

Vicerrectoría de Investigación y Extensión

Dirección de Extensión

Formulario de Informe Final para

Actividades de Fortalecimiento de la Extensión

Nombre de la actividad: Apoyo en gestión agroempresarial y la generación de valor agregado a partir de carne de especies menores en la Cooperativa para Innovación del Valle R.L.

Eje estratégico: *Alimentos*

Equipo

Nombre	Participación	Dependencia
Randall Chaves Abarca	Coordinador	Agronegocios
Manuel Monge González	Extensionista	Agronegocios
Carolina Guadamuz Mayorga	Extensionista	Agronegocios

Estudiantes asistentes

Suhey María Álvarez Jiménez

Johan Antonio Morales Casasola

Resumen ejecutivo

La Cooperativa para la Innovación del Valle R.L. es una organización fundada con el acompañamiento de la Escuela de Agronegocios, mediante la generación del Estudio de Posibilidad, Viabilidad y Utilidad (PVU) o estudio de factibilidad para la inscripción de un organismo cooperativo ante el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS) y ante el Instituto de Fomento Cooperativo (INFOCOOP), en el año 2017.

Si bien este proceso se llevó acabo con otras actividades de acompañamiento durante años posteriores como 2018 y 2019, el avance del proyecto cooperativo se

vio detenido por el contexto de la pandemia ocasionada por el Covid-19 en 2020 y 2021.

Al retomar contacto a partir del 2023 con integrantes del movimiento, se identifica la necesidad de apoyar las gestiones del grupo para retomar el proyecto, pues muchos de los trámites para mantener la cooperativa activa no se realizaron y la constitución formal perdió vigencia ante el MTSS y el INFOCOOP, así como gestiones ante el Instituto de Desarrollo Rural (INDER) quedaron sin respuesta por falta de seguimiento principalmente por el fallecimiento de la persona que ocupaba el puesto de gerente de la cooperativa.

Por tanto, esta actividad de fortalecimiento se realizó para apoyar a la cooperativa en sus procesos de gestión agroempresarial y generación de valor agregado a partir de carne de especies menores, inicialmente utilizando la carne de conejo de las razas California y Nueva Zelanda, aspectos que fueron cubiertos mediante la actualización del Estudio de Posibilidad, Viabilidad y Utilidad (PVU), el acompañamiento para cubrir aspectos de tramitología en la formalización de la cooperativa ante el MTSS y el INFOCOOP, la presentación del proyecto ante el INDER con fin de retomar la posible dotación de un terreno y finalmente, un componente de capacitación a los integrantes que se mantienen unidos como parte del grupo interesado en desarrollar el proyecto.

La actividad de fortalecimiento descrita básicamente se constituyó en un esfuerzo por rescatar la iniciativa a petición de integrantes que mantienen la convicción de hacer una realidad el proyecto de la Cooperativa para la Innovación del Valle R.L. y propiciar un impacto positivo en la zona de influencia.

Cuadro de alcance de productos obtenidos

Subactividades ejecutadas	Productos obtenidos
Diagnóstico de la situación de la Cooperativa	Se identifica la condición del proyecto y los requerimientos definidos por el MTSS y el INFOCOOP para reactivación de la cooperativa. Se define la ruta a seguir para actualizar las gestiones ante el INDER, según la actividad de la cooperativa.

Actualización de documentos y presentación de requisitos para retomar el proyecto	Estudio de Posibilidad, Viabilidad y Utilidad (PVU) actualizado y presentado ante el INFOCOOP. Completado la presentación de documentos ante el MTSS. Proyecto de inversión actualizado para efectos de trámites ante el INDER, según guía MIDEPLAN para proyectos de inversión.
Capacitación en temas de gestión agroempresarial	Dos talleres realizados con participación de 12 miembros del grupo. Definición de puestos y roles según estructura cooperativa. Actualización de Plan Estratégico de la cooperativa.
Capacitación en Manipulación de alimentos	Capacitar a los productores de la Cooperativa para Innovación del Valle R.L. en manipulación de alimentos permite fortalecer sus capacidades para transformar la carne de especies menores en productos con mayor valor agregado. Esta formación mejora la inocuidad, calidad y presentación de los productos.

Ejecución presupuestaria

En la siguiente figura se muestra el detalle de la ejecución presupuestaria.

CFCódigo	Objeto Gasto	Descripción	Presupuesto Ordinario	Modificaciones	Total Presupuesto	Ejecución efectiva + Pagos en Tránsito)	Compromisos	Precompromisos	Disponible	%Ejecución
1431060	1-03-03-01	Impresión - encuadernación y otros	0.00	40,000.00	40,000.00	0.00	0.00	0.00	40,000.00	0.00
1431060	1-05-02-01	Viáticos dentro del país	0.00	100,000.00	100,000.00	0.00	0.00	0.00	100,000.00	0.00
1431060	2-01-99-01	Otros productos químicos y conexos	0.00	170,000.00	170,000.00	130,645.85	0.00	0.00	39,354.15	76.85
1431060	2-02-03-01	Alimentos y bebidas	0.00	500,000.00	500,000.00	440,000.00	0.00	0.00	60,000.00	88.00
1431060	2-03-06-01	Materiales y productos plásticos	0.00	73,000.00	73,000.00	0.00	0.00	0.00	73,000.00	0.00
1431060	2-99-01-01	Útiles y materiales de oficina y cómputo	0.00	50,000.00	50,000.00	0.00	0.00	0.00	50,000.00	0.00
1431060	2-99-02-01	Útiles y materiales médico - hospitalario y de investigación	0.00	75,000.00	75,000.00	10,641.75	0.00	0.00	64,358.25	14.19
1431060	2-99-07-01	Útiles y materiales de cocina y comedor	0.00	60,000.00	60,000.00	0.00	0.00	0.00	60,000.00	0.00
			0.00	1,068,000.00	1,068,000.00	581,287.60	0.00	0.00	486,712.40	54.42

La ejecución presupuetaria correspondió al 54,42% del total asignado. Es importante indicar que rubros como viáticos dentro del país no fueron requeridos pues las reuniones de seguimiento con el grupo se realizaron en el TEC y varias de estas reuniones se realizaron en forma virtual.

Miembros del grupo beneficiario cubrieron los costos de tres giras realizadas a la zona de Paraíso de Cartago con representantes del INDER para ver detalles de terrenos valorados para apoyo al proyecto, esto incluyó el transporte y la alimentación del extensionista que acompañó al grupo.

Algunas de las peticiones para compras de materiales en general no se concretaron por orientarse la actividad a subsanar los faltantes en los aspectos de tramitología para formalización lo cual resultaba prioritario según la condición del proyecto.

Valoración general de los resultados obtenidos

La actividad de fortalecimiento permitió “rescatar el proyecto” mediante la conformación de un nuevo grupo de trabajo, esto incluyó la definición de puestos y responsabilidades, incluido la definición de un nuevo gerente, ya que ante el fallecimiento del Sr. Juan Valverde Mora, gerente inscrito ante el MTSS y el INFOCOOP muchos de los trámites quedaron limitados y solo con un nuevo nombramiento podían retomarse.

Se logró la actualización del PVU solicitado por el INFOCOOP y el proyecto de inversión requerido por el INDER para retomar las diferentes líneas de acción con esas instituciones. Así como la actualización del Plan Estratégico de la Cooperativa lo cual les ofrece una ruta a seguir.

Si bien se tenía claro el componente de valor agregado, la parte de capacitación para desarrollo de productos no pudo ser realizada al 100%, sin embargo, para las condiciones en las cuales se retomó el proyecto, este componente no resultaba en algo a priorizar, pues sin la conformación sólida del grupo y el reconocimiento formal como ente cooperativo, las acciones puntuales de valor agregado resultaban muy lejos de una posible implementación en el corto plazo. Es importante indicar que la Escuela de Agronegocios mantiene el compromiso de realizar esta capacitación una vez se superen los otros aspectos del proyecto.

Es importante rescatar el apoyo e involucramiento de los estudiantes asistentes participantes pues la actualización de documentos técnicos como el PVU y actualización del proyecto de inversión para el INDER en el nuevo formato (MIDEPLAN) fue realizado con un alto aporte de tiempo de las dos personas asistentes por lo que se constituyó en una oportunidad de aprendizaje para los estudiantes.

Esta actividad de fortalecimiento contribuye con la misión, visión y fines institucionales, ya que ante las dificultades experimentadas por el grupo beneficiario, los aporte del TEC fueron muy significativos para avanzar ante muchos vacíos, dudas e incertidumbre que estaban enfrentando y actualmente el proyecto de la Cooperativa para la Innovación del Valle R.L. se encuentra nuevamente en curso, con posibilidades de avanzar y seguir creciendo.

Conclusiones y recomendaciones

La actividad de fortalecimiento permitió retomar una iniciativa que resulta de interés para productores y familias de la zona de Paraiso y alrededores, mediante la reactivación del proyecto planteado en la existencia de Cooperativa para la Innovación del Valle R.L.

Se logró la actualización de documentos, cumplimiento de requisitos y gestiones ante el MTSS, el INFOCOOP y el INDER, para que el el grupo cooperativo tenga el reconocimiento formal y les permita dar seguimiento a las etapas posteriores del proyecto.

Esta actividad de fortalecimiento permitió la definición de puestos y asignación de roles según el modelo cooperativo dada la conformación de comités internos, así como un reconocimiento de la responsabilidades de sus miembros, lo cual es fundamental para que el proyecto avance, también sustentado en el plan estratégico que fue actualizado de forma participativa.

El componente de valor agregado no pudo ser alcanzado en un 100% según el planteamiento original hecho en la propuesta, por lo que se recomienda mantener vigente el compromiso por parte de la Escala de efectuar los dos talleres para

desarrollo de los productos definidos, una vez se logre el avance en etapas productivas del proyecto.

Firma	
Responsable de la Actividad de Fortalecimiento de la Extensión	
	Nombre: Randall J. Chaves Abarca Fecha:28/07/2025

Apéndices (Evidencias)

Figura 1. Reunión para seguimiento de temas y revisión de documentos

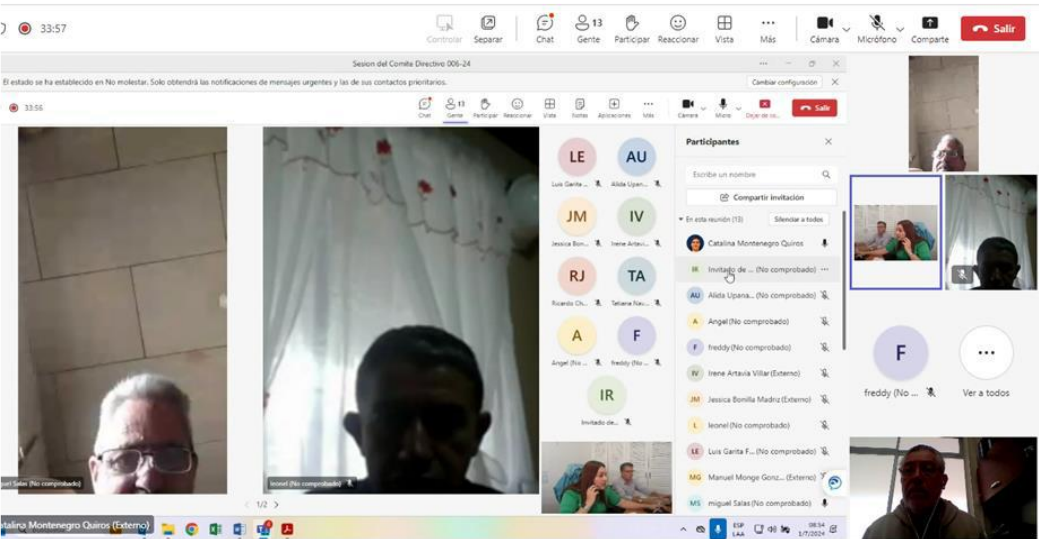


Figura 2. Reconocimiento de terrenos valorados inicialmente por el INDER, como aporte al proyecto cooperativo.



Figura 3: Evidencias de los certificados de Manipulación de Alimentos avalados por el INA y FUNDATEC, otorgados a miembros de la cooperativa.

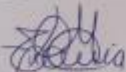
REPÚBLICA DE COSTA RICA
FUNDACION TECNOLÓGICA DE COSTA RICA

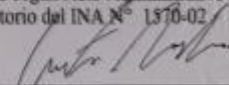
CONFIERE EL MÓDULO
MANIPULACIÓN DE ALIMENTOS a:

Por cuanto ha cumplido con los requisitos establecidos
Duración: 20 horas.

Impartido del : 08 de noviembre, 2024 al 09 de noviembre, 2024

Otorgado en la ciudad de CARTAGO, a los 17 días del mes de NOVIEMBRE, 2024



Firma de la persona autorizada por
parte de la Entidad


Acreditado según Acto Administrativo
Resolutorio del INA N° 1570-02

Presidencia Ejecutiva INA
N° de Reg: SIFA-1570-00059-2024

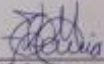
REPÚBLICA DE COSTA RICA
FUNDACION TECNOLÓGICA DE COSTA RICA

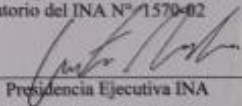
CONFIERE EL MÓDULO
MANIPULACIÓN DE ALIMENTOS a:

Por cuanto ha cumplido con los requisitos establecidos
Duración: 20 horas.

Impartido del : 08 de noviembre, 2024 al 09 de noviembre, 2024

Otorgado en la ciudad de CARTAGO, a los 17 días del mes de NOVIEMBRE, 2024



Firma de la persona autorizada por
parte de la Entidad


Acreditado según Acto Administrativo
Resolutorio del INA N° 1570-02

Presidencia Ejecutiva INA
N° de Reg: SIFA-1570-00052-2024

REPÚBLICA DE COSTA RICA
FUNDACION TECNOLÓGICA DE COSTA RICA

CONFIERE EL MÓDULO
MANIPULACIÓN DE ALIMENTOS a:

[Redacted Name]

Por cuanto ha cumplido con los requisitos establecidos
Duración: 20 horas.

Impartido del : 08 de noviembre, 2024 al 09 de noviembre, 2024

Otorgado en la ciudad de CARTAGO, a los 17 días del mes de NOVIEMBRE, 2024



[Signature]

Firma de la persona autorizada por
parte de la Entidad



Acreditado según Acto Administrativo
Resolutorio del INA N° 1570-02

[Signature]
Presidencia Ejecutiva INA

N° de Reg: SIFA-1570-00054-2024

REPÚBLICA DE COSTA RICA
FUNDACION TECNOLÓGICA DE COSTA RICA

CONFIERE EL MÓDULO
MANIPULACIÓN DE ALIMENTOS a:

[Redacted Name]

Por cuanto ha cumplido con los requisitos establecidos
Duración: 20 horas.

Impartido del : 08 de noviembre, 2024 al 09 de noviembre, 2024

Otorgado en la ciudad de CARTAGO, a los 17 días del mes de NOVIEMBRE, 2024



[Signature]

Firma de la persona autorizada por
parte de la Entidad



Acreditado según Acto Administrativo
Resolutorio del INA N° 1570-02

[Signature]
Presidencia Ejecutiva INA

N° de Reg: SIFA-1570-00058-2024

REPÚBLICA DE COSTA RICA
FUNDACION TECNOLÓGICA DE COSTA RICA

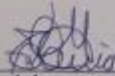
CONFIERE EL MÓDULO
MANIPULACIÓN DE ALIMENTOS a:

Por cuanto ha cumplido con los requisitos establecidos
Duración: 20 horas.

Impartido del : 08 de noviembre, 2024 al 09 de noviembre, 2024

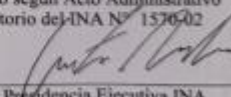
Otorgado en la ciudad de CARTAGO, a los 17 días del mes de NOVIEMBRE, 2024




Firma de la persona autorizada por
parte de la Entidad



Acreditado según Acto Administrativo
Resolutorio del INA N° 1570-02


Presidencia Ejecutiva INA

N° de Reg: SIFA-1570-00053-2024