

## FORMULARIO INFORME FINAL

# ACTIVIDADES DE FORTALECIMIENTO DE EXTENSIÓN LEY DE CEMENTO

Tipo de proyecto	<b>)</b> :	Investigación:		Extensión:	X
Nombre de la prop competitividad de pe			•	des productivas para me la zona de Cartago.	jorar la
<b>Eje estratégico:</b> Ali	mentos				
Coordinadora:	r	María Fernanda Jim	énez M	orales	
Colaboradores:	Laura B	Brenes Peralta			
	Rooel C	Campos Rodríguez			
	Manuel	Masis Jiménez			
Estudiantes Asiste	ntes: N	: María Laura Camacho González			

## Resumen ejecutivo:

El propósito del proyecto de fortalecimiento de capacidades productivas para mejorar la competitividad de pequeños productores de zanahoria de la zona de Cartago se enfocó en el adecuado manejo de un agronegocio, lo cual es vital para el crecimiento agroempresarial de los productores. Por lo tanto, la capacitación en temas como gestión administrativa, contabilidad y control de costos y producción sostenible fueron temas claves para mejora de la competitividad.

Natalia Díaz Herrera

El objetivo de la capacitación no se limitó a la transferencia de conocimientos, sino también al apropiamiento de conocimientos, el desarrollo de habilidades, y el fomento de actitudes. Con esto, se buscó enriquecer el conocimiento de los participantes, mediante la cobertura de principios administrativos y herramientas que facilitaron el manejo adecuado de su agronegocio, además de concientizar a los actores del sector agrícola sobre la importancia de aplicar aspectos vinculados a la producción sostenible de una actividad productiva, por lo que se esperó que, fortalecer las capacidades de estos productores, aumentará sus probabilidades de tener una mejor competitividad en el mercado.

Se trabajó con una convocatoria inicial de 20 personas productoras de zanahoria de la zona norte de Cartago, que fungen como socios de la exportadora Coprimex (empresa a exportadora de Zarcero y Cartago (zona norte, Turrialba)). Al finalizar la capacitación, se esperó que los participantes fortalecieran las capacidades, destrezas y habilidades necesarias para abordar la gestión de su actividad productiva, entendiendo que todo agronegocio es un conjunto de recursos que interactúan para lograr un objetivo en común.

La capacitación se brindó con un enfoque teórico-práctico, donde se desarrollaron herramientas metodológicas como las clases magistrales donde el facilitador brindó la explicación de los contenidos temáticos de cada apartado, utilizando como base la literatura y complementando con ejemplos prácticos y acciones que apoyaron el aprendizaje; también por medio de trabajo grupal e individual donde se realizaron actividades dentro de las sesiones que se promovió la metodología de "aprender haciendo" tanto de forma individual como grupal; y por medio de dinámicas participativas con desarrollo de actividades relacionadas con los temas del programa, de tal forma que la sesión fuera interactiva y promoviera el interés y participación de los asistentes.

#### **Cuadro de Alcance de Objetivos:**

Objetivo específico	Actividades ejecutadas			Productos obtenidos		
Enriquecer	Se	desarrollaron	temas	Los participantes realizaron		
conocimientos de	asociados a la significancia de			una descripción de sus fincas,		
principios	las actividades económicas.		as.	discutieron la diferencia de un		
administrativos	agron			agronegocio como un todo y		
				de una actividad económica.		
				El grupo de productores		
				lograron identificar los		

	0 ( 1 / 1 1 1 / 1			
	Se profundizó en la aclaración de	agentes de sus agrocadenas		
	los conceptos de agrocadena y	y la organización de su compañía.		
	organigrama.			
		Los participantes realizaron		
		individualmente la evaluación		
	Se capacitó en análisis de	de fortalezas y debilidades y		
	fortalezas, oportunidades,	de manera grupal las		
	debilidades y amenazas del	oportunidades y amenazas.		
	sector y del agronegocio	(Respaldo: Producto 1,		
	individual.	Producto 2 y Producto 3)		
	marvidadi.	1 Toddoto 2 y 1 Toddoto 0)		
Fomentar la	Se realizó una actividad para	Se obtuvo una mejor		
aplicación de	demostrar la importancia de la	valorización de la importancia		
técnica de	evaluación de aspectos	del suelo y del agua.		
producción	ambientales.	Se logró identificar técnicas		
sostenible	Se realizó una explicación y	de producción sostenible para		
Sosterible	•			
	demostración de la importante de	la solución de problemas		
	la producción sostenible a nivel	agrícolas.		
	ambiental y de mercado.	(Respaldo: Producto 4 y		
		Producto 5)		
Desarrollar el	Se realizó una presentación de	Se obtuvo una participación		
interés por adquirir	los principios contables y	asertiva en la resolución del		
habilidades	métodos de depreciación.	método de depreciación.		
contables	Se presentaron los conceptos	Se aplicó eficientemente de		
	aplicado de principios de costos.	los conceptos de cuentas		
		contables y clasificación de		
		costos.		
		(Respaldo: Producto 6 y		
		Producto 7)		
Incentivar la	Se impartieron temáticas de	Se logró la certificación de los		
mejora competitiva	principios de administración,	participantes que		
en el sector	contabilidad general,	permanecieron en la		
	contabilidad de costos y	capacitación desde su inicio		
	producción sostenible para	hasta el final.		
	p. 3 da do			

incrementar el deseo competitivo (Respaldo: Producto 8) en los participantes.

#### Ejecución presupuestaria:

A continuación, se detalla la ejecución presupuestaria en donde se puede evidenciar que del monto asignado al proyecto correspondiente a un millón quinientos diez mil colones (\$\pi\$ 1 510 000), se ejecutó un monto de un millón trescientos ochenta mil ochocientos catorce colones (\$\pi\$1 380 814) lo que corresponde al 91,44% del presupuesto asignado, dejando un saldo disponible de ciento veintinueve mil ciento ochenta y seis colones (\$\pi\$129 186). Cabe resaltar que las aprobaciones tardías y el cierre administrativo del TEC, generó algunas dificultadas que complicaron la ejecución.

El presupuesto inicial no obtuvo un 100% de ejecución ya que los objetos de gasto correspondientes a viáticos dentro del país, combustibles y lubricantes y servicios de unidad de transporte, no fueron utilizados en primer lugar porque el horario destinado a la capacitación (martes y jueves de 2:00 – 5:00 pm) se dieron dentro del horario de trabajo por lo que no se permite el cobro de estos. Además, debido a particularidades que generaron el retraso de la aprobación de las propuestas, el equipo para mayor facilidad en algunas ocasiones utilizó vehículos propios de los investigadores, ya que el vehículo de una unidad académica se encontraba ocupado.

Por otra parte, el presupuesto se utilizó para imprimir el material para las capacitaciones, otras papelerías, folders, un toner, memorias para entregar materiales digitales y útiles para las capacitaciones; guantes y mascarillas; toallas sanitarias, desinfectantes y jabones, una compostera para demostración y para el pago de dos nombramientos de estudiantes asistentes por dos meses.

Centro funcional	Objeto de gasto	Descripción	Monto anual disponible	Monto ejecutado	Monto sobrante o faltante	Porcentaje de ejecución (%)
5401-1431-4301	1-03-03-01	Impresión - Encuadernación y Otros	<b>#</b> 400 000,00	<b>#</b> 397 500,00	<b>\$</b> 2 500,00	99,38
5401-1431-4301	1-05-02-01	Viáticos dentro del País	<b>#</b> 40 000,00	₡ 0,00	<b>#</b> 40 000,00	0,00
5401-1431-4301	2-01-01-01	Combustible y Lubricantes	₡ 20 000,00	<b>Ø</b> 0,00	₡ 20 000,00	0,00
5401-1431-4301	2-01-04-01	Tintas - Pinturas y Diluyentes	<b>#</b> 150 000,00	<b>#</b> 146 390,00	₡ 3 610,00	97,59
5401-1431-4301	2-99-01-01	Útiles y Materiales de Oficina y Cómputo	<b>#</b> 200 000,00	<b>#</b> 199 999,93	<b>#</b> 0,00	100,00
5401-1431-4301	2-99-03-01	Productos de Papel - Cartón e Impresos	<b>#</b> 150 000,00	<b>#</b> 149 699,98	<b>#</b> 300,00	99,80
5401-1431-4301	2-99-05-01	Útiles y Materiales de Limpieza	<b>#</b> 250 000,00	<b>#</b> 242 469,00	<b>#</b> 7 531,00	96,99
5401-1431-4301	2-99-06-01	Útiles y Materiales de Resguardo y Seguridad	<b>#</b> 100 000,00	<b>Ø</b> 99 500,00	<b>Ø</b> 500,00	99,50
5401-1431-4301	6-02-02-08	Becas Estudiante Asistente Especial	<b>#</b> 160 000,00	<b>#</b> 145 255,00	<b>#</b> 14 745,00	90,78
5401-1431-4301	9-05-10-01	Servicios Unidad de Transporte	<b>#</b> 40 000,00	<b>Ø</b> 0,00	<b>#</b> 40 000,00	0,00
	Total Presu	upuestado Operación del Proyecto	<b>¢</b> 1 510 000	<b>¢</b> 1 380 814	<b>¢</b> 129 186	91,44%

### Valoración general de los resultados obtenidos

En cuanto a la capacitación, se realizaron 8 sesiones, distribuidas en 2 por semana los martes y jueves en un horario de 2:00 - 5:00 pm, con el fin de fortalecer las capacidades productivas para mejorar la competitividad de pequeños productores de zanahoria de la zona de Cartago.

Se evaluó el nivel de aprendizaje de los participantes por medio de ejercicios orales, escritos, individuales y grupales, sobre temas como la diferencia entre agronegocio y una actividad económica, identificación de factores necesarios para la realización de un análisis FODA, creación de una agrocadena de la producción agrícola, la elaboración de un organigrama empresarial, solución de problemas agrícolas mediante la aplicación de técnicas sostenibles de producción, método de depreciación en línea recta, identificación de cuentas contables en el libro de Diario y en la Mayorización, y finalmente la clasificación de costos.

Según los resultados obtenidos de las diferentes evaluaciones, se puede identificar la eficiencia del 100% en la ejecución del proyecto en la transferencia de conocimientos y refuerzo de los mismos. Al final de la capacitación se obtuvo la aceptación total de los participantes respecto a la modalidad en que se impartió la capacitación, con la sugerencia de profundizar más en las temáticas impartidas para futuras capacitaciones, con un reajuste en el horario de estas.

Finalmente, se logró certificar a 10 participante con la totalidad de los módulos y al resto se les certificó los módulos concluidos completos. Las razones por las que no asistían a las actividades siempre fueron justificados y normalmente respondían a obligaciones de último momento de sus labores en la finca o en las plantas de proceso.

Se adjunta a este documento el informe de alguno productos y material fotográfico de respaldo

- Producto 1: Ejercicio de actividad económica (30/11/2021)
- Producto 2: Ejercicio de la elaboración de una agrocadena y un organigrama (2/12/2021)
- Producto 3: Ejercicio de la elaboración de un FODA (7/12/2021)
- Producto 4: Ejercicios de evaluación de aspectos ambientales (09/12/2021)
- Producto 5: Ejercicio de solución sostenible de problemáticas del sector (14/12/2021)
- Producto 6: Ejercicio representativo de depreciación en línea recta (16/12/2021)
- Producto 7: Ejercicio de cuentas contables y clasificación de costos (21/12/2021)

- Producto 8: Certificación de participantes (23/12/2021)
- Producto 9: PPT. Tema\_1\_Capacitación\_Coprimex
- Producto 10: PPT. Tema\_2\_Capacitación\_Coprimex
- Producto 11: PPT. Tema\_2\_Capacitación\_Coprimex
- Producto 12: Control\_de\_asistencia
- Producto 13: Libro de Finca\_TEC
- Producto 14: Agronegocios. Gestión administrativa, contable y producción sostenible\_TEC

Cabe resaltar que el producto 14 hace referencia a una obra literaria generada en esta actividad.

30 de marzo de 2022	
Fecha de entrega	Firma de coordinador