino que lo queremos hacer en grupo y en comunidad y ese tiene que ser él el eje, no es que tiene que ser el eje, pero eso no hay que perderlo de vista, no hay que perder de vista el desarrollo en armonía con la comunidad de personas y la comunidad de animales, la comunidad, las plantas, las aguas, la tierra, o sea, evitar contaminar, evitar producir cosas que no se necesitan, por ahí son consejos estos que doy que no tienen mayor sentido para ciertos grupos, pero es lo que puedo aconsejar

Yo daría estos consejos no perder de vista lo necesario para estar mejor en una forma humildad de humilde de humus de humano de respeto, y no creer que como humanos tenemos la capacidad de hacer cosas que hoy ya se están haciendo como humanos, como que faltan a un sentido de humildad y de respeto al medio ambiente, estamos viviendo en un mundo que es, una catástrofe ambiental, una catástrofe productiva, una catástrofe en la contaminación y eso es porque se ha perdido el eje, se pierden de vista cuestiones que para determinadas comunidades están muy claras pero hay otras comunidades probablemente más urbanas o contaminadas por el sistema, por las redes sociales o por la televisión o por lo que sea, que nos hacen consumir cosas superfluas que no necesitamos, no perder de vista eso, no consumir cosas que no necesitamos para realizarnos, para sentirnos bien, para sentirnos realizados como personas y como familias y como comunidades.

Apéndice I. Entrevista a EUF-02

¿Cómo se enteró de la iniciativa de esta moneda?

Yo me enteré que se estaba discutiendo la posibilidad de crear una moneda complementaria a mediados del año 2016, a través de una cadena de emails, yo estaba participando algunas actividades en el espacio bitcoin Argentina y algunas personas del espacio en Argentina empezaron a participar de las primeras reuniones de lo que después sería Moneda PAR, siendo Moneda PAR, entonces mandaban minutas de las reuniones que se producían en el ámbito de esto que después se llamaría Moneda PAR y yo a medio de casualidad, leí uno de esas minutas, de esos resúmenes y me encontré con cosas muy similares a las que yo había trabajado en mi doctorado más a nivel teórico. Y me pareció super sorprendente que, en un ámbito muy territorial, como son las empresas recuperadas en Argentina, se estuviera hablando de cosas que yo había estudiado en mi doctorado en Francia. Entonces es como que eso me llamó. Mucho la atención. Y me generó las ganas de ir a ver qué era eso que está pasando, a lo cual se sumaba que dejando de lado las cuestiones de teóricas, digamos que acabo de mencionar. Yo me sentí muy identificado con el contenido de lo que quería hacer. Con esta idea de generar un sistema monetario para que las empresas recuperadas pudieran seguir operando y funcionando en un contexto de crisis. Entonces, la combinación de este factor más teórico que mencioné al principio por esta identificación se quiere más política, me llevó a decir, bueno, vamos a ver qué es lo que está pasando, fui una vez y no dejé de ir más, ya me involucré desde el primer día para trabajar en la construcción, lo que terminó siendo Moneda PAR.

¿Qué relación tenía con el fundador de la iniciativa?

No en ese momento nada. Lo conocí ese primer día que fui a esa reunión, y bueno, como sucede en todos estos proyectos muy comunitarios en cuanto uno se involucra y empieza a aportar

tiempo y energía a la construcción del proyecto, rápidamente la gente que está en la misma sintonía se unen, porque si hay algo que caracteriza estos proyectos es como la escasez de recursos de tiempo, entonces cuando uno ve que hay 2 o 3 compañeros o compañeras que están más o menos en la misma sintonía que uno y tienen ganas, uno se junta y empieza a construir en conjunto. Después muchas veces hay también peleas, fragmentación y todo eso, pero siempre hay como al principio, un momento en donde hay una unión y una construcción a partir del entusiasmo, ahí forjé una relación fuerte porque en ese momento particular ya el año 2017 él y yo éramos los que por las circunstancias que cada uno está viviendo a nivel personal, teníamos el tiempo para dedicarle casi todo el día a la Moneda PAR, entonces fue todo 1 año en donde con el fundador fuimos a hablar con intendentes, sindicalistas, gente de empresas y cooperativas aquí en Buenos Aires y en el país, para promover o promocionar la adopción de Moneda PAR, entonces ahí sí genere un vínculo muy fuerte, pero es un vínculo que se genera ahí previamente a eso no, no teníamos relación y ni siquiera veníamos de lugares parecidos.

¿durante ese periodo de tiempo trabajaba en algún otro lugar?

Yo trabajaba en la CEPAL, pero a los 6-7 meses de empezar con Moneda PAR renuncié para poder estar completamente en Moneda PAR.

¿Cómo fueron esos primeros pasos de la moneda?

En el caso del fundador y yo, ambos nos dedicamos completamente a esto, pero porque éramos privilegiados que teníamos la posibilidad de hacerlo. No es que el resto de los compañeros eran gente que no tenía compromiso o voluntad, no tenían la posibilidad de dejar su trabajo, básicamente para estar full con Moneda PAR, pero bueno, esa posibilidad nos permitió que haya habido 2 personas que tuvieron la posibilidad de dedicarse a la Moneda PAR. Si bien no se tradujo en una adopción concreta en ese momento, sí permitió instalar el nombre de Moneda PAR como

proyecto en la sociedad, digamos, obviamente no en toda la sociedad, pero la gente vinculada a los movimientos sociales, a la política, a ciertos sectores empresariales más que el sector cooperativo, sí, digamos, registró, bueno, esto existe, esto está y eso fue consecuencia de todos los días para yo hablar con gente a promocionar, a tratar de comprender por dónde había que entrar como para para que esto pudiera ser útil, porque definitiva, si no es útil, no, no sirve para nada, digamos en sí mismo, no tiene un valor desde mi punto de vista, la moneda, digamos, tiene que ser un medio, no es un fin en sí mismo, así que bueno, ese es un poco esos primeros pasos

¿Cómo fue ese iniciar con la moneda desde el punto de vista de la adopción y desde el punto de vista de la gestación?

Lo primero que hubo que discutir antes de implementar, bueno fue cómo va a ser buena, qué tipo de sistema monetario va a ser, no hay una única forma de construir una moneda alternativa, entonces hubo que definir eso, entonces eso llevó varios meses de discusión, lo mismo la forma de gobierno, cómo se gobierna esto, de alguna forma tiene que gobernarse, sino cómo se toma las decisiones, quien define los niveles de los créditos, quién define quien accede y quién no accede, quién define si hay tasa de interés no hay tasa de interés, quién define qué sucede si alguien no paga los créditos, buenos todas esas son preguntas que hay que responder antes de empezar, si uno no las tiene resueltas antes de empezar después vienen los problemas.

Porque estos problema va a aparecer, estas cuestiones van a aparecer, entonces es mejor tenerlo previsto de antes, entonces hubo varios meses yo te diría que casi todo el 2017 de pensar este tipo de cuestiones e ir encontrando una arquitectura, digamos monetaria e institucional, hasta que bueno finalmente se fue dando forma y se logró incluso que parte de estas características que se fueron decidiendo colectivamente estuvieran reflejadas en la aplicación, en el funcionamiento de la aplicación que aunque ahora tenga un montón de problemas, pero que de alguna manera lo

que se buscó en ese momento fue que representara esas decisiones que se habían tomado colectivamente, eso en cuanto a lo que es el proceso que termina culminando en un diseño monetario e institucional específico.

Después con respecto a la adopción hubo distintas estrategias, las primeras fracasaron, digamos, la primera de todas consistió en tratar de implementar Moneda PAR en el movimiento que había dado origen, que era el movimiento de empresas recuperadas y paradójicamente, ese lugar no fue un lugar receptivo a nivel práctico a nivel político, si se quiere discursivo, sí, de hecho, nos reuníamos en una de las empresas recuperadas de las fábricas del movimiento de empresas recuperadas, pero cuando llegaba el momento de adoptar la moneda no sucedía, nos dimos cuenta tiempo después que por lo menos esa es mi percepción que las empresas del movimiento de empresas recuperadas son más una alianza política para defender los derechos de las empresas recuperadas, que un movimiento puramente económico no tienen relaciones comerciales entre ellos sino que son más, digamos, como una cámara o una especie de sindicato si se quiere de las empresas recuperadas entonces bueno no funcionó la implementación hay y entonces lo que empezamos a ver con el fundador fue que tal vez donde empezaba a ver un poco más de interés era en lo que en Argentina llamamos movimientos sociales, que son las organizaciones más informales de personas que están en la informalidad y que al no tener o no poder resolver todas sus necesidades de reproducción a través del mercado formal, tienen que por lo menos una parte de su actividad realizarla en la informalidad, cocinar unas empanadas, una tartas, lo que fuera y venderlas en la feria, o vender ropa usada, o producir algún tipo de ropa, y lo llevan a la feria.

Por ejemplo, de hecho, muchas de las mujeres que asistieron a una charla, me comentaban que realizan distintos tipos de actividades y muchas actividades las ofrecen en el mercado informal, que tiene un local registrado en lo que es la AIP que es la Administración de Ingresos Públicos, en

esos espacios nosotros empezamos a ver que había interés lógicamente, porque esos espacios ya están mucho más habituados a buscarse la vida, a tratar de adaptarse a distintas estrategias como para poder sobrevivir y de hecho, hace 20 - 25 años atrás en Argentina tuvo la experiencia de los clubes de trueque en donde las personas utilizaron y masivamente digamos una moneda complementaria en ese momento eran los créditos de trueque, con lo cual ya en Argentina hay una experiencia colectiva muy reciente que hace que tal vez no tenga que estar explicando mucha teoría cuando va a hablar de monedas complementarias, uno va e igual esto es igual que el trueque nada más que en vez de usar los papelitos se usa una aplicación, podrán cambiar un par de cosas, pero es el trueque.

Entonces, eso nos lleva a buscar en esos espacios tal vez un lugar más propicio para la adopción y así Terminó sucediendo en Algunos lugares funciona mejor, en otros lugares no funcionó Y en otros lugares Funcionó realmente bien Por distintos motivos, digamos, ahí ya cada lugar tiene su propia historia y sus propias razones, pero yo creo que en líneas generales no es falso decir que ese tipo de espacios son espacios mucho más receptivos a esta a este tipo de herramientas que los espacios más de tipo empresarial, comerciales, así que esa fue nuestra segunda estrategia y creo que es lo que finalmente terminó adoptándose, como el cómo la estrategia principal para la adopción de Moneda PAR

¿Cómo estaba conformado ese grupo de personas que se reunían inicialmente?

En esas reuniones iniciales había gente para simplificar gente más de la política que tal vez no, no tienen como un saber técnico específico de programación o economía, pero te dan una visión más general y te abren puertas, ese es el aporte y después estamos tal vez los que tenemos un saber mucho más concreto y específico, pero que después nos preguntamos, cómo con quién hay que hablar para intentar eso y no tenemos ni idea, entonces dentro de la gente que tenía como un saber

más técnico específico, tenía los programadores economistas, como puede ser mi caso o incluso gente que tal vez no necesariamente es economista, pero que sí leyó mucho y que conoce experiencias, entonces es como que hay una especie de división del trabajo y había un pequeño grupito dentro de que yo estaba que más allá de no ser de programación estaba involucrado en pensar cómo tenía que ser el sistema para que reflejará lo que se decidió colectivamente en las reuniones y obviamente, en última instancia, siempre había un par de programas que son los que más concretamente pensaban cómo traducir eso en software en una aplicación.

Pero hay un trabajo bastante colectivo, interdisciplinario, y yo creo que fue una experiencia para mí casi que te diría que la mejor parte de Moneda PAR cuando no hubo una sola transacción, o sea, en 2017 no hubo implementación, pero toda esa etapa creativa y de unir saberes de distintas personas que colaboraban de manera desinteresada porque el interés era que esto se pudiera realizar e implementar. Yo creo que seguramente si hablas con muchos compañeros que vivimos esa etapa fue la mejor, porque fue la etapa de la creación, después con la implementación, obviamente también hay otras satisfacciones y otros disgustos, también, pero esa primera etapa de entusiasmo es muy buena, entonces yo estaba en esa parte más técnica al principio y después cuando esa parte técnica estuvo lista, porque aplicación está desarrollada ahí empecé a trabajar más con el fundador en la parte más política.

¿Tuvieron financiamiento durante esa etapa de creación e implementación?

No hemos intentado recibir apoyo, financiamiento, subsidios, distintas cosas, fracasamos en todos los intentos, todos ahora estamos cursando un una solicitud de subsidio al ministerio de ciencia tecnología para mejorar la aplicación pero no sabemos si va a salir pero no hasta el momento, digamos, no hemos recibido ningún tipo de apoyo de nadie, de ninguna institución o sea que todo lo que se desarrolló fue hecho con trabajo, digamos horas de dedicación y en algunos

casos concretos en los que era necesario o sigue siendo necesario pagar porque hay cosas que no se suelen trabajando, sino que bueno que contratar el equipo de servicio bueno que fuera, o sea el hosting de la página web, los servidores donde están las bases, eso hay que pagarlo bueno, eso algunos hemos hecho aporte, por convicción, o sea, a como hay compañeros que aportan de una manera, hay otros que digamos, hemos puesto plata para comprar un servicio que necesitaba la aplicación o apagar los servidores, o sea que qué forma parte del compromiso aquí en la Argentina diríamos como el trabajo militante no que es bueno, estoy convencido de este proyecto y para que el proyecto crezca hay cosas que puedo aportar, trabajando y hay cosas que lamentablemente solo se resuelve poniendo dinero y bueno frente a la no haber conseguido apoyos del estado o de alguna otra organización, lo que termina pasando es que algunos compañeros y compañeros que pueden hacerlo lo terminan construyendo

¿Qué cree que les faltó para poder obtener subsidios o financiamiento?

Creo que para estas cosas hay que ser un poco vendedor también no alcanza con tener un proyecto que tenga impacto y con ser sincero, a nosotros lo que nos pasa es que somos muy sinceros, y el proyecto tiene un montón de dificultades y cuando uno comunica todo y es muy transparente en ese sentido, tal vez el financista posible elige otro que por lo menos en apariencia a como se presenta, luce más sólido o con menos debilidades; nosotros nunca conseguimos un perfil de alguien que tal vez tenga esa cualidad de darle como una vuelta comunicacional y presentarle de una manera que lo haga más vendible, más atractivo, es una habilidad, no lo estoy planteando como una virtud sino como un defecto dentro del mundo en el que estamos viviendo, hay que ser conscientes, son las reglas de juego y hay que saber adaptarse en ese sentido, creo que no lo hemos sabido hacer como si lo han sabido hacer otros.

¿Por qué escogieron a la tecnología de blockchain en la creación de la moneda complementaria?

El motivo principal tal vez sea muy local la explicación, pero yo te comentaba la experiencia del club de trueque y los clubes de trueque terminaron muy mal, hay distintas explicaciones de acerca de quién es el culpable, pero todas las explicaciones convergen en un punto y es que en algún momento se empezó a falsificar el dinero, si ves los créditos que se usaban porque están aún se siguen usando para colección eran muy sencillos, no era muy difícil de falsificar, con lo cual cuando se empezó a falsificar los créditos y se empezó a multiplicar la base monetaria esos créditos empezaron a perder valor, digamos, hay mucha gente que se quedó con un montón de créditos y no pudo gastarlos entonces el tema de la falsificación es algo que quedó como algo muy instalado en la cabeza de muchas de las personas que participaron del trueque.

Lo que la tecnología blockchain te da justamente es eso, o sea la blockchain te resuelve el problema de la falsificación el problema de la desconfianza que genera el hecho de que sea posible que alguien falsifique dinero, entonces es como que en ese momento nos pareció que era una tecnología que por la tecnología en sí resolvía completamente o respondía completamente la pregunta de bueno, pero esto, quién lo emite me lo puede falsificar eso es como que se descartaba como problema, a lo cual se suele hecho que dentro de nuestros de ese grupo inicial que comentaba había programadores que trabajan con esa tecnología, con lo cual había que salir a buscar a nadie que le hiciera, dentro había gente que lo sabía hacer, entonces es como que fue la opción la única opción que se consideró en su momento, así que ese es un poco las razones para mí, que nos llevaron a elegir la tecnología blockchain.

Tengo un recuerdo que me quedó muy grabado en la cabeza de Mar del Plata una reunión en una empresa recuperada fuimos a presentar la propuesta y yo siempre diciendo, ahora tengo

que explicar lo de Blockchain, cómo hago para explicar esto de forma sencilla sin tener que apelar a terminología muy técnica, la cual era muy extraña para mí también y cuando explicarlo una compañera me interrumpe y me dice “esto que vos me estás contando es lo que yo necesitaba en mi club de trueque veinte años atrás, que exista una base de datos digitalizada y descentralizada de forma tal de que está bien sí, puede haber una violación a un nodo o a una base de datos, pero igual el sistema es resiliente porque la base está replicada en equis cantidad de nodos que siguen funcionando, eso era lo que necesitábamos” entonces ahí fue especular, la experiencia de la falsificación en el trueque es lo que a mí me sirve para explicar la blockchain y por qué es necesario, porque la gente lo tiene en la cabeza lo que vivieron en el trueque, así que eso es lo que de alguna manera nos llevó a optar por esta tecnología.

¿Existe algún tipo de administrador que regule la moneda en los nodos y en general?

No eso es una decisión que se define a nivel de cada nodo, o sea, no hay una regla al respecto del grado de centralización o descentralización en lo que es la gestión monetaria del nodo, a nivel local es decisión del nodo, tecnológicamente no hay una limitación que tiene que ser de una forma o de otra.

En el caso de Moneda PAR lo que hay es como 2 niveles, tienes los nodos y después hay como un órgano de gobierno a nivel nacional, que originalmente se denominaba federación de nodos y, que hace un mes paso a la Mutual, cuando la moneda se origina era un grupo de gente, un movimiento, no tenía entidad jurídica, y producto de una serie de discusiones, decisiones que fueron tomando evolución en un momento del 2021 se decide en asamblea conformar una Mutual Moneda PAR, para eso que era algo informal pasara tener una entidad jurídica formal, ahora la Mutual de alguna manera reemplaza esa federación de nodos, pero en cualquier caso lo que hace es coordinar el proyecto a nivel nacional entonces si hay un nodo nuevo, o sea un grupo de gente

que quiere dar un nodo en algún lugar del país lo que tiene que hacer es solicitarle a la Mutual la habilitación de la billetera, previo a lo cual las personas que quieren habilitar ese nodo tienen que asociarse a la Mutual porque por ley en Argentina una Mutual no le puede prestar servicios a alguien que no es socio de la Mutual; entonces ahí es como que tienes esa doble capa, una capa bien local, bien territorial que son los nodos y una capa más nacional, que es la que coordina el proyecto a nivel nacional y que es la que habilita.

En los términos de la Mutual lo que hay es una comisión de lo que hemos llamado servicio de plataforma para el intercambio solidario, que es la que aprueba o desaprueba la generación de un nuevo nodo, si se aprueba, entonces se le habilita la billetera al nodo, esa es la forma nueva de funcionamiento, anteriormente era muy parecido nada más que sin la estructura formal de la Mutual.

¿Quién habilitaba los nodos antes de la Mutual?

La Federación de nodos, en realidad lo que había era como una regla, que básicamente establecía que para armar un nuevo nodo había que hacer un programa de capacitación como para que asegurábamos que esas personas comprendieran en dónde se están metiendo y al mismo tiempo nosotros pudiéramos cerciorarnos de que esas personas quieren armar un nodo están alineadas con lo que quiere promover la Moneda PAR, la conclusión de esa capacitación era la conformación del nuevo nodo, entonces ahí se le habilitaba la billetera, ese es el procedimiento que siempre seguimos, lo que fue evolucionando con el tiempo fue el programa de capacitación que al principio era como muy básico y como un par de charlas con la gente y después con el tiempo, sobre todo con la incorporación de algunos compañeros fue convirtiéndose en un programa más extenso, con más contenidos pero que en definitiva tenía como el mismo objetivo y si el programa exitoso, la misma conclusión que es la creación de nodos.

¿Quién tiene acceso a la información que se suministra?

Veamos cómo funciona hasta ahora y cómo empieza a funcionar con la mutual, porque son como dos cosas distintas, hasta ahora, y con la aplicación vigente la aplicación no te pide ningún dato, lo único que tú haces es crear un nombre de usuario y ya, con lo cual ¿quién tiene los datos de los usuarios? pues nadie, de hecho hay un montón de cuentas de Moneda PAR que no sabemos quién son, la aplicación no pide esos datos y no siempre sucede que los referente de los nodos tienen esa registro, ahora para tu poder instalarle aplicaciones que alguien te mande el APK, pero en su momento estaba en el play store, o sea que cualquier persona podía bajarla fuera o no de un nodo, durante mucho tiempo la aplicación estuvo en play store, no digo que este bien pero fue así como se fue haciendo.

Hoy por hoy Moneda PAR tienen los datos de los usuarios, de algunos sí de otros no y si el usuario no quiere darlos es como que puede no hacerlo y medio como que no pasa nada; con el pasaje a la mutual ya es obligación de la mutual tener un registro de asociados, entonces lo que tendría que hacerse si se consideran los recursos para hacerlo es actualizar la aplicación para que cuando generas la cuenta, además de pedirte un nombre de usuario que tiene que generar, te pida nombre, apellidos, documento, datos de contacto, etcétera, que es lo que sucede cuando te asocias a cualquier tipo de entidad, si ese fuera el escenario habría como una doble contabilidad los datos de los usuarios estarían alojados en el servidor de la Mutual, la Mutual tiene acceso a esos datos, pero no están en la blockchain, porque lógicamente no tenemos por qué estar publicando los datos personales de los usuarios en una red pública, lo único que estaría en la blockchain es lo mismo que está hoy, que son las transacciones que es como el libro contable, porque eso es lo que es importante en la blockchain, para preservar la inviolabilidad de Toda la parte monetaria del proyecto, no importa quién hizo cada transacción, por cuánto ni a quién, lo que importa que queda

en la blockchain es El registro de que cada transacción es única e irrepitable; la asociación de cada nombre de usuario con la identidad real del usuario solo la tiene la Mutual, obviamente todo usuario de la Mutual tiene derecho A acceder a la información, Pero solo los socios de la Mutual y el estado, porque el estado regula la Mutual, ese sería como el modelo, pero es algo específico que se ha ido decidiendo En el caso de Moneda PAR, puede haber otra comunidad como Luna en Colombia que piense de forma diferente y que prefiera que no haya relevamiento de datos de los usuarios, que no haya una entidad jurídica como es una Mutual eso es una decisión muy específica de cada comunidad.

¿Cómo ha sido todo este proceso desde su experiencia?

Desde mi experiencia personal fue una experiencia súper enriquecedora, yo conocí un montón de gente súper valiosa, aprendí mucho de cosas que desconocía completamente, me di cuenta que hay gente que no habiendo estudiado lo que estudié yo economía igual saben un montón y aprendí a aceptar esos saberes más allá de lo formal, y como decía desde el principio el entusiasmo de haberlo implementado y ver que hoy en distintos lugares hay personas a las que esto claramente le sirve y les puede resolver problemas yo creo que es gratificante, en cierto sentido es sentir que se cumplió al menos parte de ese propósito inicial, así que para mí es una experiencia súper positiva, pues obviamente que hay un montón de aspectos negativos en el medio y problemas que van surgiendo y con lo que uno tiene que lidiar, pero también es parte del aprendizaje todo es parte de la experiencia, con lo cual no si bien reniego de alguna de las cosas de los aspectos negativos y uno creería, cree que las cosas serían bastante más fáciles si logramos tener actitud más constructiva entiendo también que los grupos humanos siempre son difíciles y que en parte la experiencia aprender a navegar con esas disidencias

¿Qué se podría mejorar en el proceso de la implementación de Moneda PAR?

Capaz que nos falta algún perfil menos ingenuo, más vendedor, para decirlo en una forma más más generalizable, capaz que nos falta un equipo más diverso, por ejemplo, la parte de comunicación tampoco fue nuestro fuerte y hoy eso es algo muy importante, capaz que no supimos ser lo suficientemente atractivo para poder abrir el proyecto a que se incorpore gente que pudiera ser el tipo de aportes, después es una pregunta abierta hasta qué punto es útil o práctico tanto horizontalismo en lo que es la gestión, esta idea del horizontalismo es algo bastante romántico, pero la verdad es que termina generando un gran desgaste, mucha pérdida de energía, sobre todo para las personas que más se involucran y capaz que por esta idea horizontalista terminan siendo opacadas por personas que no aportan demasiado, pero que hacen ruido entonces bueno, yo creo que ahí hay una pregunta abierta, cuál es el grado óptimo entre horizontalismo y como en el otro extremo de un capitalismo donde hay un líder que va para adelante y que si lo sigue bien y que si no le gusta que se vaya, ahí hay como dos extremos, yo creo que Moneda PAR estuvo muy cerca del extremo horizontalista y había ahí algo que revisar.

Después evidentemente hay una deuda pendiente, algo que evidentemente no funcionó, que es la implementación de Moneda PAR más al nivel de la pequeña empresa, del pequeño emprendimiento comercial, pero algo que salga del individuo productor, porque la gran mayoría que participan en Moneda PAR como prosumidor son personas que van a título individual, pero no ves como una pequeña empresa productora de harina o de huevos, una pequeña panadería o algo a nivel más empresarial que pueda tener una pata en el sistema de mercado tradicional y otra pata, como decía una compañera en una reunión que tuvimos hace un par de semanas como el 90% en un mercado formal y un 10% en uno informal, eso no lo hemos logrado y no hemos sabido hacerlo porque lo hemos intentado, pero no hemos encontrado la forma de ser lo suficientemente

persuasivos o de comprender la necesidad que tienen esos actores para poder nosotros ofrecerles una solución y ahí creo que hay una deuda pendiente, porque yo creo que ahí hay como como una diferencia de escala y hay mucha gente que se sumaría a participar si encontrara de Moneda PAR cierto tipo de productos y servicios y al no poder incorporar esos productos y servicios a una escala medianamente mediana hay un montón de gente que se nos queda fuera, que termina sumándose fundamentalmente gente que está alineada con los principios y valores y el objetivo de Moneda PAR o gente que en su estado actual encuentra una manera de que le sirva, pero tal vez no es lo más común, no de lo que yo pude conocer hasta que estuve viviendo aquí, se enfrentaban muy rápidamente con esa limitación y con gente que decía yo me sumo pero para que me sume tengo que poder ir a la dietética y comprar en Moneda PAR y no lográbamos que la dietética estuviera dispuesta a entrar, yo creo que ahí hay una cuenta pendiente pero no tengo la respuesta de cómo hacerlo diferente lo que sí tengo claro es que no nos salio bien.

¿Cómo ve usted a la Moneda PAR de aquí a unos 5 años?

Creo que eso depende también bastante el contexto nacional, económico nacional, no es solo una cuestión de del rumbo que vaya siguiendo Moneda PAR, sino que para mí es muy importante en que contexto eso suceda y obviamente no puedo saber cuál es el contexto y además estamos justamente en una etapa de altísima incertidumbre por lo cual es difícil, dejando eso de lado yo soy optimista, me parece que más allá de que el crecimiento de Moneda PAR a lo largo tiempo haya sido lento, es un crecimiento al fin, me parece que de a poco toda esa siembra que se va haciendo se va cosechando el fundador siempre nos decía “esto no es una carrera de 100 m, es una maratón, o sea que acá vamos a llegar a la meta y vamos a ganar si resistimos”, no es algo que tengamos que esperar que un año de resultados, sino que en 10 años, veremos los resultados y yo creo que si Moneda PAR continúa persistiendo como lo viene haciendo, me parece que va a tener

su espacio, no puedo decir si va a haber millones de usuarios o cientos de miles o 10000 o 5000 imposible y no sé si importa tanto si creo que va a haber un crecimiento en tanto en cuanto se sigue empujando y se siga como el repensando las estrategias para para lograr la adopción, una cosa que siempre charlábamos, es que tú nunca sabes cuando se presenta la oportunidad, a veces no se presenta nunca, pero a veces se presenta la oportunidad o en Argentina decimos “sale el tren”, es el tren, es tu tren y sale y no se puede saber cuándo, pero para el momento en el que se presente esa oportunidad, si se presenta hay que estar preparado, no nos puede pasar que se presente la oportunidad y que no la podemos aprovechar qué quiere decir estar preparado bueno, esto que viene siendo Moneda PAR tratar de mejorar la aplicación tener una estructura institucional, todo es cuestión que si de repente se dio una situación como la que se dio a principios de siglo, el club de trueque, donde en muy poco tiempo mucha gente se sumó bueno que la organización esté en condiciones de lidiar con esa situación porque sería un pecado que de repente empiecen a aparecer un montón de personas que dicen sí, yo quiero aceptarlo y aparte estoy dispuesto a ofrecer mi producto, mi servicio en esta moneda y que Moneda PAR no tenga la capacidad de gestionar eso, no eso sería como una pena, por eso me parece que es importante esto es seguir mejorando y ajustando las cosas que no están bien como para que quienes hoy ya participan puedan tener una mejor experiencia y que quienes vengan si finalmente vienen puedan encontrar en esta moneda una solución real y no algo que les promete una cosa que después no se trata muy bien

¿Qué recomendaciones podrían brindar a una comunidad que quiere implementar iniciativas similares?

Yo creo que por un lado está la cuestión simbólica dentro de lo simbólico entraría la parte de capacitación, de comunicación, es decir comunicar cuál es el sentido, lo que está haciendo y cuáles son los principios sobre los que se sostiene, parece que eso es importante porque si la

persona que queremos que adopte esto no entiende hacia dónde está orientado, no entiende que está orientado hacia poner al ser humano y la naturaleza en el centro, en lugar de la reproducción del capital, como la vemos en el mercado formal, yo creo que hay una limitación, que piensa o se quiere sumar a un proyecto de estas características para hacerse rico, para acumular, evidentemente no lo está entendiendo, pues hay que poder comunicar bien eso y después, desde el punto de vista más estratégico, yo creo que hay que tratar de armar un mercado, no tiene sentido implementar una moneda alternativa si no hay un mercado, para mí el mercado se genera antes no soy de los que piensan que primero se crea la moneda y después el mercado se arma solo, para mí hay un primer paso en donde hay que visualizar cuáles son los actores potencialmente interesados en este mercado y de hablar con ellos y realmente juntarlos a todos que todos escuchen que los demás están interesados en participar creo que esas son como etapas importantes de llevar a cabo antes de empezar, como para medir si hay o no tierra fértil.

Porque no creo que esta sea una solución aplicable a todos los casos, me parece que hay situaciones, contextos, donde esta puede ser una solución y hay otros en los que no, me parece que ahí la identificación sobre el mercado potencial en donde esto podría funcionar es clave obviamente estoy diciendo estudios super exhaustivo, porque eso sería un de recursos, pero por lo menos hablar con los productores de barrio de la ciudad del pueblo donde sea que se va a trabajar esto de la comunidad para ver si hay una voluntad real de trabajar con una herramienta características, tampoco te garantiza nada, porque nosotros se supone que hay una voluntad dentro del movimiento de empresas recuperadas y al final no termino sucediendo, lo que pasa que lo que nos faltó ahí, más allá de que nos dijera que había voluntad es tratar de construir un mapa de las relaciones comerciales y económicas entre ellas y con otras empresas, es decir bueno a ver ustedes dicen que el sistema bueno, qué se compran y venden entre ustedes y si ahí nos hubieran dicho la

verdad, nosotros no nos compramos mucho trabajo y nos ahorrábamos un año en el sentido y bueno más allá de que en el discurso político, en el enunciado digan que quieren utilizar este sistema monetario, en la práctica no va a funcionar porque si nunca tienen relaciones comerciales en pesos, por qué las tendrían en Moneda PAR si no se completan, entonces yo creo que ese tipo de cuestiones son importantes tenerlas en cuenta de antemano como para ver las probabilidades de éxito que pueda tener esto en la implementación, más allá del deseo individual de los promotores que a veces y yo soy uno de ellos, podemos ser ingenuos o ilusos y no tendía a ver la realidad material concreta de la comunidad en la que iba a trabajar.