

Escuela de Ing. en Diseño Industrial



"Diseño de empaques para flores y follajes de exportación - empresa Orocosta"

Proyecto para obtar por el título de Ingeniera en Diseño Industrial con el grado académico de bachillerato

Stephanie Pamela Zúñiga Gentilini

Cartago Noviembre, 2014

# ÍNDICE

ÍNDICE DE FIGURAS, TABLAS Y GRÁFICOS	03	MARCO METODOLÓGICO	32	CONCEPTO	17
INTRODUCCIÓN	07	PROGRAMACIÓN DEL TRABAJO	- 33	GENERACIÓN DE PROPUESTAS	17
				SELECCIÓN DE PROPUESTAS	19
O1 DEFINICIÓN DEL PROYECTO		02 DESARROLLO DE LA INVESTIGAC	IŃN	PROPUESTA FINAL	19
O I DEI IMIDIDIA DEL I IIOTEUTO		OZ DESAMMOLLO DE LA MVESTIDAD	IUII	GRADIENTES DE MEJORA	20
EMPRESA	09	ANÁLISIS DE LO EXISTENTE	36	OTABLET LO DE INCOMA	
ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS	11	ANÁLISIS DE MERCADO	90		
ÁRBOL DE PROBLEMAS	18	ANÁLISIS DE LA COMPETENCIA	93	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	20
ÁRBOL DE OBJETIVOS	22	ANÁLISIS DE REFERENCIALES	95	ANEXOS	20
SÍNTESIS	23	ANÁLISIS DE LOGÍSTICA	108	BIBLIOGRAFÍA	20
OBJETIVOS	24	ANÁLISIS DE ERGONOMÍA	119		
DEFINICIÓN DEL ALCANCE	25	ANÁLISIS TECNOLÓGICO	135		
LIMITACIONES Y SUPUESTOS	27	ANÁLISIS FUNCIONAL	153		
MARCO TEÓRICO	28	ANÁLISIS PERCEPTUAL	167		

# **ÍNDICE DE FIGURAS**

FIGURA 2.1 TAPÓN EN UNA MONSTERA DELICIOSA	31
FIGURA 2.2 MONSTERA CON DAÑO	3
FIGURA 2.3 ACABADO EN HELICONIA RED IRIS	4
FIGURA 2.4 CAPUCHONES DE POLIFÓN Y PLÁSTICO	4
FIGURA 2.5 TIPOS DE BOUQUET	65
FIGURA 2.6 CAJA FLAT CON EXCESO DE PRODUCTO	79
FIGURA 2.7 PRUEBAS DE EMPAQUE PEQUEÑO CON GINGER Y MARACAS	82
FIGURA 2.8 EJEMPLO DE ESTIBA CON COLAPSO	110
FIGURA 2.9 MONSTERA QUEMADA POR CALOR	117
FIGURA 2.10 CARTÓN CORRUGADO	13
FIGURA 2.11 BARRERAS DE PROTECCIÓN DEL TETRA PAK	14
FIGURA 2.12 EJEMPLO DE ASIENTO DE CARTÓN	15

# **ÍNDICE DE TABLAS**

TABLA 2.1 CRÉDITOS VS VENTAS DE ABRIL A SEPTIEMBRE	4:
TABLA 2.2 MEDIDAS DE LOS EMPAQUES ACTUALES	6
TABLA 2.3 VALORES DEL FACTOR DE CORRECCIÓN CORRESPONDIENTE AL DESPLAZAMIENTO VERTICAL DE La carga	120
TABLA 2.4 VALORES DEL FACTOR DE CORRECCIÓN CORRESPONDIENTE AL GIRO DEL TRONCO	120
TABLA 2.5 VALORES DEL TIPO DE AGARRE DE LA CARGA	127
TABLA 2.6 FRECUENCIA DE MANIPULACIÓN DE LA CARGA	128
TABLA 2.7 TABLA DE OBTENCIÓN DEL VALOR DEL PESO TEÓRICO RECOMENDADO, EN FUNCIÓN DE LA ZONA De manipulación, en condiciones ideales de manipulación	129
TABLA 2.8 FACTOR DE CORRECCIÓN DE LA POBLACIÓN PROTEGIDA	130
TABLA 2.9 CÁLCULO DE PESO ACEPTABLE	13
TABLA 2.10 TOLERANCIA DEL RIESGO EN FUNCIÓN DEL PESO REAL DE LA CARGA Y DEL PESO ACEPTABLE	133
TABLA 2.11 LÍMITES DE CARGA ACUMULADA DIARIAMENTE EN UN TURNO DE 8 HORAS EN FUNCIÓN DE LA DISTANCIA DE TRANSPORTE	13

# **ÍNDICE DE TABLAS**

TABLA 2.12 TOLERANCIA DEL RIESGO EN FUNCIÓN DE LA DISTANCIA Y LA CARGA TRANS <u>portada</u>	133
TABLA 2.13 TIPOS DE FLAUTA	139
TABLA 2.14 MATERIALES COMPLEJOS	151
TABLA 2.15 TIPOS DE CONTENEDORES MÁS UTILIZADOS	158
TABLA 2.16 TIPOS DE PALET MÁS UTILIZADOS	159
TABLA 2.17 NUEVAS MEDIDAS DE LOS EMPAQUES	181
TABLA 2.18 CRONOGRAMA DEL VIAJE SIMULADO DE PRUEBA DE FRÍO	184
TABLA 2.19 CRONOGRAMA DEL VIAJE SIMULADO DE PRUEBA DE CALOR	187
TABLA 2.20 CRONOGRAMA DEL VIAJE SIMULADO DE PRUEBA DE SEGUNDA PRUEBA DE FRÍO	
TABLA 2.21 SELECCIÓN DE EMBALAJE PARA EMPAQUE PARA FRÍO	195
TABLA 2.22 SELECCIÓN DE EMBALAJE PARA EMPAQUE PARA CALOR	196

# **ÍNDICE DE FIGURAS GRÁFICOS**

GRÁFICO 2.1 COMPARACIÓN DE VENTAS DE PRODUCTOS ————————————————————————————————————	44
GRÁFICO 2.2 PORCENTAJES DE VENTA DE FOLLAJE	4!
GRÁFICO 2.3 PORCENTAJES DE VENTA DE FLORES	50
GRÁFICO 2.5 ROTACIÓN DE LOS EMPAQUES ACTUALES	68

## INTRODUCCIÓN

El manejo en destino de los productos perecederos para exportación no siempre es el adecuado. Sumado a este inconveniente se presentan condiciones variables en temperatura en los lugares de escala y en destino a donde se dirigen estos productos.

Debido al pequeño porcentaje que forman los tropicales en la parte de exportación, y a su decrecimiento en los últimos años, la mayoría de ocasiones se deben ajustar a los medios de transporte de otros productos perecederos como ornamentales, los cuales no son condiciones idóneas para los tropicales.

La falta de protección del producto frente a cambios extremos en temperarura, el exceso de material de embalaje, las nuevas necesidades de los clientes y tendencias del mercado, y la falta de estadarización de empaques son algunas de las razones por las que lleva a Orocosta a implementar un cambio.

Se busca mejorar la situación actual con respecto a los temas mencionados anteriormente, por lo que determinaría un cambio en su estación de empaque.

# O 1 DEFINICIÓN DEL PROYECTO

## 01. EMPRESA

# 01.1 DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA

Orocosta es una empresa costarricense ubicada cerca de Horquetas de Sarapiquí, Costa Rica, dedicada a la producción y exportación de flores, follajes y plantas tropicales. Cuenta con una producción aproximada de 80 tipos de flores y 200 tipos de follajes.

El factor diferenciante o valor agregado de esta empresa es que cuenta con un servicio de cajas mixtas de follaje y flores a los que llaman "bouquet tropical", lo cual les ha permitido captar el mercado internacional, además de su flexibilidad en cantidad de

producto por caja. En los últimos 5 años han logrado crecer el doble, planteándose como objetivo crecer similarmente en un corto plazo.

## 01. EMPRESA

## 01.2 PROBLEMÁTICA QUE IMPULSA EL DESARROLLO DEL PROYECTO

Actualmente su cartera de clientes abarca países como Estados Unidos, Francia, Inglaterra, Canadá y Suiza, principalmente. Según el destino de exportación o los clientes, así son las especificaciones en materiales de empaque. Sin embargo, el mercado se ha vuelto cada vez más complejo y los clientes han comenzado a exigir empaques más pequeños.

Esto genera la necesidad de una reevaluación del empaque para lograr satisfacer los requerimientos del cliente, y una estandarización a nivel de empaque y de producto ofrecido por la empresa. Razón por la cual surge la necesidad de reducir al máximo la variedad de empaques para tener una mejor rotación del cartón y facilidad en el inventario.

## 02.1 ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS

Es importante identificar los grupos involucrados en el desarrollo de una solución ante la situación actual. Estos se observan a continuación junto con las características que los determinan y que influyen para plantear estrategias.

GRUPOS	INTERESES	PROBLEMAS PERCIBIDOS	RECURSOS	INTERÉS EN ESTRATEGIA	CONFLICTOS POTENCIALES
Proveedores de flores y follajes	-Vender la mayor cantidad de productoCumplir con los estándares de calidad de la empresaDar abasto con los pedidos de la empresa.	-Hay flores o follaje con defectos, que no cumplen con la calidad que demanda la empresaNo siempre pueden cumplir con la cantidad que demanda el clienteHay productos que solo se producen en algunas épocas del año.	-Control de la calidad de las flores y follajeExperiencia en mejoras en la producciónConocimiento en condiciones de almacenamiento de flores y follajes.	-Bajo: no se ven afectados si los empaques sufren; ellos solo necesitan proveer las flores y el follaje requerido.	-Si los clientes finales comienzan a mostrarse insatisfechos con la calidad, se reducirían los pedidos.

GRUPOS	INTERESES	PROBLEMAS PERCIBIDOS	RECURSOS	INTERÉS EN ESTRATEGIA	CONFLICTOS POTENCIALES
Proveedores de cartón	-Cumplir con los estándares de calidad para los empaquesCumplir con los tiempos de entrega y cantidad de pedidoDar seguimiento al cuidado del cartón y proporcionarle a la empresa asistencia.	-El cartón vence su vida útil en la bodega de la empresa Orocosta. -Problemas de pérdida de compresión en las cajas. -Las herramientas en la bodega se encuentran en la parte superior y se paran sobre las láminas de cartón para alcanzarlas.	-Suplidores fijos de cartón a la empresaAsesorías ante problemas con el almacenamiento o resistencia del cartónCambios en la parte gráfica.	-Alto: Orocosta es un cliente fijo y muy importante para ellos, la cual les compra gran cantidad de cartón y ocupan mantenerlo como cliente.	-La poca flexibilidad en los pedidos (mínimo 1000 unidades por tipo de caja) no es bien aceptada por la empresaNo ofrecer mayores acciones en la solución del lugar de almacenaje de cartón.

GRUPOS	INTERESES	PROBLEMAS PERCIBIDOS	RECURSOS	INTERÉS EN ESTRATEGIA	CONFLICTOS POTENCIALES
Empresa	-Suplir las necesidades de sus clientes y sus estándares de calidadCumplir con los tiempos de entrega de los pedidos de los clientesGarantizar que los productos lleguen con la mayor calidad a los países de destino.	-Los clientes demandan cada vez empaques más pequeñosDificultad del manejo del inventario y de la rotación del cartónEl cartón sobrepasa la vida útil en el lugar de almacenamiento y sufre de excesos de humedad y por tanto pérdida de resistencia.	-Control de la calidad de los productosTomar decisiones en cambios de empaquePersonal capacitado para el armado de cajas y empaque de productosProducción de algunas especies de flores y follajes.	-Alta: al reducir la cantidad de empaques puede tener un mejor control de la rotación del cartón. Al tener empaques más pequeños habrá mayor satisfacción para los clientes y mayor facilidad de venta del producto.	-Los clientes demandan empaques más pequeños o menor cantidad de productoCajas muy grandes que permite sobrecargarlas de productoProblemas de humedad en lugar de almacenamiento de cartón.

GRUPOS	INTERESES	PROBLEMAS PERCIBIDOS	RECURSOS	INTERÉS EN ESTRATEGIA	CONFLICTOS POTENCIALES
Aerolíneas (diferentes agencias)	-Procurar que los productos lleguen a tiempo a los países de destino en el tiempo demandado. -Velar porque los empaques lleguen en el mejor estado.	-Retrasos en los vuelos debido al mal clima u otros inconvenientesMala manipulación de los empaquesDeben tomar responsabilidad económica si el producto no llega en buen estado Cambios de temperatura en los lugares de escala y lugares de destino.	-Control del vuelo durante todo el tiempoSoluciones en cuanto a retrasos, vuelos canceladosResponsabilidad en cumplir con tiempos de entrega.	-Medio: si aumentan las ventas de la empresa aumenta el número de cajas de exportación. Una mejor calidad del empaque disminuye la preocupación en la manipulación de las cajas.	-El manejo no delicado por algunos trabajadores afectan los empaques. -Al ir tan llenas las cajas, al abrir algunas para revisión, lastiman las cajas al dificultarse el cerrarlas bien.

GRUPOS	INTERESES	PROBLEMAS PERCIBIDOS	RECURSOS	INTERÉS EN ESTRATEGIA	CONFLICTOS POTENCIALES
Intermediarios	-Obtener los productos lo más frescos posibles para mantener la calidad para los clientes finales.	-Los productos no llegan con la calidad máxima, o algunos con pequeños defectos. -El pedido podría no llegar a tiempo.	-Capacidad de modificar o mezlar los productos de forma creativaClientes fijos a quien venderle los productosLugares atractivos para la exposición de los productos	-Media: si mejora la calidad del producto los clientes comprarían más o aumentaría el número de clientes.	-Si el estado en el que los productos llegan no es la esperada, se quedarían con un excedente de productos sin vender.

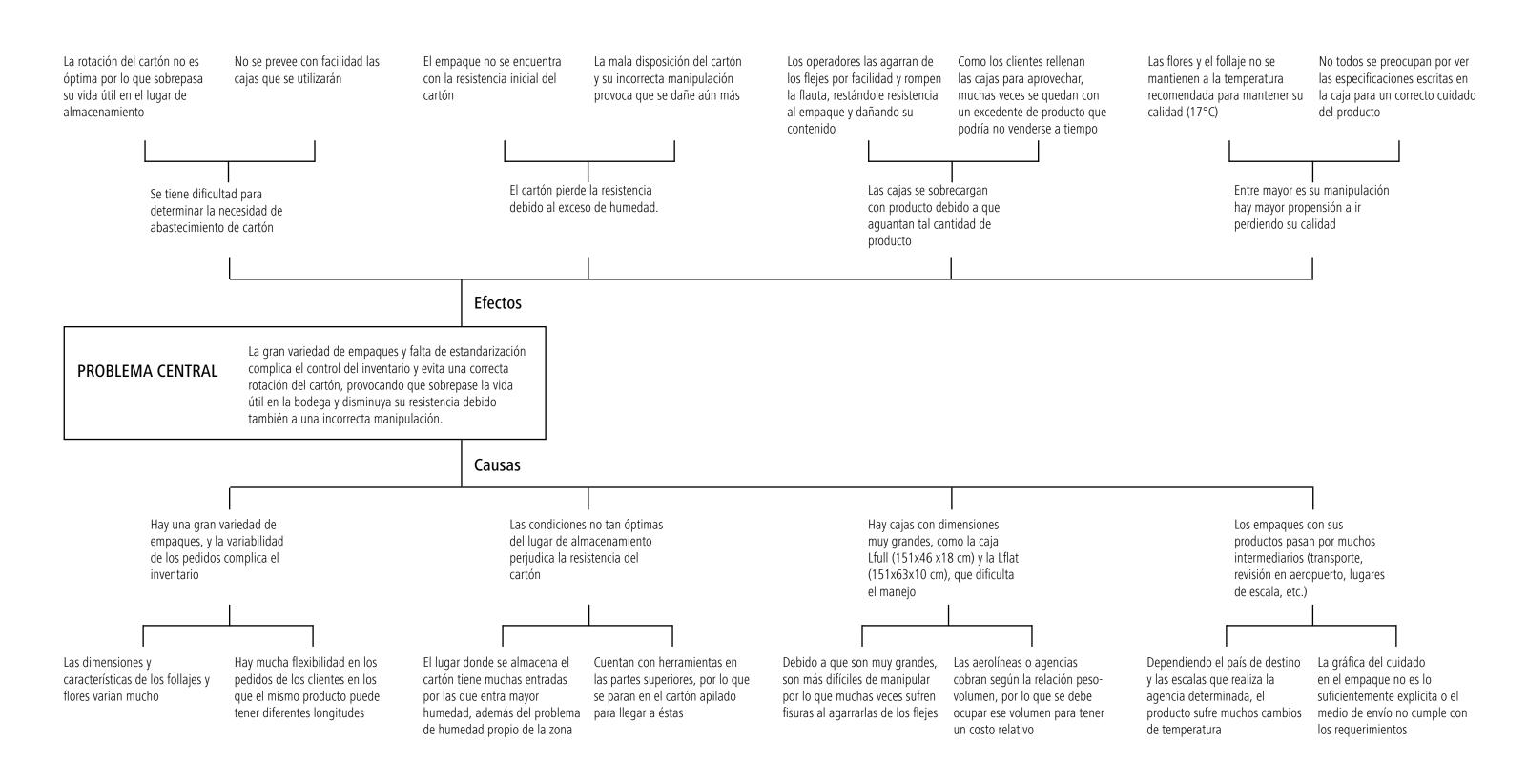
GRUPOS	INTERESES	PROBLEMAS PERCIBIDOS	RECURSOS	INTERÉS EN ESTRATEGIA	CONFLICTOS POTENCIALES
Clientes finales	-Recibir el producto con la mayor calidad. -Obtener el producto a tiempo.	-Productos con pequeñas imperfeccionesNo hay del tipo de flor o follaje que requiere en ese momento.	-Capacidad de compra de productos importados. -Gusto de flores y follajes tropicales frente a los ornamentales.	-Alta: si no hay muchas empresas de exportación de flores y follajes tropicales, tendrían que recurrir a otro tipo de productos que no cumplirían con sus gustos principales.	-No suplir sus necesidades del gusto de las flores tropicales. -No conseguir el producto deseado para eventos especiales u otros aspectos similares.

## **03. ÁRBOL DE PROBLEMAS**

## 01.1 ÁRBOL DE PROBLEMAS

El análisis de las causas y consecuencias se pueden observar en el siguiente diagrama. Este permitirá visualizar los aspectos que abarcan la problemática general que impulsan el desarrollo del proyecto. Además, permite plantear la necesidad y el problema del proyecto.

## **03. ÁRBOL DE PROBLEMAS**



## **03. ÁRBOL DE PROBLEMAS**

#### 03.1 NECESIDAD

Orocosta cuenta con una gran variedad de productos que difieren en dimensiones y características. La necesidad de siempre estar abastecida de cartón y la variabilidad en el pedido del cliente complica el manejo del inventario, ya que debe contemplar el tiempo de entrega del cartón. Esta variabilidad en los pedidos y en los empaques provoca que la rotación del cartón no esté siendo la óptima, por lo que sobrepasa su vida útil en el lugar de almacenamiento.

Al ser las flores y el follaje un producto perecedero y destinado únicamente para exportación, se debe velar porque éstos vayan en el mejor estado posible, y que lleguen con la mejor calidad al cliente final.

#### 03.2 PROBLEMA

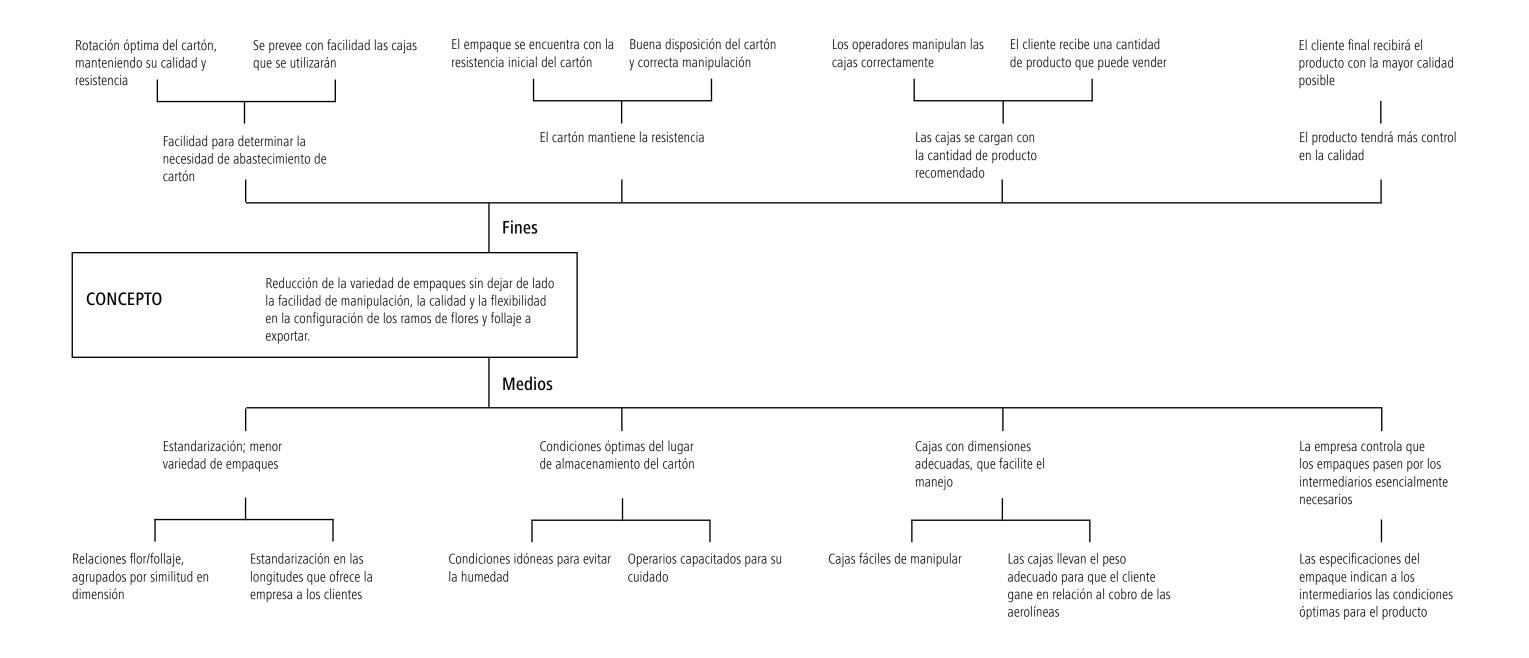
La gran variedad de empaques y falta de estandarización complica el control del inventario y evita una correcta rotación del cartón, provocando que sobrepase la vida útil en la bodega y disminuya su resistencia debido también a una incorrecta manipulación.

## **04. ÁRBOL DE OBJETIVOS**

## 04.1 ÁRBOL DE OBJETIVOS

Mediante el siguiente árbol se pueden analizar los aspectos visualizados en el árbol de problemas, los cuales se pretenden procesar de manera positiva y alcanzables, y así plantear los objetivos para llegar a la solución de dichos problemas.

## **04. ÁRBOL DE OBJETIVOS**



## **05. SÍNTESIS**

## 05.1 SÍNTESIS DE LOS ANÁLISIS ANTERIORES

## **Principales problemas**

- -La variedad de flores y follajes que la empresa exporta es significante, además de ofrecer un servicio tan flexible a sus clientes, lo cual produce que haya mucha diferencia entre los empagues existentes.
- -En un mismo tipo de producto el cliente puede pedir diferentes longitudes, aumentando aún más la variabilidad.
- -Las cajas grandes son las más difíciles de manipular y las que sufren mayores daños.
- -El producto sufre de cambios de temperatura y humedad dependiendo el país de destino y las escalas.

#### Proceso clave

Analizar los empaques actuales y de la competencia y probar alternativas hasta llegar al mínimo de variedad de empaques que se ajuste a los productos.

#### **Retos**

- -Reducir el número de empaques sin descuidar la calidad y la flexibilidad en los pedidos que caracterizan y diferencian a la empresa de las demás (valor agregado).
- -Estandarizar lo mayor posible de manera que mejore la rotación del cartón y el inventario se facilite; analizar el flujo de pedidos a pesar que nunca es constante y plantear un inventario acertado del cartón.

## **06. OBJETIVOS**

#### **06.1 OBJETIVO GENERAL**

Diseñar los empaques para las flores y follajes tropicales de exportación de la empresa Orocosta.

## **06.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- -Diseñar empaques que mantengan la calidad de las flores y el follaje, y soporte las condiciones de temperatura y humedad.
- -Aplicar una estandarización a nivel de producto, flexibilidad de pedido y empaque.
- -Desarrollar empaques que optimicen el espacio de acomodo y beneficien al cliente en el flete aéreo.

## 07. DEFINICIÓN DEL ALCANCE

A continuación se presentan los alcances del proyecto, visualizados mediante la técnica del WBS (Work Breakdown Structure). Se detallan los entregables finales del proyecto en los que se inicia a partir de la solución del problema general.

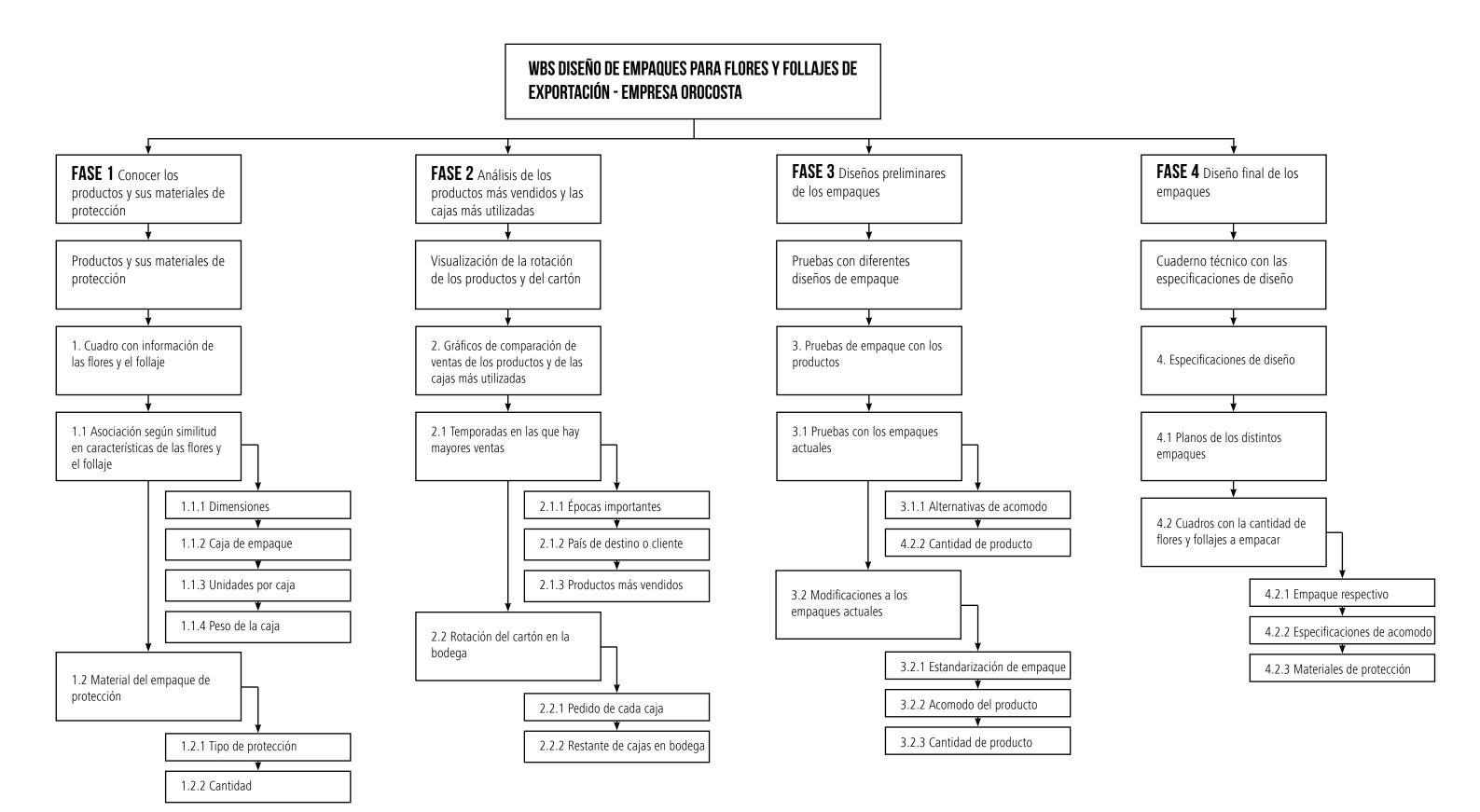
Estos alcances son los siguientes:

- -Diseñar los empaques nuevos: esto se realizará a partir de una estandarización en la relación flor/follaje y en la flexibilidad de los pedidos, permitiendo disminuir la cantidad de empaques.
- -Cuaderno técnico con las especificaciones de diseño: permite a la empresa tener los planos para que la corrugadora les entregue las láminas de cartón listas para plegar.

-Cuadros con cantidad de flores y/o follaje, tipo de caja, especificaciones de acomodo y peso: permite tener un mayor orden a la hora de empacar.

En el siguiente diagrama se detallan por orden de jerarquía las diferentes fases, entregables y sub-entregables en orden descendente.

## **07. DEFINICIÓN DEL ALCANCE**



## **08. LIMITACIONES Y SUPUESTOS**

#### **08.1 LIMITACIONES**

Se encuentra la limitante del tiempo de ejecución del proyecto, el cual debe realizarse en un periodo aproximado de 4 meses.

La empresa busca la utilización óptima de los recursos disponibles, tratando de obtener el ahorro máximo posible. El ideal es lograr mantener el costo destinado para empaque. Sin embargo, considera el proyecto como una estrategia de ventas para poder ajustarse a lo que el mercado demanda, por lo que están dispuestos a invertir en un resultado funcional a futuro.

#### **08.2 SUPUESTOS**

- -Apoyo financiero
- -Disposición para pruebas con los productos
- -Asistencia de la corrugadora
- -Pruebas de empaque y visita a la corrugadora
- -Simulaciones de transporte y exportación
- -Información de flujo de ventas, clientes y rotación del cartón
- -Pruebas con materiales

#### FLORES TROPICALES

Según Cortés (1994), son aquellas que requieren temperturas altas y estables, alrededor de 26 °C, alta luminosidad, brillo solar y precipitación continua. Todas se cultivan al aire libre. Se consideran flores tropicales la heliconia, ginger, maraca, bananitos y antorcha de brasil, bastón de emperador, costus, ave del paraíso, anturio, agapanto y cala.

#### **FOLLAJE TROPICAL**

La mayoría de las plantas son de porte bajo y/o mediano. Pueden desarrollarse en muchos ambientes logrando buena producción y calidad. Pueden desarrollarse sin problemas en un rango de temperatura de 17°C a 35°C. La mayoría se cultiva al aire libre con exposición

solar, a excepción del helecho, anturio de follaje y philoendro que requieren de polisombra y sustrato. (Flores orgásmicas, 2010)

#### **BOUQUET TROPICAL**

Ramo surtido tanto en sólo variedades de follaje, variedades de flor, o de ambos, según el pedido del cliente. (Orocosta, 2014)

#### CAJA SÓLIDA

Está compuesta por sólo un tipo de producto, sea follaje o flor, y un sólo tipo de especie. (Orocosta, 2014)

#### **CAJA MIXTA**

Puede contener diferentes especies tanto de

flores como de follaje, dependiendo el pedido del cliente. (Orocosta, 2014)

## CUIDADOS DE LA FLOR Y EL FOLLAJE PARA LA EXPORTACIÓN

De acuerdo con Escudero (2011), se deben utilizar preservantes para alargar la vida de las flores y disminuir la proliferación de patógenos. La temperatura ideal es de 8°C a 15°C y una humedad relativa de 80 a 95%. Esto permite que se disminuyan los procesos metabólicos de las flores y el desarrollo de enfermedades.

En el caso del follaje, se utiliza un químico como refuerzo para evitar los hongos y la creación de alguna bacteria. (Orocosta, 2014)

#### FLETE AÉREO

Se basa en una relación Peso/Volumen, es decir, los costes (tarifas de flete aéreo) se calculan siempre por kg/6 dm3.

También pueden expresarse como una relación volumétrica de 1:6 o de 1 m3 = 167 kg. Tasables. Por lo tanto, para el transporte aéreo de un envío, se paga por el volumen o por el peso de la carga.

El cálculo se basa en la siguiente fórmula, sin importar si se paga por el peso o volumen:

Largo (cm) x ancho (cm) x alto (cm) / 6000 (corresponde al peso volumétrico en kg. (Rohlig, 2014)

#### CONTROLES PARA EXPORTACIÓN

El Servicio Fitosanitario del Estado es la autoridad en Costa Rica, que emite la documentación necesaria para que los productos puedan ingresar a su país destino. Estos últimos establecen los requisitos fitosanitarios que deben cumplir los productos. El Departamento de Certificación Fitosanitaria vela por el cumplimiento de estos requisitos.

Se requiere una inscripción o renovación en la Base de Datos de Exportadores de Plantas y Productos Vegetales no tradicionales; certificación o declaración de ausencia de plagas y/o condición Fitosanitaria especial; certificación de tratamiento o inspección fitosanitaria; y un análisis de laboratorio. (SFE,2014).

## CARACTERÍSTICAS DEL CARTÓN

Se compone por varias capas de papel que cuando se comprime ofrece el acabado y la resistencia deseada. Las características pueden ser diferentes para la cara interior o exterior y su calidad depende del tipo de papel, gramaje, grosor o el número y profundidad de las ondulaciones.

Sus principales enemigos son la humedad y la resistencia a la compresión, sin embargo, ambos se están superando con materias más resistentes e impermeables, como por ejemplo el uso de un parafinador e impermeabilizador durante el proceso. (Corrugados Alta Vista, 2014)

#### ESTIBA/PALETA O PALLET:

"Es una plataforma, generalmente fabricada en madera natural (hoy se fabrica también en madera compensada, cartón, plástico o metal), que se destina para el almacenamiento, la manipulación y el transporte de productos embalados". (CIC, 2008)

#### **ENVASE Y EMBALAJE**

Es esencial envasar y embalar el producto basándose en las necesidades, exigencias y regulaciones vigentes en el mercado de destino. Esto, considerando la naturaleza de la mercancía y con el fin de proteger el producto.

"En relación con el envase deben tomarse en cuenta: Los materiales utilizados en su fabricación, sus dimensiones, diseño y otras especificaciones acordadas. Lo recomendable es que el exportador se capacite y asesore en el manejo de los tipos de envase y embalaje a fin de conservar y proteger su producto conforme a los cánones internacionales". (CIC, 2008)

## 10. MARCO METODOLÓGICO

## 01

#### **ANÁLISIS DE LO EXISTENTE**

Recolección de información y gráficos de comparación

- -Productos de la empresa
- -Asociación flor/follaje
- -Materiales de protección

Mapeo del proceso de empaque

## 02

#### **ANÁLISIS DE NECESIDADES**

Recolección de información

- -Clientes
- -Rutas de destino
- -Controles sanitarios, flete aéreo
- -Ergonomía en el proceso de empaque

## 03

#### **ANÁLISIS DE EMPAQUE**

Recolección de información

-Referenciales en tipos de empaque

Pruebas

-Empaques de la empresa; acomodo del producto, cantidad

## 04

#### GENERACIÓN DE PROPUESTAS

Estandarización de empaque Optimización del espacio en el empaque Propuestas de acomodo del producto

## 05

#### PRUEBAS DE EMPAQUE

Acomodo del producto Materiales de protección Cantidad de producto Peso

## 06

#### DISEÑO DE EMPAQUES FINALES

Cuaderno técnico con los planos Especificaciones de acomodo Lista de cantidades de producto y caja respectiva

## 11. PROGRAMACIÓN DEL TRABAJO

#### 11.1 CRONOGRAMA

A continuación se presenta el cronograma con las actividades a realizar en determinados periodos, así como las entregas documentadas con respecto al reglamento.

## 11.1 CRONOGRAMA

**PRESENTACIONES** 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 **ACTIVIDADES** ENTREGRABLES 01 **ANÁLISIS DE LO EXISTENTE** Anteproyecto Recolección de información y gráficos de comparación -Productos de la empresa -Asociación flor/follaje -Materiales de protección Mapeo del proceso de empaque **02** ANÁLISIS DE NECESIDADES Recolección de información -Clientes -Rutas de destino -Controles sanitarios, flete aéreo -Ergonomía en el proceso de empaque **03** ANÁLISIS DE LOS EMPAQUES ACTUALES Recolección de información -Referenciales en tipos de empaque Pruebas -Empaques de la empresa; acomodo del producto, cantidad **04** GENERACIÓN DE PROPUESTAS Estandarización de empaque Optimización del espacio en el empaque Presentación previa Propuestas de acomodo del producto **05** PRUEBAS DE EMPAQUE Acomodo del producto Materiales de protección Cantidad de producto Peso **06** diseño de empaques finales Borrador del informe Cuaderno técnico con los planos Informe final Especificaciones de acomodo Lista de cantidades de producto y caja respectiva Presentación final

CDs

# 02 DESARROLLO DE LA INVESTIGACIÓN

## ANÁLISIS DE LO EXISTENTE

#### **PRODUCTOS**

La empresa Orocosta Agroindustrial S.A. se dedica a la producción y exportación de flores y follajes tropicales. Ofrece a sus clientes una gran variedad de productos, una cantidad aproximada de 70 tipos de flores y 150 tipos de follaje.

El factor diferenciante o valor agregado de Orocosta es el servicio de ramos mixtos de follaje, flores o de ambos, a los que llaman "bouquet tropical". Este producto es el que les ha permitido captar el mercado internacional, además de su flexibilidad en cantidad de producto por caja.

El último servicio que ofrecen es el de cajas mixtas, en el que empacan en una diferentes

variedades de follaje y/o flores, según como el cliente demande; esto principalmente cuando es demandado una pequeña cantidad de un mismo producto.

### **CRITERIOS DE CALIDAD**

De acuerdo a problemas que ha detectado con la experiencia que posee en exportar, se presentan ciertas medidas de calidad para tomar en cuenta en el acomodo del producto.

## **Follaje**

Limpieza y aditivos

Se sumerje en pilas y se limpia con esponja. Luego se pasa por aditivos para sellar los poros y mitigar los hongos y bacterias.

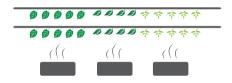






### Secado

El follaje se guinda y se seca con ventiladores industriales.



### Acabado

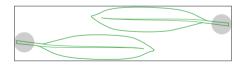
Con una esponja se les pasa aceite mineral para que tengan una apariencia brillante.



### Empaque

### Caso 1

El tallo debe ir contra los bordes para que si se golpea en el movimiento del viaje sea el tallo y nunca la hoja.



### Caso 2

El follaje más frágil y voluminoso debe ir intercalado y nunca el tallo sobre la base porque al quebrarse se daña la hoja. El tapón es esencial para mantener la humedad. El tapón está formado por papel picado húmedo y una lámina plástica y liga para contenerlo, y así mantener hidratados los tallos de algunos follajes que lo requieren. Se realiza por cada ramo de 10 tallos.





Figura 2.1 Tapón en una Monstera deliciosa

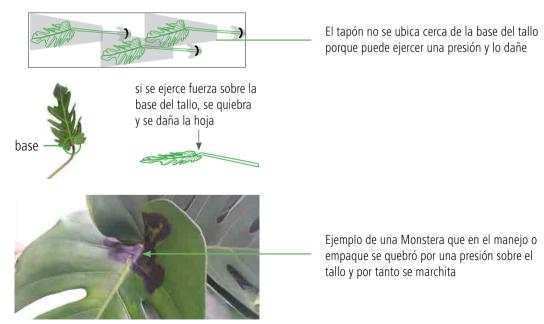


Figura 2.2 Monstera con daño

## **Flores**

## Limpieza y aditivos

Las flores se pasan por preservantes para sellar sus poros y alargar su vida. Los tallos de las flores se limpian con pistola de agua; a las heliconias se les quitan las partes internas donde son propensas a almacenar gusanos.



### Secado

En estructuras inclinadas las flores más propensas a guardar humedad, como es el caso de las heliconias, se ubican boca abajo para secarse totalmente.





### Acabado

Para pasa con una esponja aceite mineral para que tengan una apariencia brillante, tanto a las flores como al follaje.

### **Empaque**

Las flores son más delicadas que los follajes, pero también son más voluminosas. Es por esta razón que se deja un exceso al tallo encima de la flor y de esta forma no se golpea la flor.

El capuchón plástico por especificación del cliente y por estética muchas veces.





Figura 2.3 Acabado en heliconia red iris

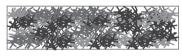
Se utiliza el capuchón de polifón para las flores más pequeñas o las son cortadas más temprano (más delicadas). El ginger es más húmedo por lo que se envuelve en papel.



Figura 2.4 Capuchones de polifón y plástico

## **EMPAQUE GENERAL**

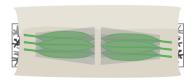
1- Papel picado en el fondo



2- Láminas de papel



3- Acomodo del producto



4- Se envuelve con las láminas de papel



5- En casos muy voluminosos se usa cita



6- Papel picado en los bordes y un poco encima



7- Se cierra la caja



8- Se fleja



## PORCENTAJE DE CRÉDITOS

A continuación se muestran los datos sobre las ventas y los créditos asumidos de abril a septiembre por producto que llega sin la calidad debida.

VENTAS DE ABR - SEP 2014						
Destino	Ventas	Créditos	% créditos vs ventas			
Alemania	\$7,840.34	\$566.95	7%			
Inglaterra	\$126,736.04	\$157.96	0%			
Francia	\$88,929.93	\$9,086.55	10%			
Suiza	\$34,156.85	\$1,044.76	3%			
Estados Unidos	\$675,406.96	\$10,972.79	2%			
Canadá	\$121,188.44	\$416.37	0%			
total	\$1,054,258.56	\$22,245.38	2%			

 Tabla 2.1 Créditos vs ventas de abril a septiembre

## PRODUCTOS MÁS VENDIDOS

Los productos que ofrece la empresa, en comparación de importancia de venta, son los que se observan en la figura de la par. El producto más vendido es el follaje, mientras que las cajas mixtas es el que raramente es pedido.

A continuación se analizan las ventas de los últimos 3 meses (abril a julio) de las flores, el follaje y los bouquets, con el propósito de dar prioridad a los productos más vendidos. De esta forma, se podrá verificar posteriormente si el restante de productos puede ajustarse a los empaques de estos productos de mayor venta.

El criterio de selección consistirá en considerar porcentajes mayores a 5%.

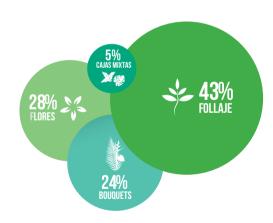
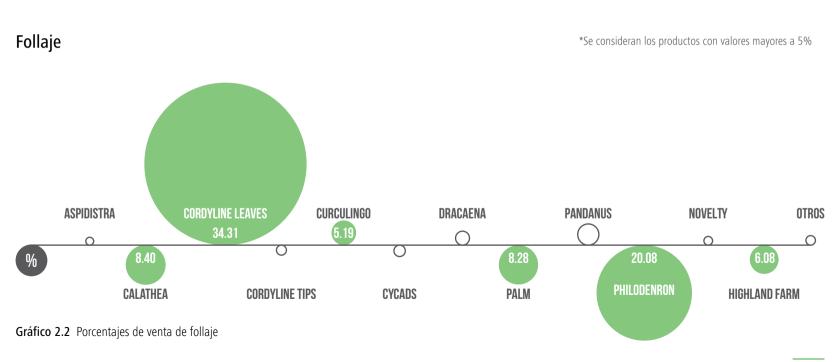


Gráfico 2.1 Comparación de ventas de productos



### Cordyline leaves tamaño dimensión unidades/caja caja peso 80-90 cm 1/4 200 u 7 Kg 60-70 cm 250 u 9 Kg 1/4 40-55 cm 1/8 250 u 4 Kg **Empaque** rollo de 10 u material protección: capuchón Criterio de calidad: Tallos hacia bordes

Philodenron: Monstera



	tamaño	dimensión	caja	unidades/caja	peso
	М	38-44 cm w	Flat	80 u	9 Kg
10000	S	28-34 cm w	Flat	150 u	10 Kg
	Mini	20-24 cm w	1/8	100 u	4 Kg
	_ X-Mini	-18 cm w	1/8	250 u	4 Kg

## Empaque





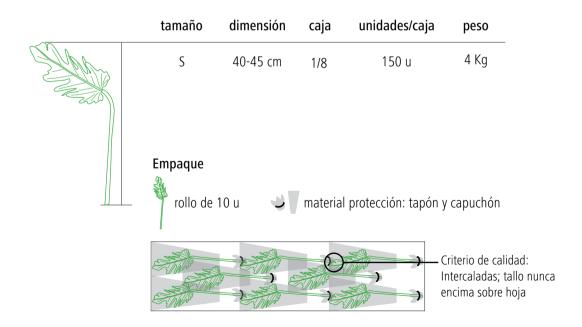
material protección: tapón



Criterio de calidad: Intercaladas; tallo nunca encima sobre hoja

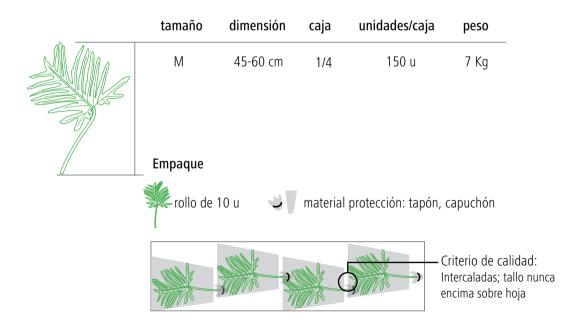
## Philodenron: Xanadoo





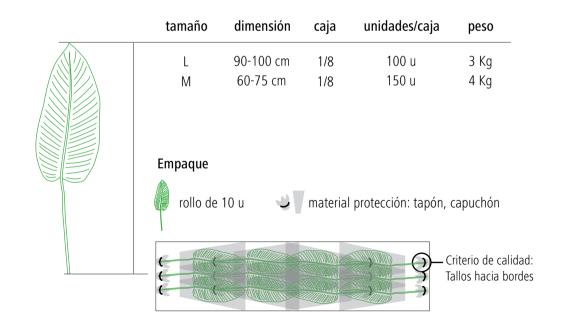
## Philodenron: Xantal





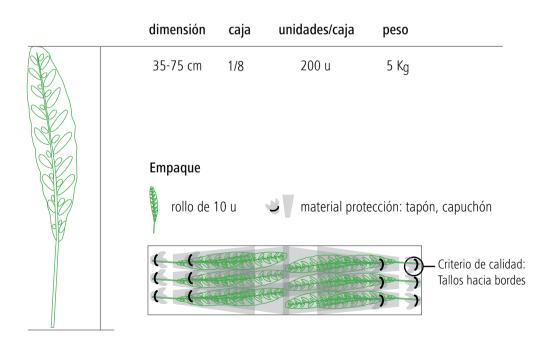
## Calathea: Calathea white star





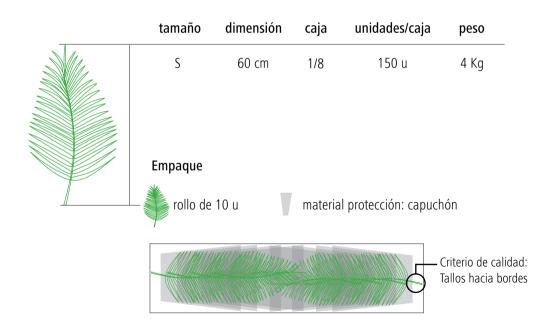
## Calathea: Calathea insignia



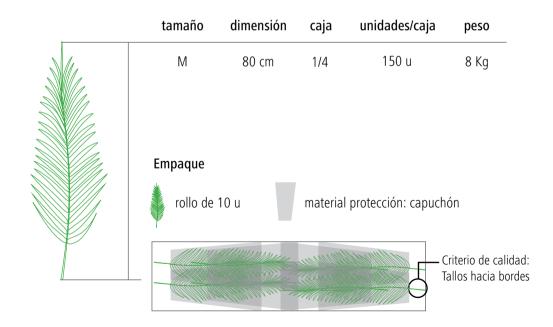


Palm: Chamaedorea (Cat Palm)



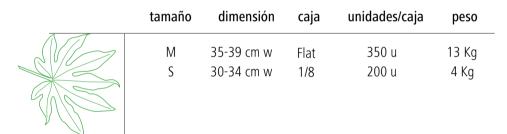


# Palm: Phoenix



## Highland farm: Aralia





## **Empaque**



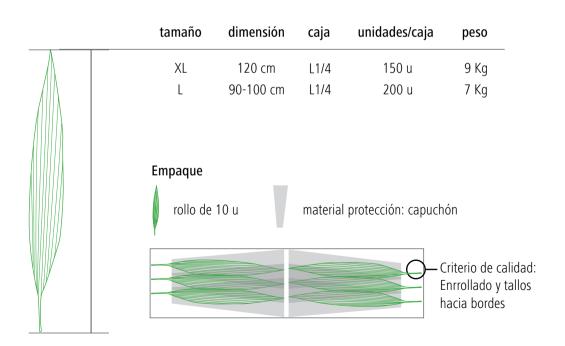




Intercaladas; tallo nunca encima sobre hoja

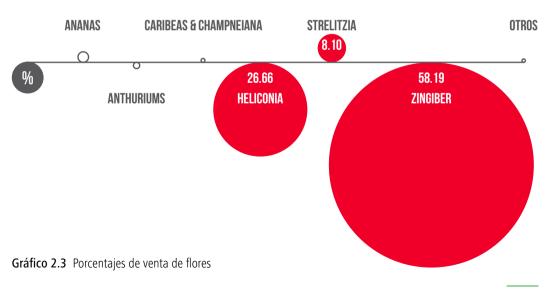
## Curculigo: Whaleback





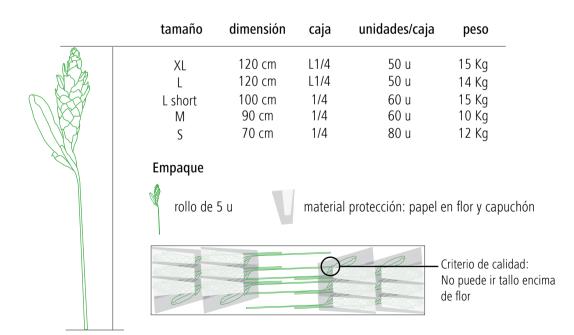


\*Se consideran los productos con valores mayores a 5%



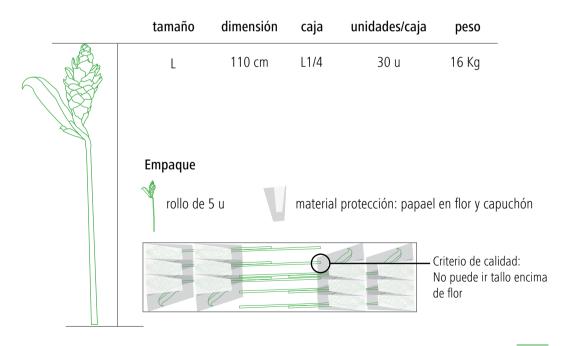
Zingiber: Ginger Red / Pink





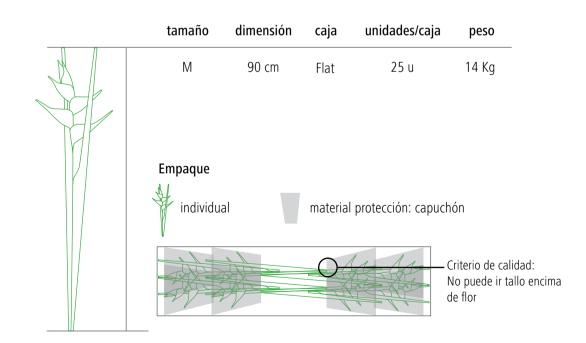
## Zingiber: Ginger King





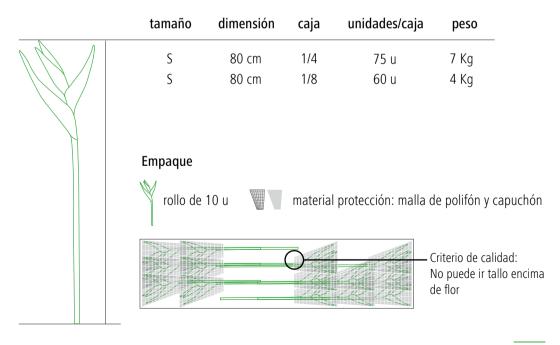
## Heliconia: Red Iris (red\green lip)





Heliconia S: Psitacorum Fire opal / Psitacorum Sunset (orange)

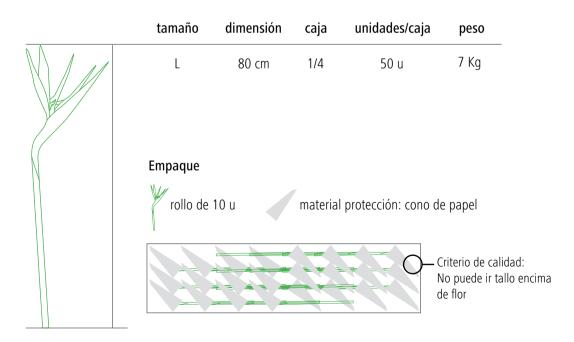




Strelitzia: Bird of Paradise

Premium





## **Bouquet**

El bouquet es uno de los principales productos de la empresa y el que más los destaca. El flat es el más vendido con una ventaja significativa respecto a los demás; luego se encuentra el round que es el más complejo de empacar y por último el de sólo follaje.

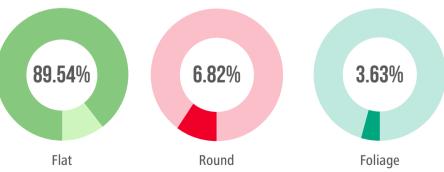


Gráfico 2.4 Porcentajes de venta de bouquets

## Clasificación de bouquets



Figura 2.5 Tipos de bouquet

## **ANÁLISIS DE GRÁFICOS**

En los gráficos anteriores se puede observar dentro de cada categoría los productos según su importancia de venta. Como estrategia, se analizaron los más significativos con un valor mayor a 5%, dando prioridad a dichos productos que generan mayores ventas a la empresa.

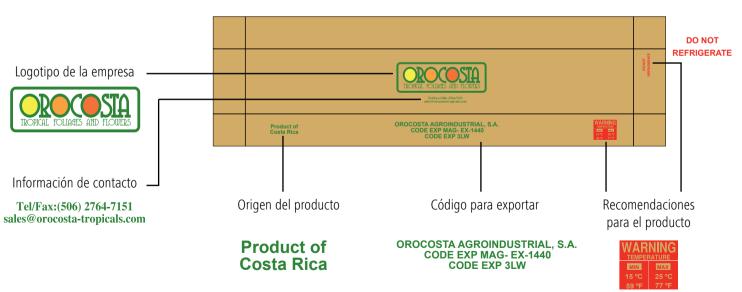
La categoría "otros" está conformada por productos que no representan más del 1%; por lo tanto no será considerada para definir los casos de análisis.

A partir de los productos de mayor importancia, se analizará su relación con los distintos empaques y observar si existen problemas latentes a tomar en cuenta. En el caso de bouquets, es un producto muy variable, y por tanto, se dará prioridad a las cajas sólidas (de un sólo producto), y se destinará una caja principalmente para bouquets, además de otros productos que puedan ajustarse a este empaque.

## **EMPAQUES ACTUALES**

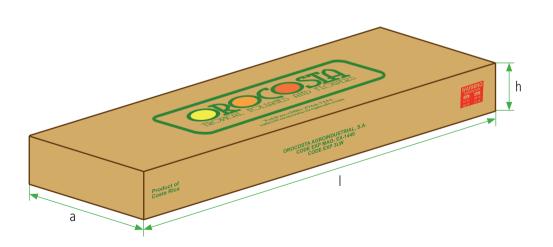
Actualmente la empresa cuenta con 7 empaques distintos, los cuales se verán a continuación. La información del empaque es la que se observa, el cual debe llevar aspectos como las especificaciones de cuidado en la logística de transporte, la información de la empresa y la certificación de exportación.

## Información del empaque



Caja	a	I	h
1/8	29 cm	110 cm	6 cm
1/4 (#1)	29 cm	110 cm	13 cm
Full (#2)	46 cm	118 cm	18 cm
L1/4 (#3)	26 cm	151 cm	12 cm
LFull (#4)	46 cm	151 cm	18 cm
LFlat (#5)	63 cm	151 cm	10 cm
Flat (#6)	52 cm	118 cm	12 cm

 Tabla 2.2 Medidas de los empaques actuales



## **ROTACIÓN DEL CARTÓN**

Esta información representa la rotación de cartón en los últimos 4 meses (abril a agosto).

Permite visualizar la relación entre los productos y los empaques con base en los pedidos de los clientes, y la rotación de las distintas cajas. Esto determina cuáles son las más utilizadas y cuáles rotan menos.

Mediante este análisis se puede observar el orden de importancia de las cajas, y posteriormente, la cantidad de productos en cada una y sobre todo los de mayor importancia de venta.

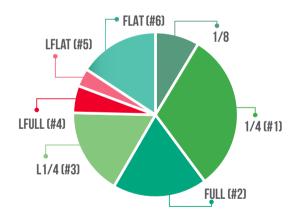


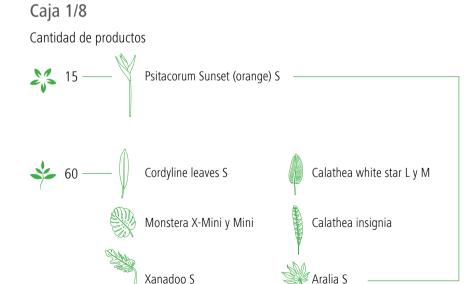
Gráfico 2.5 Rotación de los empaques actuales

## Patrones de similitud

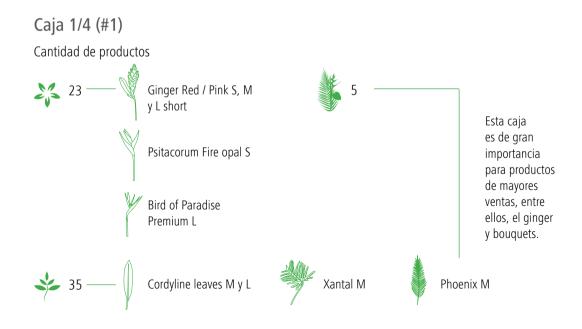
Se analizan las repeticiones de los productos en el empaque con el fin de detectar las cajas más utilizadas; las problemáticas y menos utilizadas para determinar si los productos en dichas cajas pueden ubicarse en las cajas más utilizadas e ir eliminando las menos esenciales.

De igual forma, se verificará si hay posibilidad de fusionar cajas en similitud de medidas o llegar a un promedio entre ambas sin perjudicar el producto que va en su interior.

Los rangos de medidas de los productos también se toman en cuenta para determinar similitudes y plantear diferentes variaciones en cajas según las dimensiones.

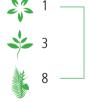


Esta es una de las cajas más utilizadas y en la mayoría de los productos más vendidos.





Cantidad de productos



La cantidad de flores y follajes no es significativa, sin embargo, hay gran número de bouquets el cual es un factor influyente a tomar en cuenta.



En este caso se encuentra exactamente los 2 tamaños de Ginger más vendidos, siendo importante este empaque.

#### Caja LFull (#4)

Cantidad de productos





Caja LFlat (#5)

Cantidad de productos





Ambas cajas son las que más presentan un problema para la empresa debido a su dificultad de manipulación. Es esencial evaluar los productos que albergan y ver una reubicación en otras cajas.

### Caja Flat (#6)

Cantidad de productos





Red Iris (red\green lip) M





Monstera S y M



Aralia M



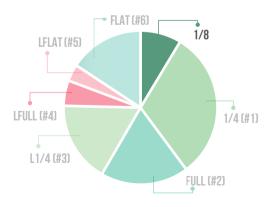
Es muy utilizada sobre todo en follaje, y además en flores y bouquets. No presenta casos de problemas actualmente.

#### **ANÁLISIS DE CASOS**

Se realizará un análisis de cada caja según las nuevas necesidades que ha detectado la empresa por parte de algunos clientes, los empaques que generan más problemas, así como reducir al mínimo de cajas esenciales.

Mediante esto, se podrán definir prioridades y un orden en ir modificando las cajas, con posibilidad de ir ajustando un empaque a mayor cantidad de productos e ir reduciendo la variedad de cajas.

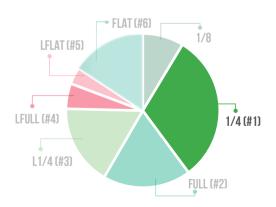
Caja	a	I	h				
1/8	29 cm	110 cm	6 cm				
1/4 (#1)	29 cm	110 cm	13 cm				



### Caja 1/8

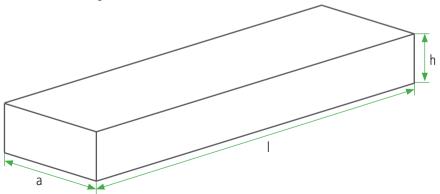
Problema: la altura es muy pequeña Aunque la altura es casi Recomedación: aumentar la altura para poder la mitad de la caja 1/4, no acomodar flores y ofrecer empaques más se ajusta a la posibilidad pequeños, que es una nueva necesidad que de enviar una menor ha detectado la empresa. Verificar el ancho y cantidad de flores ya que largo. no lo permite la altura. Aunque la lista indica que se empacan flores, ya no se realiza debido a que irían muy apretadas.

Caja	a	I	h			
1/4 (#1)	29 cm	110 cm	13 cm			

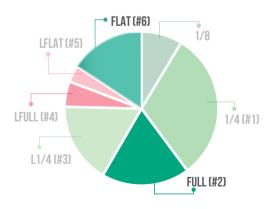


### Caja 1/4

Es la caja que más rota y en la que van unos de los principales productos, el ginger y algunos bouquets. Es una de las cajas que se va a mantener similar debido a que suple la necesidad de una gran variedad. Observación: podría verse la posibilidad de realizar una caja a partir de esta y la 1/8, tomando en cuenta las modificaciones de la cantidad de producto y si se adapta a las necesidades de los clientes.







### Cajas Full (#2) y Flat (#6)

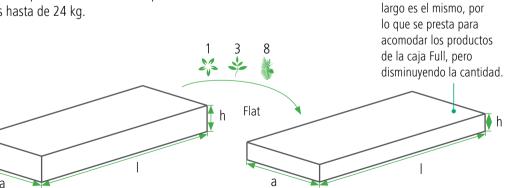
Full

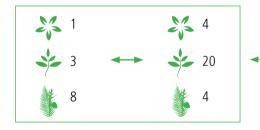
Se utiliza mayormente para bouquets. Es una caja que rota en cantidad similar a la Flat.

Problema: es una de las cajas que se ve más fracturada debido a la sobrecarga de producto, siendo un problema de exceso de peso con cajas hasta de 24 kg.

Se realizó una prueba de acomodo de un tipo de bouquet en la caja Flat. Se disminuyó la cantidad de 20 a 15 unidades y se mejoraron los aspectos de fractura y de peso.

El ancho varía poco y el





Son cajas con dimensiones que se prestan para fusionar ambas y modificar la cantidad de unidades por caja, de manera que también se pueda determinar una cantidad recomendable para que no se convierta en una caja poco manejable como lo es actualmente.

#### Caso de caja Flat

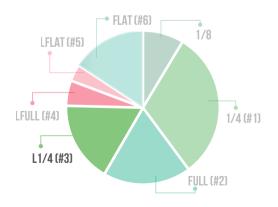
Problema: presenta fractura debido a sobrecarga de producto. El acomodo no es el problema sino la cantidad de producto que se dispone por caja, principalmente en bouquet.



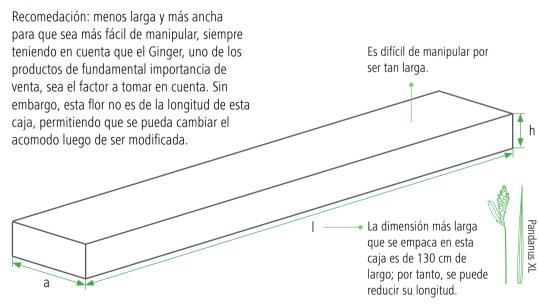


Figura 2.6 Caja Flat con exceso de producto

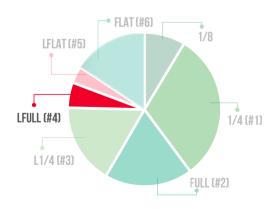
Caja	a		h
L1/4 (#3)	26 cm	151 cm	12 cm



### Caja L1/4 (#3)



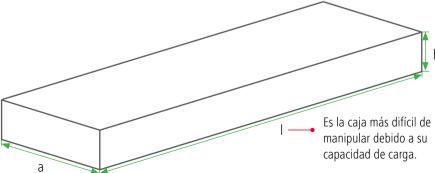
Caja a		I	h			
LFull (#4)	46 cm	151 cm	18 cm			



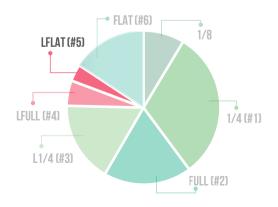
### Caja LFull (#4)

Problema: presenta un gran problema en manipulación y fractura debido a sobrecarga de producto ya que la caja es muy grande. El acomodo no es el problema sino la cantidad de producto que se manda por caja, tanto que se detectan pesos de 23 kg.

Recomendación: Analizar los productos que viajan en esta caja y acomodarlos en otra caja y/o reducir la cantidad de unidades por caja.



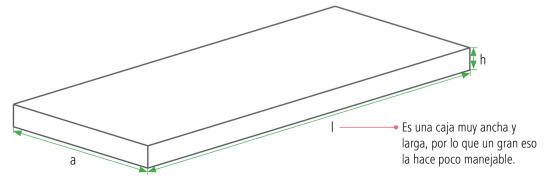
Caja a		I	h			
LFlat (#5)	63 cm	151 cm	10 cm			



### Caja LFlat (#5)

Problema: los pesos manejados son similares a la LFull, siendo igual de difícil de manejar para los operarios. El principal producto que se empaca en esta caja es la Heliconia hanging, con pesos de hasta 24 kg, aunque esto de 2 especies que sólo hay por temporadas.

Recomendación: Verificar que tan viable es para modificarla ya que tiene el ancho que requieren los productos más anchos, y su longitud sí debe acortarse ya que el producto más largo es de 130 cm. El ideal es sólo una caja larga exclusivamente para los productos de mayor dimesión.



Caja	a	I	h		
1/8	29 cm	110 cm	6 cm		
1/4 (#1)	29 cm	110 cm	13 cm		
Propuesta	30 cm	110 cm	10 cm		

#### Empaques más pequeños

Entre los empaques actuales el más pequeño no permite empacar menor cantidad de flores. Debido a que el follaje ocupa menor volumen que las flores, la caja 1/4 necesitaría llenarse el doble que la caja 1/8 por sus dimensiones. El ideal sería empacar flores en el empaque más pequeño y por tanto esta dimensión la define la circunferencia más grande de la flor que vendría a ser cerca de 9 cm.

Por otro lado, la longitud de estas cajas es apropiada ya que la mayoría de productos son inferiores a 100 cm de longitud, además de ser una de las cajas que rota más y se adapta a muchos de los principales productos como se observa a continuación.

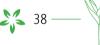




**Figura 2.7** Pruebas de empaque pequeño con ginger y maracas

### Mezcla de cajas 1/8 y 1/4

Cantidad de productos



Psitacorum Sunset (orange) y
Fire Opal S

Ginger Red / Pink S, M
y L short







Cordyline leaves S, M y L



Monstera X-Mini y Mini



Xanadoo S



Calathea white star L y M



Phoenix M







Caja	a	I	h		
Propuesta 1/8	30 cm	90 cm	10 cm		
Propuesta 1/4	30 cm	110 cm	15 cm		

### Cajas 1/8 y 1/4

Hay un gran número de los productos principales que se ajustan a las medidas actuales de ancho y longitud de estas cajas. El tema de la altura fue el inconveniente y se aumentó, ayudando a poderse empacar flores; quitar un empaque, y cambiar la cantidad de producto por caja.

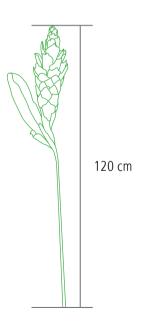
Sin embargo, se analizarán otras medidas tales como se observan al lado, para que la 1/4 pueda ser un empaque más pequeño tanto para flores como bouquets, por que esta sería la razón del aumento de altura, por una necesidad de medida de los bouquets redondos.

Caja	a	I	h		
L1/4 (#3)	26 cm	151 cm	12 cm		
Propuesta	30 cm	130 cm	15 cm		

### Producto más vendido: Ginger

El Ginger Red L y XL es muy pedido por los clientes en la cantidad que indica la lista de 50 unidades y por 120 cm de longitud.

La caja actual es de 150 cm de largo, lo cual tiene un sobrante significativo de longitud. Con 130 cm de longitud y unas modificaciones en altura y anchura se logra acomodar la cantidad mencionada y la caja se vuelve más manejable.

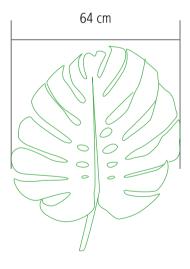


Caja	a	I	h				
LFlat (#5)	63 cm	151 cm	10 cm				

#### Productos más anchos

En el follaje es que se presenta la dimensión más grande y que se ajusta apenas al empaque más ancho que es la Lflat con 63 cm. Es una medida que por tanto se va a mantener por reguerimiento de este tipo de producto.

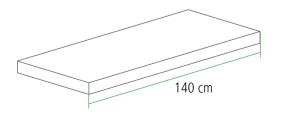
Una Monstera XL y otras hojas sobrepasan esta medida por poco, sin embargo no se ha visto que la hoja llegue maltratada ya que es muy flexible.

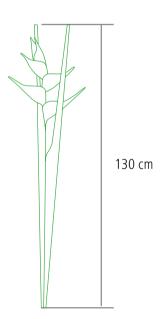


Caja	a	I	h		
LFlat (#5)	63 cm	151 cm	10 cm		
Propuesta	60 cm	140 cm	10 cm		

### Productos más largos

De momento existen 3 empaques con una longitud máxima, pero el ideal es llegar a sólo una caja que sea larga por la necesidad del producto que en este caso el de las heliconias con una longitud máxima de 130 cm. Al quitar 3cm de su ancho se mantiene la calidad del producto y se ahorra en costos de empaque. Se plantea un refuerzo para dar estabilidad.

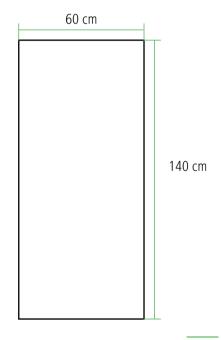




# Empaque para producto más anchos y más largos

Como no es rentable dividir la Lflat en 2 cajas, en una para productos anchos y otra para productos largos, se establece que esta caja debe de mantener las medidas, y por un tema de proporción, será la base para determinar el restante de empaques.

La LFlat sería la única caja larga y cumpliría con las necesidades de estos dos tipos de productos, lo cual lo hace actualmente y su longitud era lo único a modificar.



Caja	a	I	h		
Full (#2)	46 cm	118 cm	18 cm		
Flat (#6)	52 cm	118 cm	12 cm		
Propuesta	45 cm	110 cm	15 cm		

### Empaque para bouquets

Debido a que es uno de los productos que los identifica y en los que los clientes pueden armar sus propias recetas, se define un empaque para bouquet según la mezcla de las cajas Full y Flat.

Debido a que la Full es la que se utiliza para estos productos principalmente pero se presentan cajas muy pesadas, debe ser capaz de contener menor volumen que el actual.

El ancho se define como medida proporcional a los otros empaques (2/3 del ancho de la 1/4 y L1/4), la longitud igual a la 1/4 y la altura igual a la L1/4 y un promedio de la Full y Flat. El tema de proporciones es pensando en los empaques a la hora del paletizado.

El ancho de este empaque y la longitud se ajusta al bouquet más grande que tiene una longitud de 110cm y normalmente con heliconias

### **ANÁLISIS DE MERCADO**

#### **ANÁLISIS DE USUARIO**

El mercado meta de este producto es el internacional, sobre todo el Europeo y Estadounidense; en su mayoría son aquellos mayoristas que se dedican a la venta y distribución de flores y follajes tropicales.

#### Usuario meta

Este tipo de productos está dirigido a adultos dedicados al negocio de venta de arreglos florales.

#### Caracterización del usuario

Las actividades relacionadas con este grupo abarcan todas aquellas de negociaciones en importación de plantas tropicales y una adecuada exhibición del producto para obtener mayor número de clientes y generar mayores ventas.

#### Necesidades del usuario

Existen nuevas necesidades tales como empaques más pequeños, mayor calidad a la hora de llegada y mejor presentación una vez abierto el empaque para que los mayoristas puedan exhibir el producto.

#### Clientes



Inglaterra Negocio: mayorista Cobro: por peso



Alemania Negocio: mayorista Cobro: por peso

### **ANÁLISIS DE MERCADO**



Estados Unidos Negocio: tiendas Cobro: por caja\*



Canadá Negocio: distribuidor Cobro: por peso\*\*



Suiza Negocio: mayorista Cobro: por peso



Negocio: mayorista Cobro: por peso

- Requerimientos de diseño
- Debe proteger contra frío y calor extremo
- Que facilite el manejo y cumpla recomendaciones del manejo manual de cargas
- Evitar que sobrepase el área del pallet para que la estiba sea estable
- Una vez abierto el empaque debe exhibir el producto
- Utilizar la menor cantidad de subempaques de protección o que cumplan a su vez una función estética

- \*No es determinante el número de cajas.
- \*\*El cobro en destino es por caja, lo cual es un factor importante a tomar en cuenta en la reestructuración del empaque.

## **ANÁLISIS DE MERCADO**

#### Vocabulario visual

Colección de objetos que definen las preferencias a nivel perceptual del nicho.





























# **ANÁLISIS DE LA COMPETENCIA**

### **DIMENSIONES DE EMPAQUES**

En la principal competencia se pueden observar diferentas dimensiones en sus empaques.

	OF	ROCO:	STA	HIDRO	CULTU	JRA (CR)	OBA	SHE	(CR)	ZUI	RQUÍ (	CR)	NA	PY (CO	)L)	MAGIC F	LOWE	RS (ECU)	PRO	PUES	TAS
Descripción	Med	dida (	mm)	Med	Medida (mm)		Medida (mm)		mm)	Med	Medida (mm)		Med	Medida (mm)		Medida (mm)			Medida (mm)		
	I	а	h	I	а	h	1	а	h	I	а	h	I	а	h	I	а	h	I	a	h
Caja 1/8	110	29	6	110	21	10	100	30	7	98	30	7	104	14	13	100	30	7	90	30	10
Caja 1/4	110	29	13	110	21	16	110	30	12	102	30	12	117	30	13	110	30	12	110	30	15
Caja Flat	118	52	12	110	41	14	100	40	12							100	40	12			
Caja Full	118	46	18	118	46	18	120	50	15	100	41	20	117	47	19	120	50	15	110	45	15
Caja L1/4	151	26	12	140	31	18	135	30	15	132	26	15				135	30	15	130	30	15
Caja LFlat	151	63	10	140	60	12													140	60	10
Caja LFull	151	46	18	142	42	18	130	50	15							130	50	15			

# **ANÁLISIS DE LA COMPETENCIA**























### **FLORISTERÍAS**

Se analiza la forma en que se exhiben los arreglos florales como referencia para la forma en que debe servir el empaque para mostrar el producto.















### EMPAQUE DE TULIPANES

















### EMPAQUE DE ROSAS









## EMPAQUE DE ORQUÍDEAS Y OTROS



























### EMPAQUE DE FRUTAS

























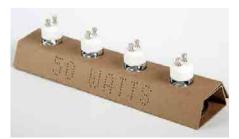
### **OTROS PRODUCTOS**













### **OTROS PRODUCTOS**













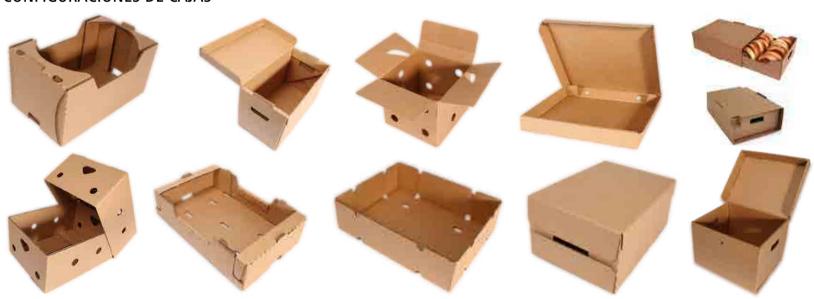








### **CONFIGURACIONES DE CAJAS**





### **ESTRUCTURAS**



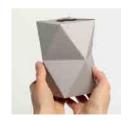


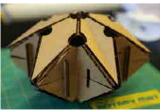


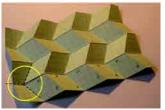














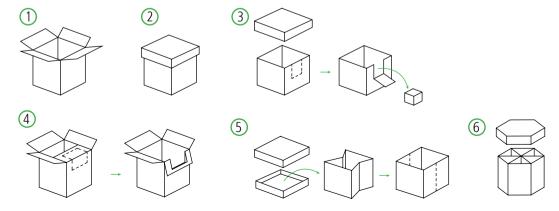




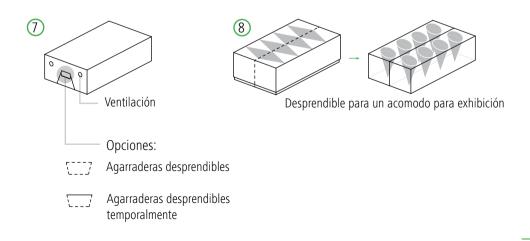


#### ASPECTO FORMAL Y FUNCIONAL

La caja 1 es una de las más utilizadas y de menor costo, de fácil cierre y se sella usualmente con cinta. También se utiliza sin solapas y con tapa, en las que se realizan troqueles para otros usos o elementos plegables. Se observan también formas simples como hexágonos, pero que podría dificultar el paletizado y acomodo del producto.

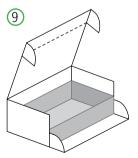


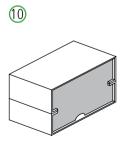
Otras cajas llevan troqueles de agarraderas y ventilación, o algunas para exhibición. Sin embargo, todas estas modificaciones en el empaque deben de cuidarse para mantener la resistencia de este, y que no se vea afectado en el paletizado.

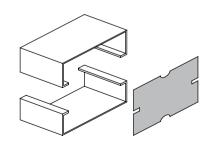


Existen variaciones en cajas que permiten subdivisiones dentro de ellas mismas como la primera opción, con otro tipo de cierre pero que podría elevar los costos, variar en gran medida la cantidad de producto, o tener menor resistencia a la estiba.

Otro caso es el de la par con uniones parciales y que podría afectar mayormente la resistencia a la hora de elaborar el paletizado, o dificultad de armado de la caja.



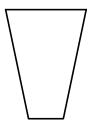


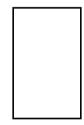


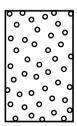
#### MATERIALES DE PROTECCIÓN

Se observa el uso de mallas de polifón sobre todo en frutas para mantenerlas frescas y proteger de los golpes. En la parte de arreglos florales se utilizan capuchones de plástico, tela como yute, papel y cartón delgado. La empresa actualmente utiliza papel picado para amortiguar; láminas de plástico, papel y polifón. Se podrían analizar modificaciones como agujeros para ventilación, así como otras pruebas con los mismos materiales de embalaje que puedan lograr la misma protección y mejorar la estética.









### **ANÁLISIS DE LOGÍSTICA**

#### ESTRATEGIA DE LA EMPRESA

#### Personalización en masa

Para cumplir con las expectativas del nuevo consumidor, es necesario empezar a pensar en el modelo de personalización en masa propuesto por Joseph Pine II en 1993, que consiste en satisfacer una necesidad específica de un cliente manteniendo un alto volumen de producción a costos eficientes.

La integración de las tecnologías de la información y la comunicación junto con la adaptación de todas las áreas de la organización al sistema de personalización en masa favorece la producción flexible y la comunicación efectiva con el cliente.

#### Tipos de personalización en masa

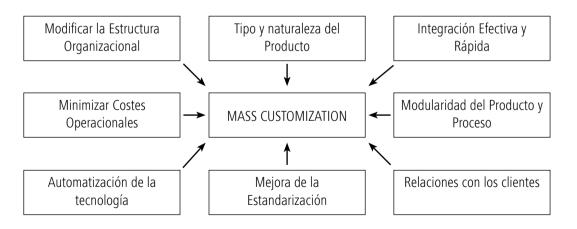
De los cuatro tipos de personalización en masa definidos por Joseph Pine II, la empresa utiliza el siguiente:

Adaptativa: la empresa crea un producto que cumple con unos estándares, pero que en manos del cliente puede ser modificado.

Lo que debe prevalecer siempre es el concepto de producción en gran volumen, a buen costo, con alta calidad y personalizable.

Desde una perspectiva económica la personalización en masa es la que mejor cumple las necesidades de los clientes y las capacidades de las empresas productoras.

#### FACTORES DE LA PERSONALIZACION EN MASA



Por ello, las empresas que logran implantar sistemas de personalización en masa son capaces de satisfacer ambos requisitos y obtener cuantiosos beneficios y una ventaja competitiva en el mercado.

Rothwell y Gardnier (1990) y Chen et al (1994) defendieron la necesidad de diseños robustos que permitieran generan series de diferentes productos a partir de conjuntos muy reducidos de procesos y adaptarse fácilmente a cambios en los requerimientos de los clientes mediante pequeñas modificaciones en el número de componentes o módulos que componen el producto.

Minimizar Costes Operacionales: Aplicar ideas como la personalización en las últimas fases de la cadena de fabricación y distribución o la completa estandarización de los componentes internos no perceptibles por el cliente.

Relaciones con los clientes muy estrecha: La relación con los clientes para conocer sus necesidades específicas y así producir productos y servicios que satisfagan esas necesidades de una forma rápida y eficiente es un factor fundamental en el éxito de los sistemas de personalización en masa.

### LOGÍSTICA DEL TRANSPORTE

Utilizan diferentes agencias como LAN, DELTA, AVIANCA, American Airlines, Copa Airlines, Mexicana, DHL y UPS; la que se adecúe mejor al tiempo de llegada.

La línea aérea se encarga de realizar el trámite para los pedidos, los cuales deben llegar unas 5 h antes porque deben desglosar todo el contenido en empaque y hacer la transmisión de aduanas, el release de tránsito y la línea que seguirá.

En el lugar de destino, los clientes deben pagar el collect fee, a diferencia de París que lo realiza modo prepago, el cual es un recargo por pago del flete en el destino (usualmente el 20%). Los términos de exportación dependen del broker (agente de aduana) y el acuerdo con el cliente.

El manejo de los mismos clientes varía. Algunos clientes realizan todo el trámite por sí solos, mientras que a otros se les entrega exclusivamente donde lo necesitan finalmente; todo depende de como el cliente lo solicite.

### Documentos para exportar

Según la PROCOMER, la empresa debe cumplir con ciertos documentos para poder exportar tales como:

1- Factura comercial/Commercial invoice en moneda extranjera, sin IVA, en inglés y en español

- 2- INCOTERM utilizado
- 3- Lista de empaque/packing list
- 4- Certificado de origen/Certificate of Origin (si aplica)
- 5- Certificado de calidad y/o cantidad (si se requiere)
- 6- Otros requisitos no arancelarios
- 7- Póliza de seguro
- 8- Carta de instrucciones al Agente Aduanal
- 9- Carta de instrucciones al transportista
- 10- DUA (Documento Único Aduanero) de Exportación
- 11- CP BL Guía aérea

#### Trámites en Costa Rica

En Costa Rica las cajas se cobran por peso bruto, es decir, entre el volumen o el peso real se cobra lo que tenga más valor.

Se realizan facturas de consolidados (varios clientes) que reúne todos los pedidos del día. La empresa traduce los pedidos en packing lists, que forman parte del documento ; si hay algún TLC como el de Estados Unidos.

#### Orden del trámite

### Perecedero

Pasa por agricultura, revisión de la carga (2% del total de productos), que el certificado fitosanitario esté al día, que vaya la cantidad

que dice en la factura. Luego pasa por rayos X y después se ubica en contenedores.

### **2**Aduana

Se realiza en el lugar de destino (con certificado de origen o TLC para exonerar los gastos) o en el primer punto.

### **3**Transmisión

Si todo cumple, se autoriza el tránsito.

### 4<sub>Enviolential</sub>

El broker presenta la documentación a aduana (ver anexo 1) y la agencia continúa el trámite.

### Tipos de medio

Este tema influye en la manipulación de los productos. Normalmente se maneja la exportación utilizando el vuelo de pasajeros o el vuelo del tipo carguero.

Estos dos tipos de medios se detallan a continuación. Se tomará en cuenta a partir del transporte en camión desde la empresa hasta los lugares de destino.

La estructura de la paleta es un aspecto fundamental ya que sirve para minimizar la carga. Esta depende del peso-balance y el que planea la ruta determina cómo debe ser (no tiene movimiento pero si tiene que tener una buena base).

### Vuelo de pasajeros

Es el vuelo regular que utilizan las personas para viajar a otros países. En la base del avión primeramente se ubican las maletas de los pasajeros, y finalmente lo de exportación. En los puntos de escala del vuelo de igual forma los paquetes de exportación son los últimos en ubicarse en el avión. problema detectado



camión se lleva al aeropuerto en apróx. 2 h



trámites permiso de salida



tarima-rayos x-tarimapaleta o contenedor 5 h en aeropuerto



avión máx. 72h para llegar a destino



escala se mueve el equipaje de avión



destino el cliente recoge el producto o se le lleva

### Vuelo carquero

El único país que utiliza este tipo de vuelo es Estados Unidos.

Es mejor debido a que el producto una vez que llega se baja a bodega. Europa cuenta muy poco con este servicio y usualmente dura más en llegar.

En algunos casos en Estados Unidos también se logran negociaciones por kilo y puesto en bodega o el servicio "door to door" (puesto en casa). problema detectado



camión se lleva al aeropuerto en apróx. 2 h



trámites permiso de salida



tarima-rayos x-paleta 5 h en aeropuerto



avión máx. 72h para llegar a destino



destino producto llega al país



bodega se guarda el producto



camión servicio "door to door"

#### Problemas detectados

El encargado en logística ha detectado un problema en aeropuerto. Esto ha ocurrido por falta de resistencia del cartón y/o sobrepeso.

### 1 Cajas muy pesadas

El principal producto que da problema es el bouquet y la forma en que el cliente realiza el pedido y la empresa cede. Por satisfacer al cliente muchas veces la empresa se desentiende de responsabilidades y el cliente acepta.

El problema es en aeropuerto en la aerolínea al realizar el paletizado y el tema de pesobalance, en el que la base en algunos casos no ha soportado el peso y no se recibe el pedido. La siguiente fotografía permite visualizar uno de los casos más críticos que ha tenido la empresa y le ha sido devuelto el pedido.



Figura 2.8 Ejemplo de estiba con colapso

En ambos tipos de vuelo se encuentran inconvenientes que han provocado que los clientes envíen comentarios negativos sobre el estado de llegada de las flores y el follaje.

### **2**Producto caliente

En el caso de Canadá, se han presentado quejas en cuanto a que llegan muy calientes las cajas, lo cual muchas veces afecta el producto. Se ha notado que ocurre cuando el vuelo hace escala en Panamá, lugar donde la temperatura regular ronda los 29°C.

Los cambios drásticos de temperatura inevitablemente afectan el producto, pero también depende del hermetismo o capacidad de protección del empaque.



Figura 2.9 Monstera quemada por calor

### **3**Camiones refrigerados

Este problema se presenta en Estados Unidos, donde para transportar los productos a los clientes se utilizan camiones refrigerados que normalmente va a 4°C. Esto debido a que mezclan todo tipo de productos y para contrarrestar el frío utilizan mantas térmicas.

# SÍNTESIS DEL ANÁLISIS DE LOGÍSTICA

Debido a los problemas detectados por quema de calor, se debe considerar la necesidad de ventilación en el empaque, o algunas alternativas de material de embalaje que mitiguen el calor del ambiente.

Para el caso de la quema de frío, tendría que verse qué tanto podría afectarle la ventilación, y sino, probar con materiales de embalaje o desprendimientos temporales en el empaque.

Se deben buscar opciones que sirvan para el calor, para el frío, y para viajes en los que se presentan ambas condiciones.

El paletizado también deberá considerarse en el diseño de los empaques sobre todo en las medidas. No deben haber empaques muy pesados, y deberían ser proporcionales.

### **ERGONOMÍA**

Es esencial analizar el proceso de empaque desde el enfoque de la ergonomía ya que esta es la ciencia de impedir lesiones musculares y óseas en el lugar de trabajo.

El ideal es que cada estación del proceso de empaque se adapte a la persona, en lugar de forzar al cuerpo humano o a la psique a adaptarse al trabajo. Con esto, se busca generar patrones de movimiento más eficientes y seguros.

Consideraciones: estatura, fuerza, alcance, visión, capacidad cardiovascular, cognición, capacidad de supervivencia, lesiones musculares y esqueléticas acumuladas.

#### Criterios básicos:

- 1- Las estaciones de trabajo deben adaptarse a las características humanas y no a la inversa.
- 2- Considerar y recordar las diferencias individuales y la capacidad de cada persona.
- 3- Mejorar las condiciones favorecen la calidad y la productividad de la empresa (se disminuyen los errores en el proceso), se obtiene mayor motivación por parte de los trabajadores, y un ambiente más agradable y cómodo.
- 4- Se logra un efecto positivo en la salud y la seguridad de los trabajadores (se reducen las distracciones que pueden ocasionar accidentes laborales); se disminuyen las lesiones musculoesqueléticas, la fatiga física y mental.

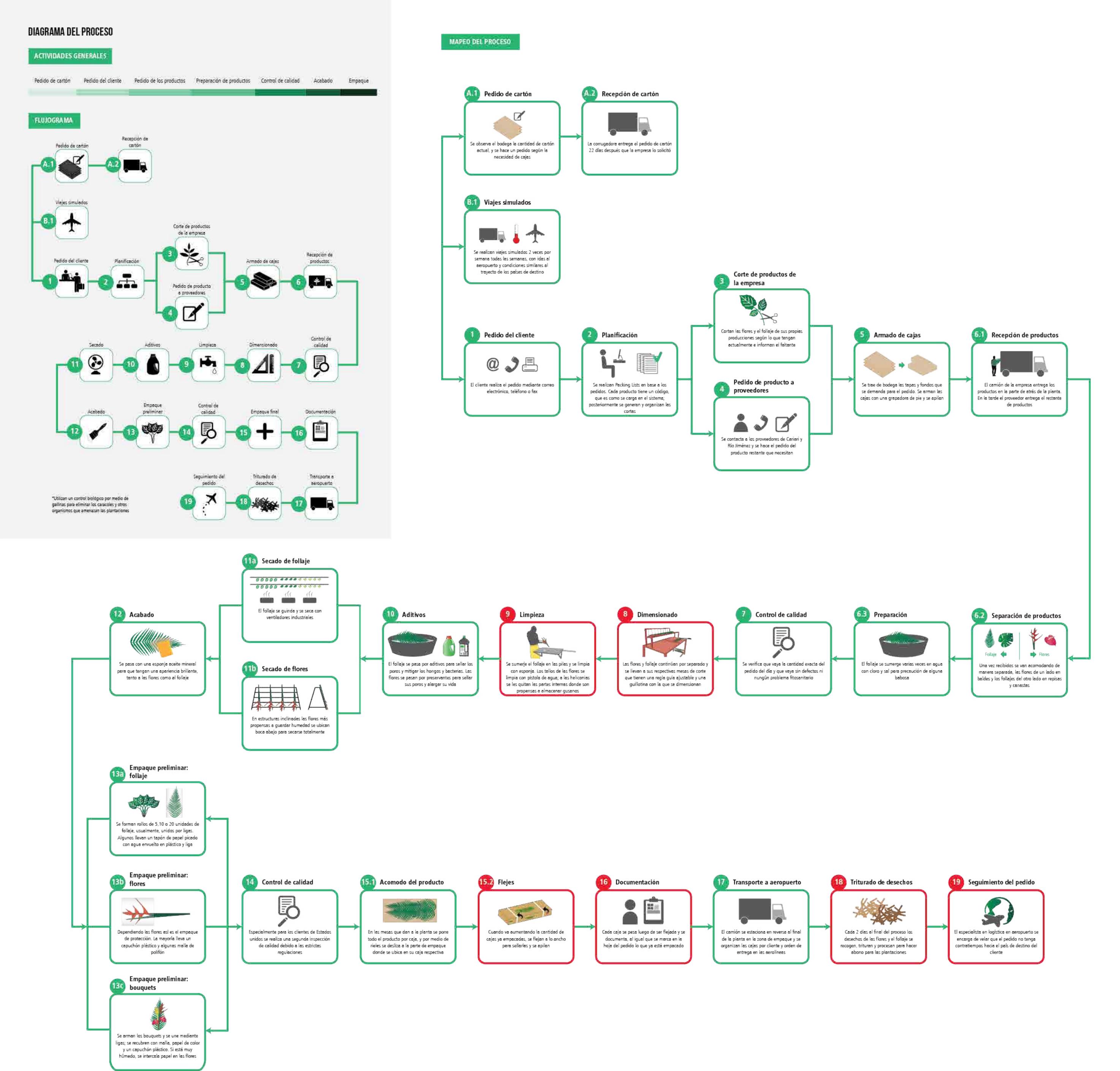
#### MAPEO DEL PROCESO

Con el objetivo de detectar problemas durante el proceso de empaque se realizó un mapeo para ver el recorrido del producto desde que ingresa el pedido del cliente hasta que se empaca y se envía a aeropuerto.

Se analizarán los diferentes casos en los puntos que se detecten problemas o posturas inadecuadas que puedan ocasionar molestias a mediano y largo plazo.

Es importante tomar en cuenta este análisis a la hora de hacer las modificaciones en peso de los productos una vez empacados. De manera que las posturas adecuadas y demás aspectos de seguridad quedarán a nivel de recomendación ya que el objetivo principal del

proyecto es lograr la estandarización del empaque y mejorar los aspectos de resistencia propiamente del cartón.



#### PROBLEMAS DETECTADOS

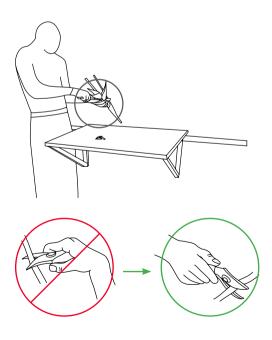
Existen situaciones que pueden repercutir en la salud del individuo a mediano y largo plazo. Algunas son las siguientes:

En el punto 9 de limpieza:

### Actividades o movimientos repetitivos

Número de movimientos de una parte específica del cuerpo, hechos en un día, ya sea por minuto, hora o turno.

Sería el caso que se da en la limpieza de las heliconias; en el armado de cajas con la grapadora de pie, en el corte de productos con el guillotinado.



### **2**Posturas del cuerpo estáticas

Este es el caso del trabajo en la Planta y en el que los trabajadores permanecen alrededor de 8 h de pie en la limpieza y armado de ramos y se ve imposibilitado el cambio de postura.

### **3**Fuerza

Es el esfuerzo requerido para hacer los movimientos necesarios en el trabajo. Se puede presentar la situación del sobrepeso muscular cuando una tarea exige una repetición física excesiva. Es un problema detectado en la parte de empaque al final al montar las cajas al camión; algunas cajas alcanzan hasta 24 kg.

Es importante identificar y evaluar los riesgos ergonómicos existentes en el puesto de empaque principalmente ya que es el área predominante del proyecto.

En la parte de fuerza se presenta el siguiente riesgo laboral, en el cual se profundizará más. Se analizarán 2 casos que se presentan.

### LME DORSOLUMBAR: MANIPULACIÓN DE CARGAS

Este riesgo puede producir lesiones Musculoesqueléticas en la zona dorsal y/o lumbar de la columna vertebral dando lugar a dorsalgias o lumbalgias.

Involucra trabajos donde se realice el transporte o sujeción de cargas, por parte de

uno o varios trabajadores, así como el levantamiento, la colocación, el empuje, la tracción o el desplazamiento de las mismas. Métodos de referencia:

- Monotarea: Guía Técnica INSHT (RD 487/97)
- Multitarea: Método NIOSH

Se utilizará como método la Guía técnica para la manipulación manual de cargas del INSHT.

#### Guía Técnica INSHT

Esta permite la evaluación y prevención de los riesgos relativos a la manipulación manual de cargas según el Instituto Nacional de Seguridad e Higiene en el Trabajo. Se analizarán 2 casos:

- cuando se empaca
- cuando se carga al camión

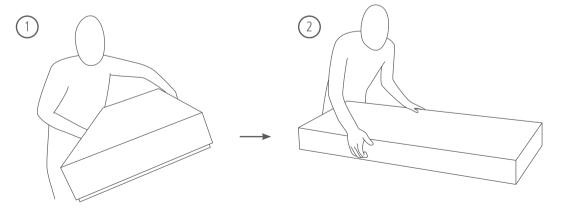
Deben cumplirse las siguientes consideraciones previas:

- Existe manipulación manual de cargas de más de 3 Kg.
- ✓ No es posible en el rediseño la automatización o mecanización de procesos, o la utilización de ayudas mecánicas.
- ✓ La manipulación se realiza en posición de pie.
- 1. Recopilación de datos
- Peso real de la carga en kilos: 8,000 kg
- Duración de la tarea: Tiempo total de manipulación de la carga: 4 h tiempo de descanso: 30 min.

2. Posiciones de la carga con respecto al cuerpo: Altura y separación de la carga al cuerpo.

Usualmente la carga se maneja pegada al cuerpo y al nivel de la cintura como se observa.

Para ambos casos se maneja de igual forma la posición de la carga, además de otro tipo de agarre que se da varias veces y se podrá ver luego en la parte de agarre.



3. Desplazamiento vertical de la carga: es la distancia que recorre la carga desde que se inicia el levantamiento hasta que finaliza la manipulación

Desplazamiento vertical de la carga	Valor del factor de corrección	
Hasta 25 cm	1	
Hasta 50 cm	0.91	
Hasta 100 cm	0.87	
Hasta 175 cm	0.84	
Más de 175 cm	0	

**Tabla 2.3** Valores del factor de corrección correspondiente al desplazamiento vertical de la carga

4. Giro del tronco: ángulo formado por la línea que une los hombros con las línea que une los tobillos, ambas proyectadas sobre el plano horizontal y medido en grados sexagesimales.

Giro del tronco	Valor del factor de corrección
Sin giro	1
Poco girado (hasta 30°)	0.9
• Girado (hasta 60°)	0.8
Muy girado (hasta 90°)	0.7

**Tabla 2.4** Valores del factor de corrección correspondiente al giro del tronco

5. Tipo de agarre de la carga: condiciones de agarre de la carga.

Tipo de agarre  Agarre bueno (muñeca en posición neutral, utilización de asas, ranuras, etc.)	Valor del factor de corrección
<ul> <li>Agarre regular         <ul> <li>(muñeca en posición menos confortable, utilización de asas, ranuras, etc y sujeciones con la mano flexionada 90° alrededor de la caja)</li> </ul> </li> </ul>	0.95
Agarre malo	0.9

 Tabla 2.5
 Valores del tipo de agarre de la carga

La mayoría del tiempo se agarra la caja de un fleje y de abajo, o de ambos flejes.



6. Duración de la manipulación: este factor queda definido por el número de

levantamientos realizados por minuto (frecuencia) y la duración de la manipulación.

Frecuencia de manipulación	Duración de la manipulación		
	Menos de 1h al día	Entre 1 y 2h al día	Entre 2 y 8h al día
	Valor del factor de corrección		
1 vez cada 5 min	1	0.95	0.85
1 vez/min	0.94	0.88	0.75
4 veces/min	0.84	0.72	0.45
9 veces/min	0.52	0.30	0.00
12 veces/min	0.37	0.00	0.00
Más de15 veces/min	0.00	0.00	0.00

Tabla 2.6 Frecuencia de manipulación de la carga

- 7. Calculo del Peso Aceptable
- 7.1 Obtención del Peso Teórico

\* Datos válidos para el 85% de la población

Altura	Separación con respecto al cuerpo o distancia horizontal de la carga al cuerpo		
	Posición de la carga cerca del cuerpo	Posición de la carga lejos del cuerpo	
Altura de la cabeza	13 kg	7 kg	
Altura de los hombros	19 kg	11 kg	
Altura del codo	25 kg	13 kg	
Altura de los nudillos	20 kg	12 kg	
Altura de media pierna	14 kg	8 kg	

**Tabla 2.7** Tabla de obtención del valor del Peso Teórico recomendado, en función de la zona de manipulación, en condiciones ideales de manipulación.

7.2 Factor de corrección de la población protegida: El ideal es buscar prevenir de lesiones al menos al 85% de la población.

Grado de protección  En general	% Población protegida 85%	Factor de corrección
Mayor protección	95%	0.6
Trabajadores entrenados	Datos no disponibles	1.6

Tabla 2.8 Factor de corrección de la población protegida

```
Peso = Peso teórico * factor de * factor d
```

Tabla 2.9 Cálculo de Peso Aceptable

Peso aceptable (kg) = 
$$25 \text{ kg}$$
 \* 1 \*  $0.87$  \*  $0.8$  \*  $0.95$  \*  $0.85$  =  $14 \text{ kg}$   
Peso aceptable (kg) =  $25 \text{ kg}$  \* 1 \*  $0.84$  \*  $0.8$  \*  $0.95$  \*  $0.72$  =  $11.5 \text{ kg}$ 

- El peso aceptable para el que empaca es muy poco si se compara con el peso al que llega una caja muchas veces de 24 kg. Sin embargo, al observar la lista de productos se obtiene un promedio de 8 kg, que está dentro del margen.
- Para el que monta la carga en el camión el peso aceptable se acerca al ideal, por lo que en cuanto sería una recomendación en cuanto a la altura a la que se maneja la carga.

Peso Real contra peso aceptable	Tolerancia de Riesgo	Medidas
Peso Real de la carga ≤ Peso Aceptable	Riesgo tolerable	(*) No son necesarias medidas correctivas
Peso Real de la carga > Peso Aceptable	Riesgo no tolerable	Son necesarias medidas correctivas

 Tabla 2.10
 Tolerancia del Riesgo en función del Peso real de la carga y del Peso Aceptable

7. Distancia de transporte de la carga (m): distancia total recorrida transportando la carga durante todo el tiempo que dura la tarea.

Peso total transportado diariamente = Peso real de la carga \* frecuencia de manipulación \* duración total de la tarea

Distancia de transporte	Kilos/día transportados (valores máximos recomendados)	
Hasta 10 m	10,000 kg	
Más de 10 m	6,000 kg	

 Tabla 2.11
 Límites de carga acumulada diariamente en un turno de 8 horas en función de la distancia de transporte

Distancia recorrida y peso transportado	Tolerancia de Riesgo	Medidas
La distancia de transporte ≤10 m	peso trasportado ≤ 10,000 kg peso trasportado > 10,000 kg	(*) No son necesarias medidas correctivas
Distancia de transporte >10 m	peso trasportado ≤ 6,000 kg peso trasportado > 6,000 kg	Son necesarias medidas correctivas

 Tabla 2.12
 Tolerancia del Riesgo en función de la distancia y la carga transportada

Como pudo determinar el método INSHT, en ambos casos de carga manual tanto en empaque como a la hora de cargar en camión la tolerancia de riesgo se mantiene en la adecuada. De esta forma, no es necesario aplicar medidas correctivas en la sección de empaque.

# SÍNTESIS DEL ANÁLISIS DE ERGONOMÍA

#### PESO DE LA CAJA

El método INSHT permitió evaluar la interacción con la carga que tiene tanto el que empaca como el que ubica las cajas dentro del camión. Los diferentes aspectos evaluados permitieron obtener un valor recomendado o un peso aceptable de 14 kg que debe tener la carga.

A pesar de la gran variedad de productos, el ideal será mantener en la mayor medida posible que la caja no sobrepase este peso ideal. Este aspecto será un determinante en el volumen y en qué tanto seguiría siendo rentable tanto para la empresa como para el cliente, debido a la logística de transporte aéreo en cuanto al cobro.

### **CARTÓN**

Es un material formado por varias capas de papel superpuestas, compuesto de fibra virgen o de papel reciclado; sin embargo, tiene mayor grosor, dureza y resistencia que el papel.

La industria papelera y de celulosa ocupa el quinto lugar del sector industrial en consumo mundial de energía, y utiliza más agua por cada tonelada producida que cualquier otra industria.

### Vida útil

Está determinada directamente por los agentes físicos que influyen en este, principalmente la humedad debido a su propiedad higroscópica. Es una propiedad usual de todos los cuerpos orgánicos y algunos inorgánicos de absorber, exhalar y conservar la humedad.

Debido a esta facilidad de ganar o perder humedad se debe intentar mantener en las condiciones idóneas, que del contrario disminuirá su rigidez e irá perdiendo su resistencia a la carga.



Figura 2.10 Cartón corrugado

### **EMPAQUE DE CARTÓN**

Finalidad: conservar, proteger y transportar un producto hasta su destino.

Necesidad: contener, proteger, conservar, comercializar, distribuir mercancías, disposición posterior a su uso principal, reutilización y reciclaje de materiales, impactos ecológicos.

En el caso de Orocosta en empaque los costos del cartón constituye un 65-70% del total.

### Aditivos químicos

En la refinación se agregan ciertos compuestos con el fin de desarrollar propiedades específicas en la pasta del papel, tales como resistencia a las grasas y al agua, color, opacidad, etc. El encolado es necesario para asegurar la impermeabilidad del papel, por lo que a la pasta se le agregan substancias que reducen la absorción de líquidos.

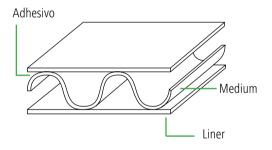
Los papeles encolados son utilizados en envolturas, envases de alimentos, cartones para cajas, cartón corrugado y cartón sólido.

Muchos de los papeles usados en envases necesitan ser impermeables contra el agua, las grasas y el aire. Para esto se necesita tratarlos con mezclas de parafina, ceras microcristalizadas, almidones, otras substancias similares a la cera, películas líquidas poliméricas como enduídos o impregnados con polietileno, vinilos, polipropileno, poliamidas e inclusive metalizarlos (aluminio).

# Propiedades que debe tener el papel para el envase

- a- Resistencia a la rotura por tracción, al alargamiento, al reventamiento y al plegado
- b- Resistencia a la fricción: el nivel requerido de resistencia a la fricción estática y quinética para evitar el movimiento se logra tratando las superficies con un agente antideslizante como la sílica coloidal.
- c- Grado de satinado (resultado de la impresión)
- d-Resistencia al agua
- e- Propiedades ópticas
- f- Aptitud para la impresión

- g- Resistencia a la luz
- h- Barrera a líquidos o vapores: el papel o el cartón debe ser combinado con materiales que ofrezcan una protección tales como las ceras, las películas plásticas y el foil de aluminio en forma de recubrimiento.
- i- PH: papeles con PH 7 o neutrales tienen mejores oportunidades de vida; de PH 7 a 8.5 tienen mayor potencial de larga duración.



Estructura del cartón corrugado

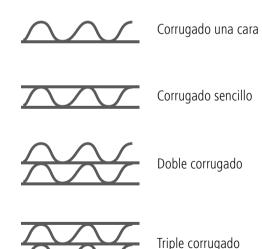
### Cajas de cartón corrugado

#### Estructura

Contiene 2 elementos estructurales: el liner y el material de la flauta, también llamado medium con el cual se forma propiamente el corrugado. Las caras son generalmente de 2 tipos:

- a) Kraft, que es fibra virgen hecha de pino.
- b) Caras fabricadas de fibras reprocesadas de otros contenedores, bolsas, etc.

La estructura ondulada o corrugada, está hecha de corrugado medio, basado en materiales reciclables y reciclados. Por su composición, el cartón corrugado puede ser de las siguientes formas:



### Tipos de flauta

Los corrugados se clasifican de acuerdo al número de liners y flautas. La flauta puede ser de 4 tipos: Según la construcción de la caja puede ser flauta horizontal o vertical. La resistencia a la estiba dependerá de esta característica, el tipo de flauta y la especificación del papel.

Tipo	Vista frontal	Grosor (mm)	No. de flautas (mm)
А		4.76	118
В		3.17	167
С		3.97	138
Е		1.58	315

Tabla 2.13 Tipos de flauta

#### Diseño estructural



Las cajas se diseñan considerando el tipo de producto y tipo de llenado (manual o automático).



El diseño estructural de la caja determina qué tan efectiva será esta para poder competir con su medio y además llevar el producto intacto al consumidor.

#### Se debe conocer:



La fragilidad que tiene el producto



La clase de manejo que se le debe dar, su forma de transportación y almacenamiento



Tipo de condiciones climáticas que favorecen o perjudican al producto.



Toda caja deberá pasar por pruebas de estiba y resistencia a la compresión.

### Ventajas del cartón

- ✓ Protección del producto de daños ocasionados durante su transporte y manejo.
- ✓ Almacena de la mejor manera el producto hasta que es vendido.
- Anuncia, promueve e identifica al producto desde su origen hasta que llega al consumidor.
- Es económico.

#### **ENVASES DE TETRA PAK**

### Las 6 barreras de protección

Gracias a las seis capas de protección de los envases de Tetra Pak, los alimentos se mantienen en óptimas condiciones durante un largo periodo de tiempo sin la necesidad de conservantes químicos ni refrigeración.

Las barreras de protección son las siguientes:

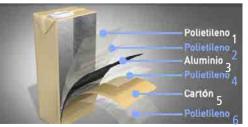


Figura 2.11 Barreras de protección del tetra pak

Primera Capa: Polietileno que previene el contacto del producto con las otras capas del material de envase.

Segunda Capa: Polietileno que optimiza la adhesión del aluminio.

Tercera Capa: Aluminio que actúa como barrera contra la luz y el oxígeno, es la capa más importante del envase. Este material es el que protege completamente los alimentos del medio ambiente, evitando la formación de bacterias. Esta capa es el elemento que marca la diferencia en los envases de Tetra Pak.

Cuarta Capa: Polietileno que permite la adhesión entre el cartón y la capa de aluminio.

Quinta Capa: Cartón que le da forma, estabilidad y rigidez al envase y en donde se realiza la impresión del diseño.

Sexta Capa: Polietileno que impermeabiliza el envase y protege los alimentos de la humedad atmosférica externa.

De esta forma ningun agente externo consigue atravesar el envase y contaminar los elementos. Además el sellado del envase se realiza por aplicación de presión y alta frecuencia, sin utilizar pegamento alguno

Sería interesante probar un sistema similar en el cartón. El polietileno y aluminio es lo que está utilizando la competencia de Orocosta en un polifón de Prodex al que llaman tecnología alumitec.

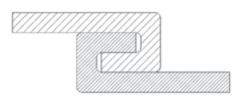
Algunos de estos materiales que fabrica Prodex se analizarán más adelante y se probarán en la parte de generación de propuestas para determinar si verdaderamente su protección del producto es significativo con respecto al empaque actual más otras modificaciones.

#### **GRAPEADO**

El proceso de grapeado consiste en el doblado simultáneo de dos chapas, y de esta forma, su consiguiente unión. Para la realización de este tipo de uniones no se requieren elementos de unión.

### Tipos

### Grapeado simple



### Grapeado doble



#### Resistencia estructural

Este tipo de uniones se aplican en uniones que no tengan que soportar grandes esfuerzos y en las cuales resulta más económico realizar esta unión que otra mediante soldadura u otro proceso de unión.

#### Ventajas de este tipo de unión:

- ✓ Es una unión de fácil montaje. Incluso se podría decir de fácil desmontaje, ya que aunque son uniones semi-permanentes, mediante un mecanizado pueden eliminarse.
- Se pueden unir metales de características diferentes.
- ✓ Tiene un coste de fabricación bajo. Ya que la maquinaria es sencilla y no se requieren elementos de unión.
- Se requiere poca o ninguna preparación de la superficie que se vaya a unir.

#### Desventajas de este tipo de unión:

- × No soporta grandes esfuerzos.
- Se ha de hacer un bien diseño de la unión para que no falle.
- X No resiste bien a la fatiga.
- Se han de tener en cuenta los materiales que se van a utilizar y sus características ya que podría haber un fallo si el materia no resiste correctamente ante un doblado.

#### CÓMO PROTEGER LOS PRODUCTOS DE LA CONGELACIÓN

Para ayudar a proteger los productos de temperaturas bajas o congelación se pueden utilizar "disipadores de calor," que ayudan a mantener la temperatura deseada. Los geles refrigerantes son buenos disipadores de calor.

- 1- Se coloca el producto dentro de un contenedor aislante y se rodea con gel refrigerante a temperatura ambiente (sobre 22°C) para reducir el riesgo de congelación.
- 2- Rellenar todo los espacios vacíos con relleno como poliexpan para prevenir que los productos se muevan.

3- Envíe el contenedor aislante dentro de una caja de cartón ondulado.

#### Empagues de helado

Se utilizan materiales y acabados como:

- Papel recubierto de aluminio
- Compuestos de una doble cara de cartón recubierta de PF
- Tazas de papel laminado

#### **Invernaderos**

Utilizan Película de PE coextruida invernadera; resistente y duradera; regular o térmica para optimizar la transmisión de la luz, reducir las fluctuaciones de temperatura al mínimo y adaptarla a cualquier condición climática

#### **AISLANTES TÉRMICOS**

La incorporación en el diseño de un aislante puede reducir la cantidad de calor que penetra en el mismo, además de protegerlo de la absorción de humedad.

Se busca formar una barrera impermeable con paneles aislantes prefabricados, plásticos reforzados, láminas de polietileno, películas de plástico de espesor mínimo de 0,2 mm o papel de aluminio de espesor mínimo de 0,02 mm, laminado con una membrana de brea.

#### Espuma de poliuretano

- -Buenas propiedades termoaislantes
- -Baja permeabilidad al vapor de agua y alta resistencia a la absorción de agua

#### Espuma de polietileno

Bolsas térmicas

Evita que las excesivas temperaturas afecten a los productos embalados

(sellado en bases y laterales)

#### Ventajas:

- Disminuye el riesgo de choques térmicos.
- Mantiene por mucho más tiempo los productos calientes o fríos.
- Resistencia a la humedad.
- Se puede aplicar en conjunto con gelpack o hielo seco.
- Opción de cierre con Fast Action.

#### Mallas / redes

- Protección unitaria o colectiva de frutas.
- Resguardo durante el transporte y embalaje; permite que los productos se mantengan ventilados para así evitar la maduración temprana del producto.
- Presentación agradable del producto a la hora de colocarlo en los displays de los puntos de venta.
- Facilidad, rapidez e higiene en el proceso de empaque de los productos, a diferencia de corrugados que promueven el crecimiento de hongos y bacterias.

#### Ventajas:

- Retarda la maduración.
- Da protección y ventilación durante el crecimiento, transporte y display de la fruta.
- Facilidad, rapidez e higiene en el proceso de empaque.
- Su diseño único se adapta a la forma de la fruta a empacar.
- Mejora la apariencia del producto en los puntos de venta.
- Lavable y resistente a la humedad.
- Reciclable / Libre de CFC y HCFC

#### Air bag

Bolsas con agujeros que permiten la respiración del producto (sellado en bases y laterales)

Diseñadas para asegurar la mayor protección de sus productos y extender al máximo la vida útil de los mismos por medio del sistema de agujeros que permiten la respiración del producto embalado. Ideal para productos perecederos.

#### Ventajas:

- Respiración del producto embalado
- Ahorre en desperdicios de productos
- Alargue la vida útil de sus productos
- Opción de cierre con Fast Action

#### Pallet cover

Forro térmico reflectivo, elaborado con una cara de aluminio puro, alma de polietileno de 5 mm y otra cara de aluminio plastificado. Permite mantener la cadena de frío (la temperatura interna del producto) hasta por 36 horas, evitando pérdidas costosas por maduración temprana del producto en el interior.

#### Ventajas:

- Conserva su producto en inmejorables condiciones térmicas; evita la absorción de calor.
- Barrera eficiente de vapor que ayuda a conservar la temperatura ideal para su producto.

-Resistencia mecánica relativamente alta y una baja densidad

#### Perlita expandida

- -Buena eficacia aislante, pero sólo cuando está seca o en forma de gránulos sueltos
- -Los gránulos tienden a absorber humedad y a asentarse tras su instalación, por lo que con el tiempo pierde eficacia como material aislante

#### Polietileno Expandible (EPE)

- -Utilizado en productos médicos y farmacéuticos sensibles a la temperatura, en climas extremos como aislante para las construcciones
- -Ampliamente empleado en la industria de la

- distribución de comida; es ideal para el envío de alimentos perecederos
- -Altamente resistente al flujo de calor; limita la transferencia de calor conductiva, convectiva y radiante

#### Fibra de vidrio

- -Alta resistencia al fuego, al calor y a la contaminación microbiológica
- -Baja conductividad térmica
- -Buena resistencia a la mayoría de las sustancias químicas
- -Disponible en diversas presentaciones: telas, esteras, relleno suelto y planchas

#### Corcho

- -Es uno de los materiales aislantes más antiguos y fue uno de los más utilizados en la industria de la refrigeración
- -Debido a su actual escasez, su precio es relativamente alto comparado con otros materiales aislantes.
- -Puede obtenerse en forma de planchas o bloques expandidos, en forma granular
- -Sólo puede utilizarse hasta temperaturas de  $65\,^{\circ}\mathrm{C}$
- Buena eficacia termoaislante, resistencia a la compresión y no arde fácilmente
- -Tendencia a absorber humedad

#### EMBALAJE DE CARTÓN ALUMINIZADO

- -Los embalajes fabricados a partir de cartón con una capa de PET aluminizado en su cara exterior cuentan con una protección al calor incidente por radiación, ya sea debido a la acción de los rayos solares o a fuentes próximas de alta temperatura.
- -Excelente acabado estético y es apto para uso alimentario, es decir, no es tóxico.

#### **MATERIALES COMPLEJOS**

Características investigadas	Soporte plástico aconsejable
Impermeabilidad Al vapor de agua A los gases	PVDC, PE, PP PVDC, PET, PA, PVC, Celulósicas
Resistencia mecánica	PET, PA, PP, ionómeros
Resistencia a los productos químicos	PE, PP, PET
Resistencia a las grasas	PA, PET, PVC, EVA, PP, ionómeros
Comportamiento al calor	PET, PP, PA, PEAD
Comportamiento al frío	onómero, EVA, PEBD
Rigidez (termoconformado)	PS, PVC, PA, PET, PP
Encolado	PS,PVC, PVDC, EVA, Celulósica
Impresión	PE,PP
Resistencia a los UV	EVA
Metalización	PET

Tabla 2.14 Materiales complejos

Son aquellos obtenidos en forma de películas compuestas de una capa plástica como mínimo, de papel y aluminio en diferente orden según sea su destinación.

# SÍNTESIS DEL ANÁLISIS TECNOLÓGICO

El cartón es el material más utilizado en la industria de la exportación de flores y follajes tropicales, por lo que se utilizará para los nuevs empaques. La empresa cuenta con una máquina manual de grapeado y con base en pruebas que han hecho, han determinado que es la mejor unión para conformas la caja por lo que seguirá utilizando.

Los problemas que han ocurrido en destino con producto que llega quemado sea por exceso de temperatura o cámaras frías de transporte, se determinará el posible uso de un aislante térmico o algún acabado que se pueda realziar directamente en la elaboración del cartón.

#### **TEMPORADAS**

Es importante distinguir los diferentes aspectos que pueden condicionar la resistencia del cartón y su parte funcional.

En Sarapiquí no hay diferencias marcadas en las épocas de invierno y verano, sino que es muy variable. Tanto estos factores como los que ocurren en el manejo en destino pueden llegar a alterar el producto.

#### Verano



El producto se quema cuando alcanza temperaturas extremas de 30°C en adelante y el tiempo de exposición es prolongado (más de 1 h).

#### Invierno



En lugares de escala o camiones refrigerados se llega a una temperatura de extrema de 10°C o inferior que llega a quemar el producto debido también al tiempo de exposición prolongado.

#### Clima Iluvioso



Cuando hay temporada de lluvia se produce una alta humedad que influye tanto en la resistencia del cartón como en el secado del producto. Esto se maneja por medio de láminas de papel intercaladas entre productos.

#### **FUNCIONES DEL EMPAQUE**

Su función es llevar el producto hasta el consumidor final en óptimas condiciones sin que el producto sufra daños.

#### Función de protección

Los productos perecederos son seres vivos que continúan su vida hasta descomponerse totalmente. Su acción bacteriana no se detiene sino que el medio ambiente propicia un aceleramiento en su descomposición.

El empague debe proteger este producto de todos los riesgos que puede correr desde el momento de la recolección hasta llegar a ser consumido en su totalidad.

Debe aguantar todo el ciclo de distribución, cosecha, transporte a la finca, limpieza, selección, encerado, empacado, acopio, transporte, comercialización, almacenamiento, exhibición, venta y consumo final.

#### Riesgos

#### **Físicos**



Protección a la humedad excesiva o resecamiento indeseado.



A la luz que puede acelerar su descomposición.



A la pérdida de peso o de volumen.

#### Mecánicos



Protección contra golpes causados por caídas.



Contra compresión causada por otros productos o elementos colocados encima o a los lados.



Por el peso del mismo producto.



Por las continuas vibraciones en el transporte.

#### **Térmicos**



Protección de temperaturas bajas o altas excesivas, que se presenten durante el transporte o en el almacenamiento; durante el proceso de empacado, exhibición o su uso.

#### Químicos



Proteger contra la contaminación microbiológica que el medio ambiente puede propiciar



Proteger de gases provenientes de la respiración del mismo producto.



Los materiales del empaque podrán reaccionar con los componentes químicos del producto empacado.

#### **ESTRUCTURA INTERNA**

Un sistema interno ayuda a crear un empaque más resistente sobre todo con productos más pesado o delicados. Mediante un refuerzo interno se puede generar un mayor apoyo y ayuda a contrarestar el peso.

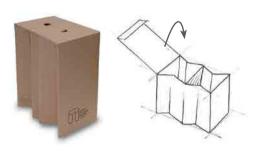
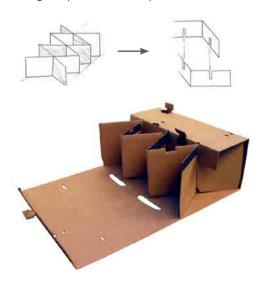


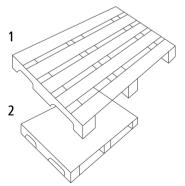
Figura 2.12 Ejemplo de asiento de cartón

Este sistema de zig zag es muy fácil de configurar por medio de 2 piezas ensambladas.



#### **TARIMAS**

Es una plataforma portátil baja hecha de madera, plástico, metal, contrachapado o una combinación de estos materiales, con espacio elevado que permita su manipulación. Se utilizan usualmente para pesar la carga.



Las dimensiones de los palets o tarimas estándar Europeos (Euro-tamaño) son:



La plataforma debe elevar la carga entera por lo menos a una altura de 15 cm desde el suelo.



Longitud: 120 cm



Ancho: 80 cm



Altura máxima: 180 cm



Peso máximo: 1,000 kg

CONTENEDORES • más utilizado

La mayoría del tiempo las cajas viajan sueltas a granel en la base del avión. El contenedor más utilizado es el equivalente a 2 LD2. Esta altura define el valor máximo de la estiba.

Tipo contenedor	Volumen interno	Dimensiones lineales (anchura base / anchura total × profundidad × altura)	Comentarios
LD1	4,90 m³	156 / 234 × 153 × 163 cm	Contorneada, mitad de la anchura
LD2	3,40 m³	119 / 156 × 153 × 163 cm	Contorneada, mitad de la anchura
LD3	4,20 m³	156 / 201 × 153 × 163 cm	Contorneada, mitad de la anchura, dimensión de acuerdo con la IATA
LD6	8,95 m³	318 / 407 × 153 × 163 cm	Contorneada, anchura completa, equivalente a 2 LD3
	6,88 m³	244 / 318 × 153 × 163 cm	Contorneada, anchura completa, equivalente a 2 LD2; prefijo DQF-
LD11	7,16 m³	318 × 153 × 163 cm	Igual que la LD6 pero sin contornos; rectangular

Tabla 2.15 Tipos de contenedores más utilizados

**PALET** 

más utilizado

#### Envío en avión de carga

En este medio se utiliza el palet PAG

Tipo palé	Volumen	Dimensiones lineales	Comentarios
LD8	6,88 m³	153 × 244 cm	Mismas dimensiones de fondo como variante de contenedor; prefijo FQA
LD11	7,16 m³	153 × 318 cm	Mismas dimensiones de fondo como variante de contenedor; prefijos FLA- y PLA-
LD7 (2 variantes)	10,8 m³	224 × 318 cm 244 x 318 cm	Prefijos PAG- y P1P- prefijos PMC- y P6P-

Tabla 2.16 Tipos de palet más utilizados

Las cajas de cartón corrugado se comportan en el almacenamiento como una estructura de un edificio. Su mayor resistencia está en las esquinas y equivale al trabajo ejercido por las columnas del edificio, donde el peso de los pisos superiores lo reciben las columnas de los pisos inferiores, es decir la compresión ejercida por las cajas de encima es transmitida a las cajas que se encuentran debajo.

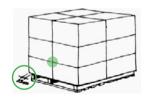
Los fabricantes han calculado que la mayor resistencia de las cajas es aprovechada almacenándolas en forma de columna mediante aseguramiento de cada determinada tanda. Cuando se almacena en forma trabada simulando Una pared de ladrillos, estas cajas pierden hasta un 45% de su resistencia inicial.



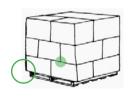
En COLUMNA se aprovecha el 100% de su resistencia vertical



En FORMA TRABADA se aprovecha el 55% de su resistencia vertical



En COLUMNA con sobresalimiento pierde el 32% de la resistencia vertical



En FORMA TRABADA con sobresalimiento se pierde hasta el 49% de su resistencia vertical

#### Material de estiba

- Si las cajas no están completamente rellenas, se doblarán rápidamente bajo el peso de otros envíos en el palet.
- Se debe exigir que una caja aguante de cuatro a cinco veces su propio peso.
- Los espacios vacíos entre las cajas reducen la fuerza de la pila, causan daños y hacen que el palet sea inestable.
- En el momento de sellar, todas las cajas deben de tener todo el espacio vacío rellenado con un material de relleno adecuado, tal como espuma o cartón corrugado.

#### **Artículos Largos**

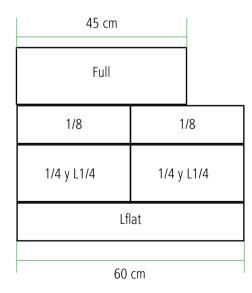
- Los artículos largos requieren embalaje especial para evitar la flexión y doblado durante el transporte.
- Se puede considerar el uso de tubo reforzado, cartón corrugado rígido o soportes de madera.
- Una manera rápida de comprobar la rigidez es levantar el objeto por el centro y observar cuanta flexión ocurre.
- -Se requiere refuerzo si la flexión es excesiva.

#### Anchura de las cajas

Uno de los principales objetivos a la hora de estandarizar es que hayan medidas proporcionales y sea tomado en cuenta el área del palet a la hora de diseñar.

Con base a la medida más ancha de los productos surge la Lflat, y las cajas 1/4, 1/8 y L1/4 con la mitad de esta medida. Debido a que el cálculo de la estiba se realiza para apilar un mismo tipo de caja, se recomienda que se mantenga de esta forma y nunca de forma trabada porque la pérdida en resistencia es significativa.

#### Vista frontal

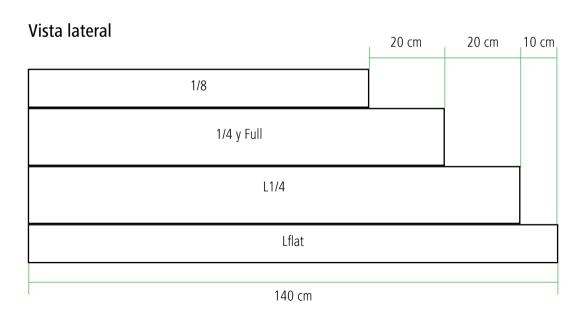


Debido a que la tarima tiene una longitud de 120 cm, no es una determinante fundamental a tomar en cuenta ya que es muy rápido el tiempo en que se pesa. El área determinante es la del palet y la longitud del empaque no debe sobrepasar esta por el tema de resistencia.

Se analizará si es necesario el uso de un refuerzo como bambú o cartón en la caja Lflat de mayor longitud y anchura.

Se probará cada empaque para obtener la capacidad de producto que puede contener, así como el peso máximo al que puede llegar para determinar el valor de la estiba y posteriormente sacar los cálculos de los requerimientos del cartón para que aguante el paletizado.

A pesar de que por la parte de ergonomía se recomienda el uso de asas para un mejor agarre por parte del que empaca y mueve las cajas, por el tema funcional no se realizarán debido a que pierde de un 25-30% de resistencia y no es beneficioso por el mal manejo que se da en el trayecto muchas veces.



#### **VOLUMEN DE LOS EMPAQUES**

-			ı
Λ.	ct	112	ı
H	Lι	ua	1

Caja	Volumen (cm³)
1/8	3,72
1/4	6,91
Full	16,28
L1/4	7,85
LFlat	15,86
LFull	20,84
Flat	12,27

#### Propuestas

Caja	Volumen (cm³)
1/8	4,50
1/4	8,25
Full	12,38
L1/4	9,75
LFlat	14,00

Se puede concluir que el volumen de las propuestas, aumentó en poca medida en los empaques más pequeños (1/8, 1/4 y L1/4), y disminuyó en los empaques más grandes que presentaban problema de sobrepeso.

En este caso que es exclusivo para exportación, se deben tomar en cuenta las siguientes condiciones que van a sufrir los empaques:

- Transporte requerido y protección necesaria
- Los gustos de los compradores respecto a la cantidad contenida en cada empaque
- Materiales y colores preferidos
- Formas y sistemas de cierre aceptadas, que también pueda prestarse para exhibir el producto
- Disposición a un precio estimado
- Tamaño del producto empacado
- Hábitos de consumo
- Legislación gubernamental

Se busca desarrollar físicamente el empaque en un diseño funcional y estético que cumpla con las exigencias del producto, el mercado y la empresa.

El diseño gráfico debe estar normalizado y cumplir con algunos requisitos como:

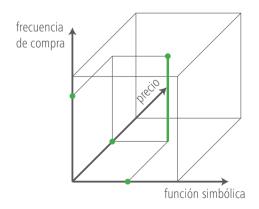
- Tintas totalmente atóxicas
- Tintas de fijación correcta al substrato impreso
- Pegantes para etiquetas atóxicas y de fijación correcta
- Tamaño mínimo de altura para la letra (2 mm)
- Información mínima y precisa según el producto y su acción perecedera

#### **CUBO PERCEPTUAL**

Este cubo representa lo que el nicho de mercado espera o percibe acerca de este producto. El producto responde mayormente a un carácter funcional por lo que su forma describe su modo de uso; sin embargo, debe resultar atractivo para el nicho de mercado.

En términos de frecuencia de compra, esta es alta debido a que es un objeto de adquisición frecuente al ser los clientes mayoristas.

El precio supera a la media ya que comparado con las empresas en el mismo negocio, Orocosta tiene precios mayores respaldados por la calidad que ofrece. De igual forma, el cartón implica altos costos (65-70%) en empaque. La función simbólica hace referencia al aspecto predominante, en este caso el funcional antes del estético. El empaque tiene la función principal de proteger y llevar el producto en buenas condiciones al lugar de destino.



#### **EJES SEMÁNTICOS**

Con el objetivo de caracterizar el diseño visual o apariencia del empaque, se realizan los ejes semánticos para determinar qué aspecto debe transmitir.

Debido a que es un empaque de exportación, su parte funcional siempre será la que debe predominar ya que el producto tiene que llegar con la máxima calidad al cliente.

A continuación se observan los adjetivos o atributos que caracterizan al empaque.

#### Funcional

























Frágil













Resistente



Estético

#### DESCRIPCIÓN DE LOS ADJETIVOS: EJE SEMÁNTICO

**Resistente:** Se requiere un empaque resistente debido a que el producto será exclusivo para exportación y tiene un tiempo máximo de 72 h para llegar a destino, pasando en el transcurso por diversos intermediarios. Además, debe ser capaz de soportar el estibado sin problema.

**Estético:** Es muy importante para la empresa transmitir la calidad y la buena presentación de sus productos. En este caso es importante el exterior del empaque, pero mucho más el interior y lo que protege el producto, debido a ser mayoristas algunos de

sus clientes y tener la necesidad de exhibir los productos a otros intermediarios, por lo que se busca reemplazar el papel picado y demás componentes que impiden apreciar el producto.

Es esencial tomar en cuenta algunas características que van a exigir detalles en el material y el diseño del empaque. Cada producto tiene su propio comportamiento y personalidad, que deben ir de acuerdo con su empaque. Estas características son:

- La delicadeza de su piel
- La cantidad de respiración
- La necesidad de oxígeno
- La temperatura requerida
- El proceso de maduración
- La humedad adecuada
- La variedad producida
- El tamaño y peso clasificable

- La posibilidad de limpieza y encerrado, la resistencia a la luz, a la comprensión , al ataque de los insectos

# SÍNTESIS DEL ANÁLISIS PERCEPTUAL

La empresa no está buscando cambiar la gráfica de la caja en este momento, sin embargo, en la presentación del producto en el interior sí existe la disposición de hacer cambios debido a las exigencias del cliente y las nuevas tendencias que está adoptando la competencia con mínimo material de embalaje.

Algunos de los clientes exhiben los productos en la caja, por lo que es conveniente tomar en cuenta en el diseño del empaque la opción de que el material de embalaje no estorbe la estética del producto, y no lo tape.

Se buscan alternativas que al abrir la caja el producto se pueda visualizar, pero que el material de embalaje que se utilice soporte los cambios extremos de temperatura. También, se buscarán otras alternativas en capuchones plásticos y componentes similares que apoyen o mejoren la parte estética del producto.

Debido a la limitante del tiempo y que no es una prioridad para la empresaq un cambio en el exterior del empaque, se determinará la prudencia de diseño gráfico del exterior como recomendación a tomar en un futuro.

## **CONCEPTO**

#### **ASPECTOS GENERALES**

¿Qué es?



Un empaque para exportación de flores y follajes tropicales

¿Para quién?



Para mayoristas, distribuidores, tiendas y usuarios finales que disfrutan los arreglos de flores tropicales ¿Por qué?



Nuevas necesidades de los clientes de empaques más pequeños y de la empresa en menor cantidad de empaques ¿Cómo?



Evaluación de los productos actuales y empaques conforme a sus necesidades

## **CONCEPTO**

### REQUISITOS DE DISEÑO

Mediante los análisis realizados se puede llegar a los parámetros o requisitos que debe cumplir el diseño de los empaques. Se puede observar el concepto producto de la síntesis de estos análisis.

# - El cliente debe ganar con el peso de la caja y en la negociación del flete aéreo - El empaque debe proteger el producto contra los climas extremos que se dan en los lugares de escala y en camiones refrigerados REFERENCIALES - Menor cantidad de empaques - Medidas basadas en las necesidades del producto

#### TECNOLÓGICO

- Cartón tratado con mezclas de parafina para impermeabilidad contra aqua
- Corrugado sencillo, flauta C
- Materiales de embalaje como polietileno y aluminio para aislar el producto del entorno

#### **FUNCIONAL**

- Empaques que no sobrepasen el área del palet
- Materiales de embalaje que no tapen el producto al abrirse el empaque

#### PERCEPTUAL

#### Morfología

- Configuración geométrica simple que facilite la tarea de armado del empaque
- Uniones simples y materiales que aseguren los empaques para la exportación
- Evaluación de un orificio que permita respirar al producto

#### Estética y cromática

- De momento mantendrá el aspecto gráfico la parte externa de las cajas
- Predominancia del color del cartón que refuerza el aspecto ecoamigable y de simplicidad
- Diferente disposición del producto y materiales de protección con función estética

#### ERGONOMÍA

**SIMPLE** 

**FUNCIONAL** 

- Cajas con peso idealmente menor a 14 kg
- -Facilidad de manipulación

#### EXISTENTE

- Listas de productos, tamaño, dimensión, empaque respectivo, material de embalaje, cantidad de producto, peso

#### **MATERIALES DE EMBALAJE**

Con el objetivo de mejorar la parte estética en el interior del empaque, e ir quitando el papel picado y demás láminas de papel y polifón que oculta el producto cuando este se exhibe, se prueban otros materiales con que cuenta la empresa y muestras de Prodex.

## 1 Espuma para amortiguar





Se prueba con acomodo del producto para ir viendo el peso y capacidad de almacenaje



un refuerzo para proteger en la estiba las cajas de difetentes medidas y en el peso que recae encima

## **2**Polifón con lámina de aluminio

Este material aislante es nuevo entre los productos de Prodex y ha dado buenos resultados, por lo que es importante tomarlo en cuenta y ver que tanto aisla el producto.

Se utiliza un tipo de funda con la tapa. El aluminio trabaja por reflexión de la luz, por lo



que los rayos solares rebotan. El polietileno es el que queda al interior y a la vez permite resaltar el producto.

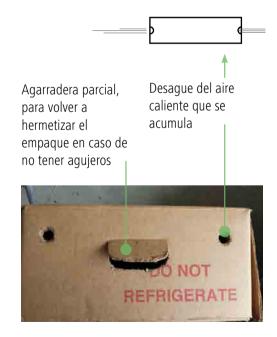
A pesar de elevarse el costo del empaque, es un precio adicional que se le da al cliente y se ha venido trabajando de esta forma hasta el momento, dependiendo de la temporada o del destino.



#### VENTILACIÓN

Con base en diseños de ventilación analizados en referenciales, se realizan pruebas con agujeros pequeños pensando en el frío de camiones refrigerados e invierno. También se contemplan asas parciales para un mejor manejo del empaque una vez el producto dentro y llevado para pesarse y flejarse.





#### PRUEBAS DE EMPAQUE

Basado en las nuevas medidas ya definidas que se ajustan a los principales productos y también a los demás, se comienzan a realizar pruebas de cantidad de producto por caja y de materiales de embalaje.

Las nuevas tendencias observadas en la competencia es el uso mínimo de materiales de embalaje, que permitan visualizar el producto una vez abierta la caja. Una de las alternativas es amarrar el producto a la caja para fijarlo, además del uso de un buen aislante.

Actualmente, el empaque no permite ver el producto en primera instancia, sino que lo esconde. El papel picado, el papel y polifón en lámina estorban la estética del producto.

Por el tema de costos, en primer lugar se prueba el tema de resistencia al calor y frío con los materiales que cuenta la empresa, y poder comparar otras alternativas con el empaque actual.

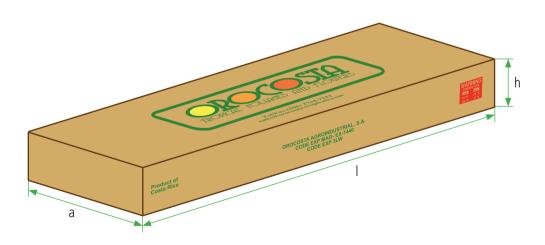
El número de empaques en cada prueba es 4 debido a la disponibilidad de termógrafos, con los que se pudo evaluar las fluctuaciones en temperatura frente a diferentes viajes simulados.

Como estrategia del proyecto se seleccionaron los productos de mayor venta y por tanto estos fueron los que se disponen para las pruebas. Entre ellos hay productos muy delicados, por lo que si estos soportan, con mucha mayor razón el resto.

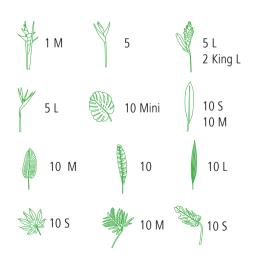
#### Nuevas medidas

Caja	a	I	h
1/8	30 cm	90 cm	10 cm
1/4 (#1)	30 cm	110 cm	15 cm
Full (#2)	45 cm	110 cm	15 cm
L1/4 (#3)	30 cm	130 cm	15 cm
LFlat (#4)	60 cm	140 cm	10 cm

Tabla 2.17 Nuevas medidas de los empaques



#### Composición de cada caja



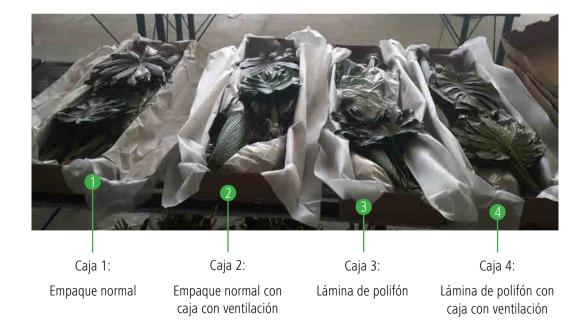
Las flores y follajes se pondrán en baldes con agua para observar durante los días su deterioro y cuál resiste más.



A continuación se observan las pruebas y los resultados obtenidos, con la distinción de color:

- Prueba de frío
- Prueba de calor

#### PRIMERA PRUEBA



<sup>\*</sup> Empaque normal: papel picado en el fondo, 2 láminas de papel, 2 láminas de polifón, papel picado a los lados.

#### Primera prueba: frío

Viaje simulado con 4 cajas para analizar diferentes alternativas con los materiales de embalaje utilizados actualmente por la

empresa, y modificaciones en el empaque como ventilación para observar las variaciones.

Se acomodaron las cajas una a la par de la otra y no estibadas debido a que fue una prueba de frío y de esta forma todas recibieran las mismas condiciones.

Destino simulado: viaje a Atlanta (Consolidado LAX), con acontecimientos como:

	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado
8 am		cámara de 15°C	cámara de 4°C	se revisan las
12 md	se empacan las pruebas	Camara de 15 C	bodega	pruebas
4 pm	se llevan al	bodega		
8 pm	aeropuerto y se guardan en bodega	cámara de 4°C	se envían a la finca	

Tabla 2.18 Cronograma del viaje simulado de prueba de frío

#### Resultados de primera prueba





Empaque normal con caja con ventilación



Lámina de polifón con caja con ventilación

La ventilación en esta primera prueba parece ser un problema. Por este motivo se quemaron los productos por frío







#### Primera prueba: calor

Se utilizaron los mismos materiales de embalaje que en la prueba de frío.

Se realizó un viaje simulado pero a Miami (Consolidado LAX):

	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves
8 am		cámara de 15°C		se revisan las
12 md	se empacan las pruebas	Calliala de 13 C	se exponen al sol	pruebas
4 pm	se llevan al	bodega	bodega	
8 pm	aeropuerto y se guardan en bodega	se envían a la finca	bouega	

 Tabla 2.19 Cronograma del viaje simulado de prueba de calor

#### Resultados de primera prueba



#### **SEGUNDA PRUEBA**



#### Segunda prueba: frío

Se realizó la misma simulación de viaje a Atlanta ya que este es el que presenta mayor tiempo de viaje en camión refrigerado y por lo tanto condiciones más adversas. A pesar de tener un día más (domingo), se realizan las pruebas para aprovechar el tiempo de realizar todas las pruebas posibles.

	Jueves	Viernes	Sábado	Domingo	Lunes
8 am		cámara de 15°C	cámara de 4°C		se revisan las pruebas
12 md	se empacan las pruebas	camara de 15 c	bodega	hadasa	
4 pm	se llevan al	bodega	se envían a la finca	bodega	
8 pm	aeropuerto y se guardan en bodega	cámara de 4°C			

Tabla 2.20 Cronograma del viaje simulado de prueba de segunda prueba de frío

#### Resultados de segunda prueba

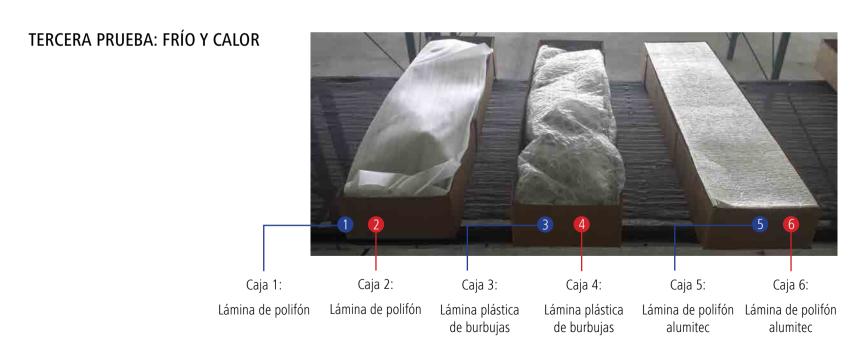


#### Segunda prueba: calor

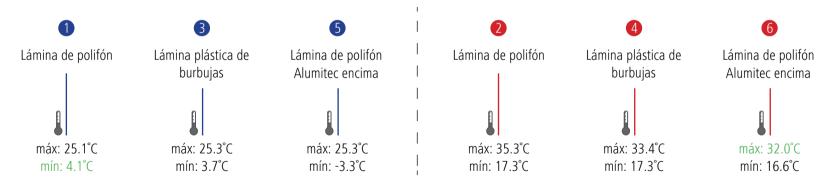
Se realizó la misma simulación de viaje a Miami. Se agrega otro termógrafo por lo que se evalúa la diferencia con respecto a un empaque sin ningún material de embalaje.

#### Resultados de segunda prueba





#### Resultados



# **SELECCIÓN DE PROPUESTAS**

#### EMPAQUE PARA FRÍO

REQUISITOS	POLIFÓN	ALUMITEC	BURBUJAS
MATERIAL DE EMBALAJE			
Retarda mayor tiempo el efriamiento interno	Х	Х	
Mantiene los costos actuales de empaque	X		
Es fácilar de manipular y empacar	X	Х	Х
Facilita la exhibición el producto		X	

Tabla 2.21 Selección de embalaje para empaque para frío

Las nuevas exigencias o tendencias del mercado se están enfocando más en presentación que en costo. Los clientes prefieren un producto que cueste más pero que se sepa que se va a vender, a diferencia de un producto que no sea atractivo y no haya certeza que se vaya a vender.

Hay un empate en polifón y alumitec, pero por la ventaja de no tapar el producto, sino exhibirlo, el alumitec se elige como material final de embalaje.

# **SELECCIÓN DE PROPUESTAS**

#### **EMPAQUE PARA CALOR**

REQUISITOS	POLIFÓN	ALUMITEC	BURBUJAS
MATERIAL DE EMBALAJE			
Retarda mayor tiempo el calentamiento interno		X	X
Mantiene los costos actuales de empaque	Х		
Es fácilar de manipular y empacar	X	Х	Х
Facilita la exhibición el producto		X	

Tabla 2.22 Selección de embalaje para empaque para calor

Al igual que en el caso anterior, el costo no es un problema sino que predomina la calidad y presentación. El alumitec en este caso es el que dio mejor resultado en las pruebas y como ventaja también ayuda a la exhibición del producto.

# **PROPUESTA FINAL**

Tanto para calor como para frío se determina el alumitec como material de embalaje. Simplemente se quita y se exhibe el producto. La forma final de como se utilizará, estará determinada por las pruebas de mercado y sus resultados.







### **PROPUESTA FINAL**

#### DISEÑO GRÁFICO

Como no se debe dejar de lado la parte visual, se plantea un nuevo logotipo que comparte similitud con el actual para no confundir a los clientes. También, como recomendación en un futuro una etiqueta con información de la empresa y el cuidado de las flores y follajes una vez que llegan a destino.

#### Logotipo

Mantiene la cromática actual pero diferencia en tipografías.



# **PROPUESTA FINAL**

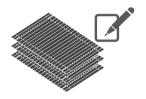
#### **Empaque**

Se plantea papel blanco para la tapa en la cara externa. De esta forma el empaque es más

llamativo y permite resaltar mejor los colores. Se mantienen las instrucciones de cuidado.



## **GRADIENTES DE MEJORA**



Mejor rotación del cartón y mayor control del inventario al haber menor cantidad de empaques



Menor riesgo de lesiones por cajas muy pesadas



Mayor protección del producto frente a condiciones adversas



Medidas proporcionales en los empaques que facilitan el diseño del palet



Menor desperdicio de cartón; empaques basados en las necesidades del producto



El material de embalaje permite exhibir el producto

#### **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

Debido a las nuevas preferencias del mercado de la presentación antes que la mayor cantidad de producto, se recomienda la implementación de una mejora visual para la exhibición del producto.

Se evaluó el uso de una lámina plástica que provee una estética agradable y agrega valor al empaque. La lámina de polipropileno eleva el costo por empaque en un aproximado de \$6, además, necesita de un tunel para sellar con calor de unos 120°C, siendo una inversión alta y que podría dañar el producto.

La lámina de polietileno de unos \$3 por unidad se puede sellar con tunel o con una pistola industrial de aire caliente, siendo esta la opción más rentable de realizar. Se recomienda un cambio en la parte de diseño gráfico de la marca y todas sus aplicaciones; mayor atención en las estrategias de mercadotecnia para aumentar la cartera de clientes y posicionarse mejor en el mercado.

En cuanto al uso de camión refrigerado, se deben realizar acuerdos en logística para que se coloque el producto en la mitad del cargamento, lejos de la exposición directa al aire frío. También, un mayor cuidado en la exposición al frío en la temporada de invierno.

Con base en fotografías de palets se necesita una mayor orientación en las agencias sobre cómo deben realizarse ya que es claro que no hay conocimiento. Es esencial informar a las personas encargadas de armar la estiba porque

## **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

no se está haciendo de la manera correcta y se puede ver afectada la carga y por tanto el producto que llega al cliente.

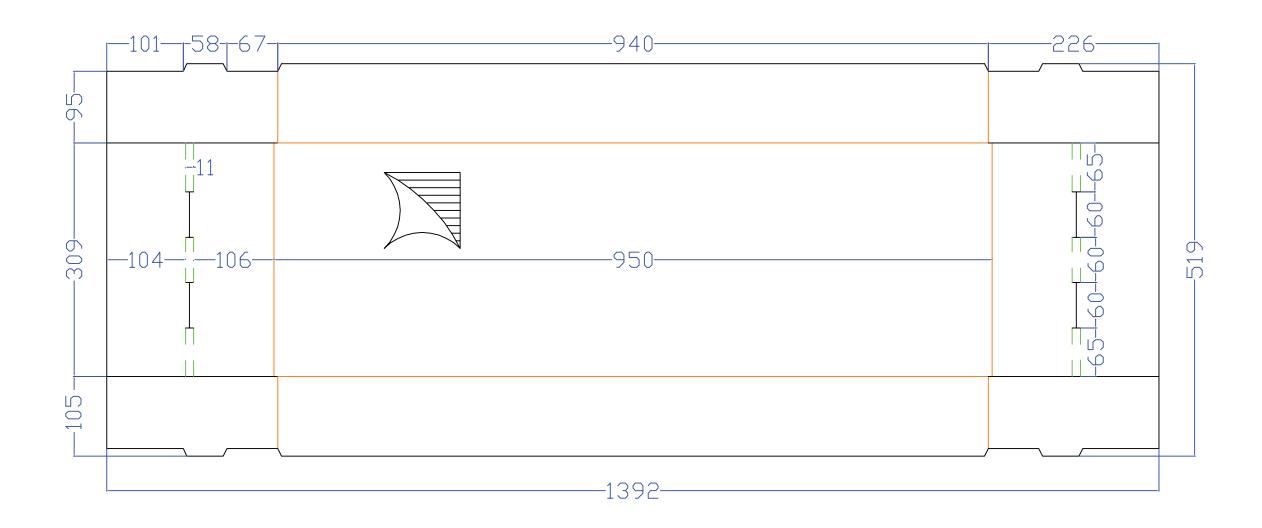
A pesar de que las simulaciones se hacen asimilando lo mayor posible las condiciones en el destino elegido, es esencial realizar las pruebas de mercado para analizar su comportamiento en la realidad.

Se debe dar un seguimiento analítico durante todo su viaje hasta destino y detectar el impacto visual y de calidad para el cliente, y si influye en determinaciones de compra. Verificar el cumplimiento en las expectativas de los consumidores en cuanto a tamaño, flexibilidad, peso y exhibición del producto.

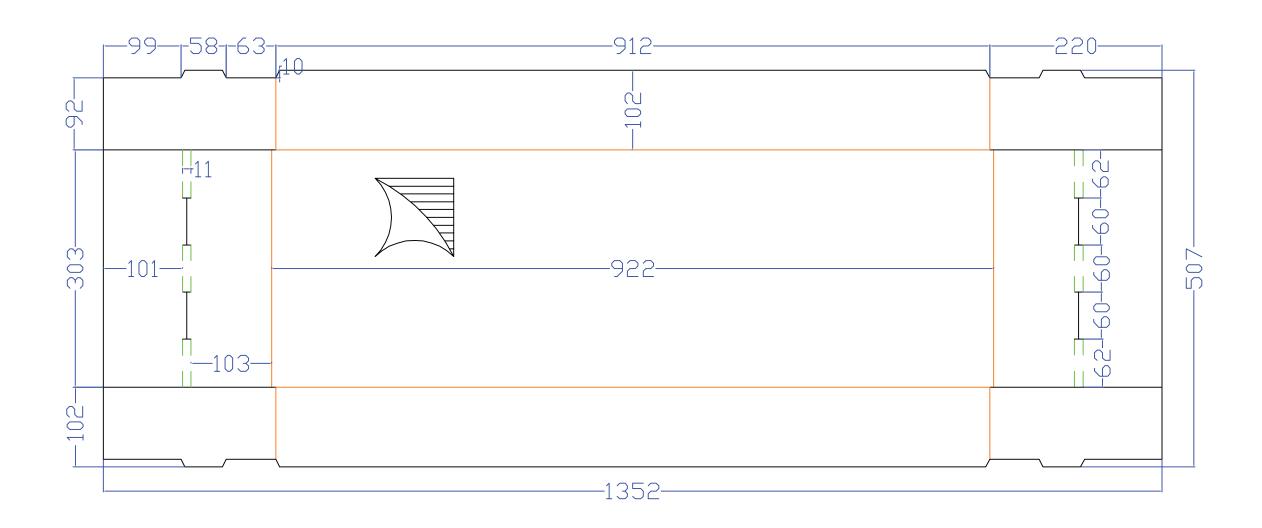
# **ANEXOS**

#### CUADERNO TÉCNICO

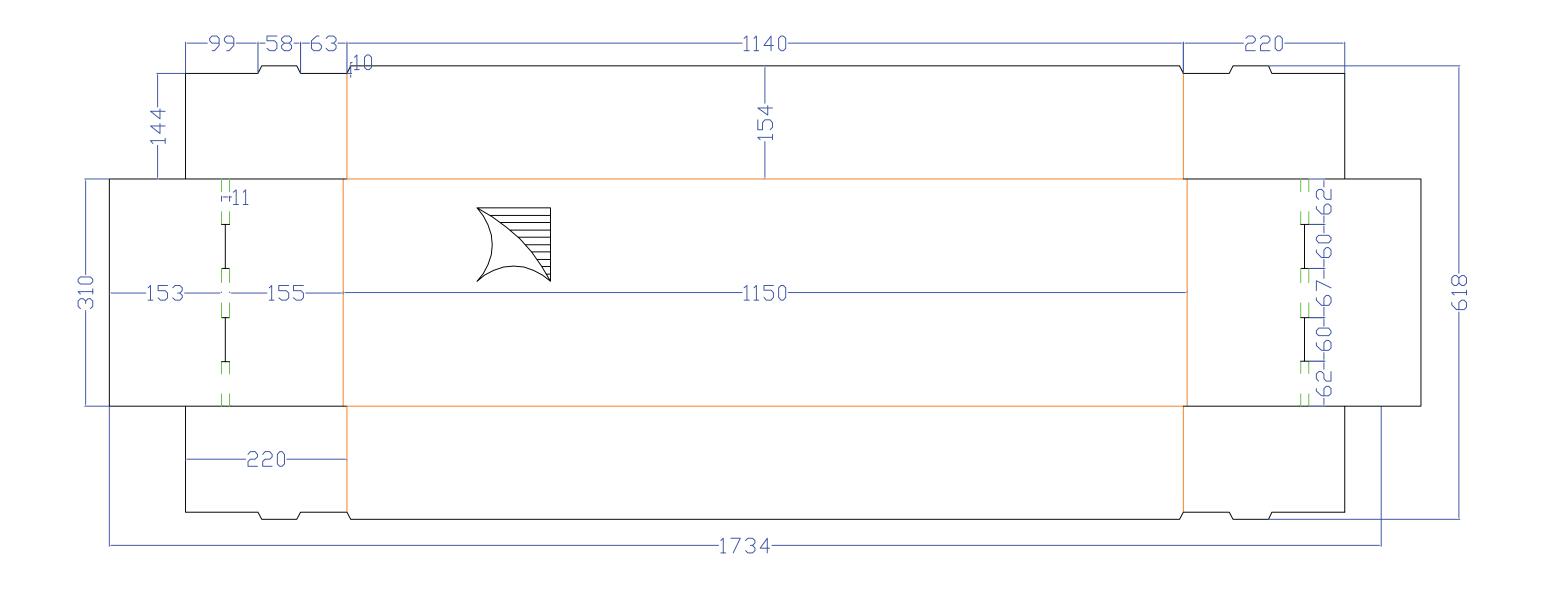
Se presentan los planos de los diferentes empaques, tanto de la tapa como el fondo.



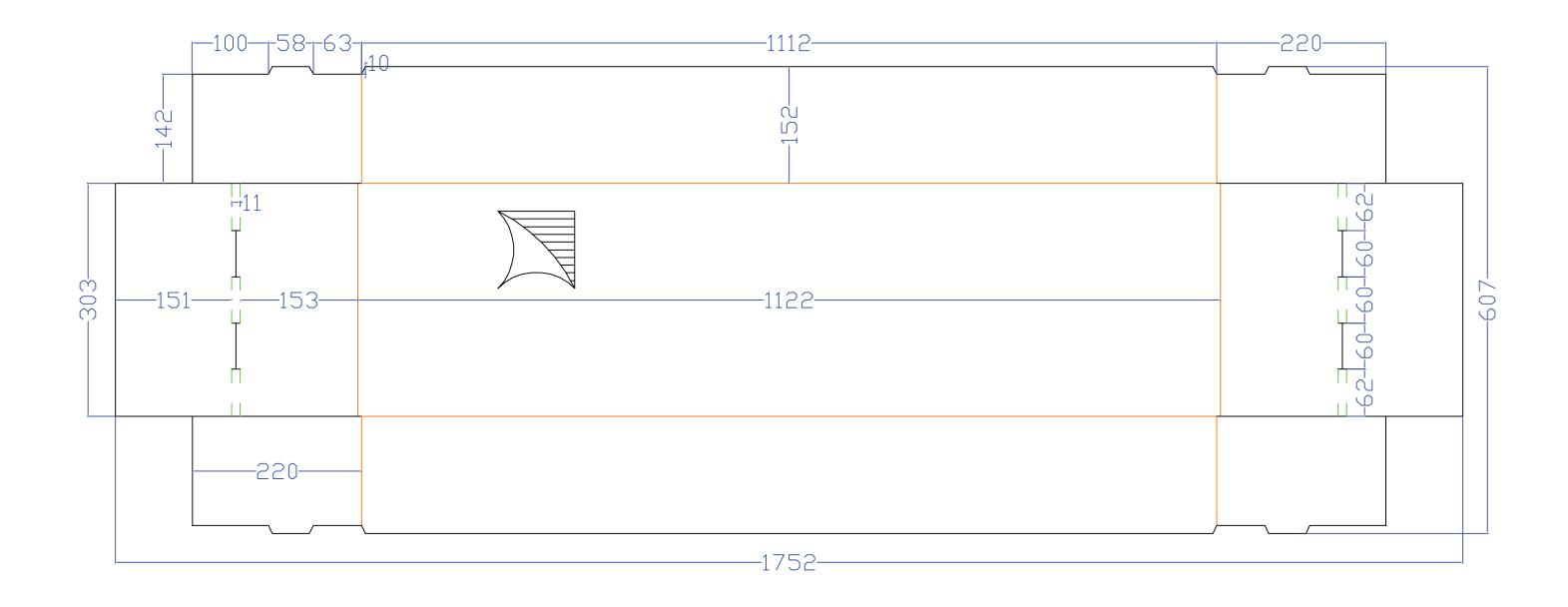
Empaque: 1/8 (tapa)		1 10
Tipo de caja: autoarmable		STA 4 Flowers
Test y flauta: 200 C	Papel: kraft	Odiages am
Unidades: mm	Escala: 1:5	OR( Stopical



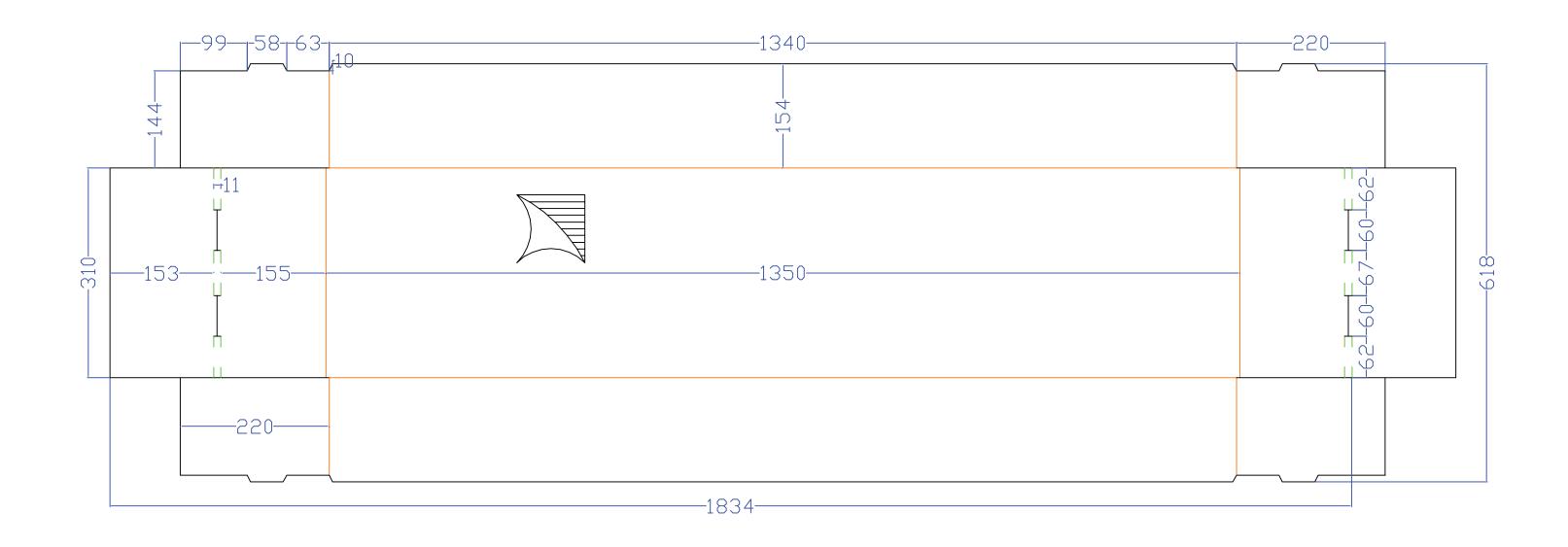
Empaque: 1/8 (fondo)		2 10
Tipo de caja: autoarmable		STA 4 Journal
Test y flauta: 200 C	Papel: kraft	OCO
Unidades: mm	Escala: 1:5	OR( Stopical



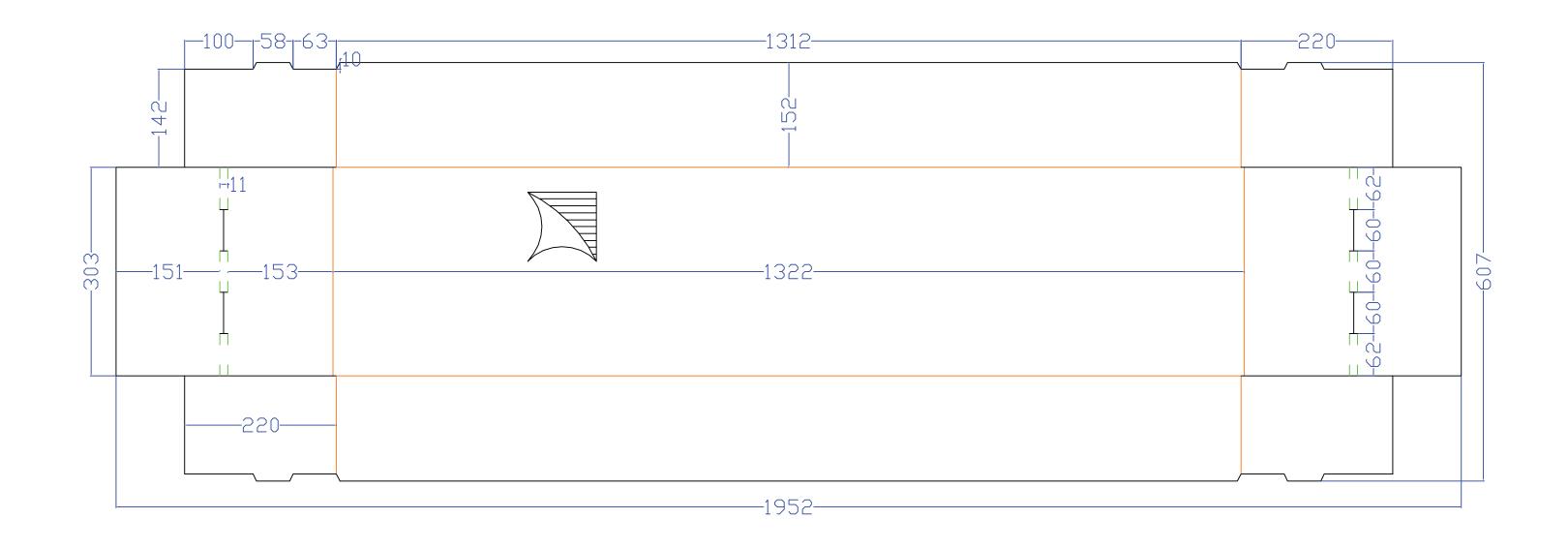
Empaque: 1/4 (tapa)		3 10
Tipo de caja: autoarmable		STA 4 Flowers
Test y flauta: 200 C	Papel: kraft	Octiages am
Unidades: mm	Escala: 1:5	OR( Stopical



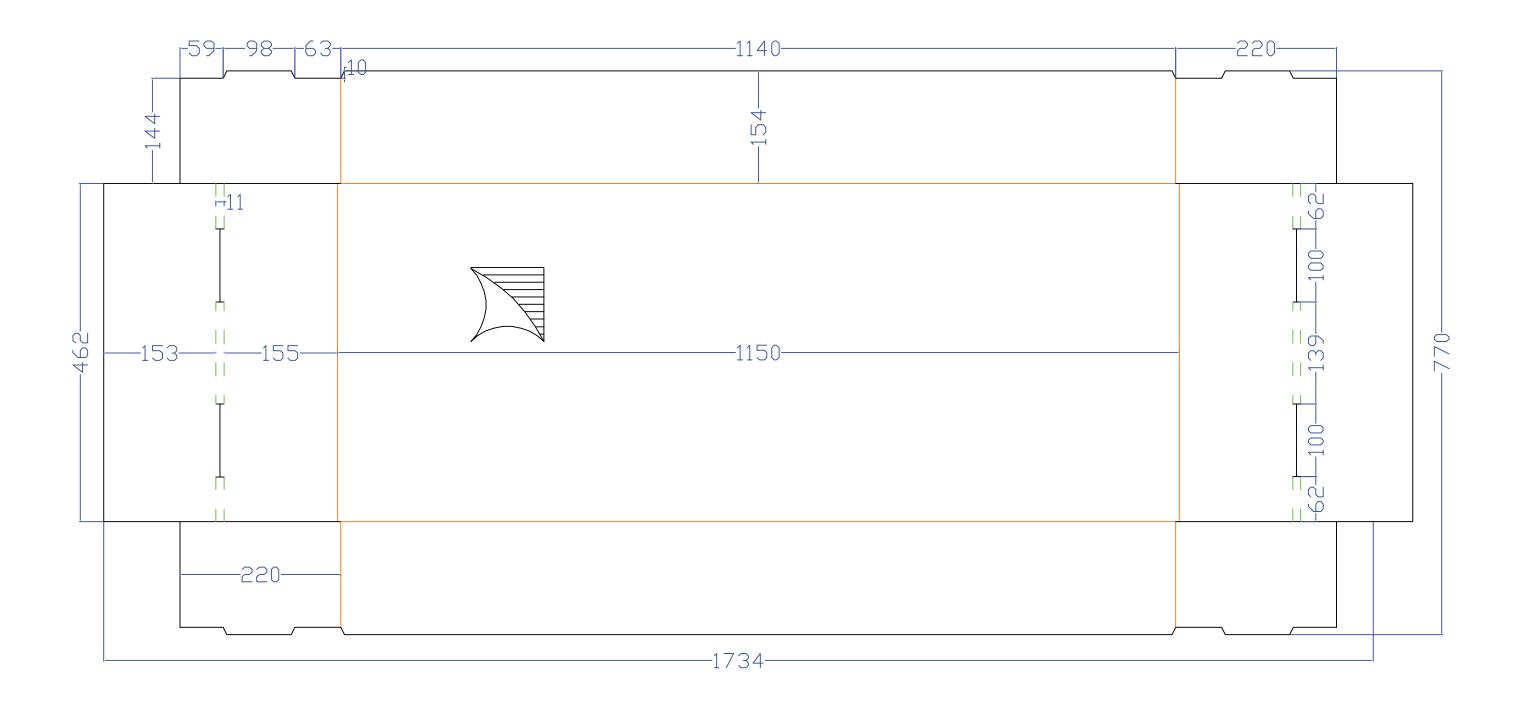
Empaque: 1/4 (fondo)		4 10
Tipo de caja: autoarmable		STA Journ
Test y flauta: 200 C	Papel: kraft	OCO
Unidades: mm	Escala: 1:5	OR( Stopical



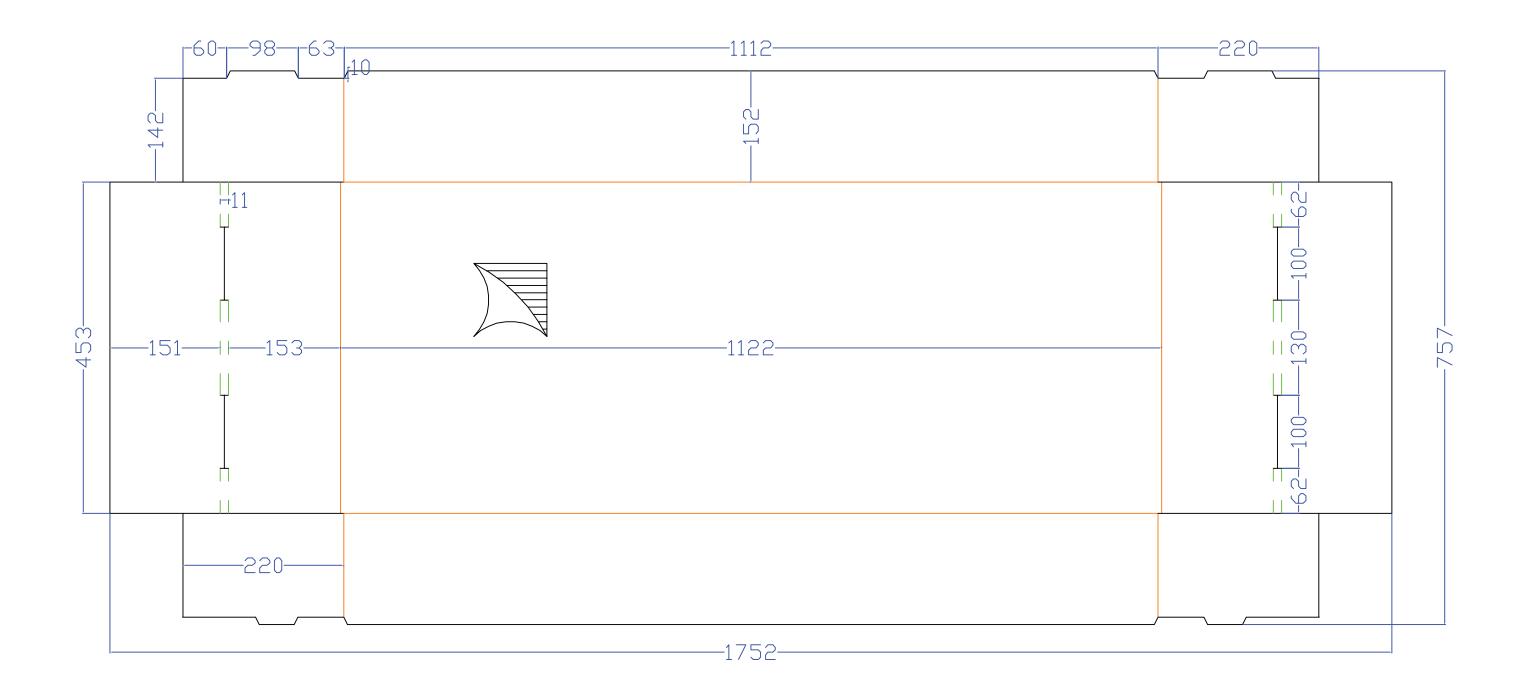
Empaque: L1/4 (tapa)		5 10
Tipo de caja: autoarmable		STA /Journal
Test y flauta: 200 C	Papel: kraft	OCO Johinges am
Unidades: mm	Escala: 1:5	OR( Stopical



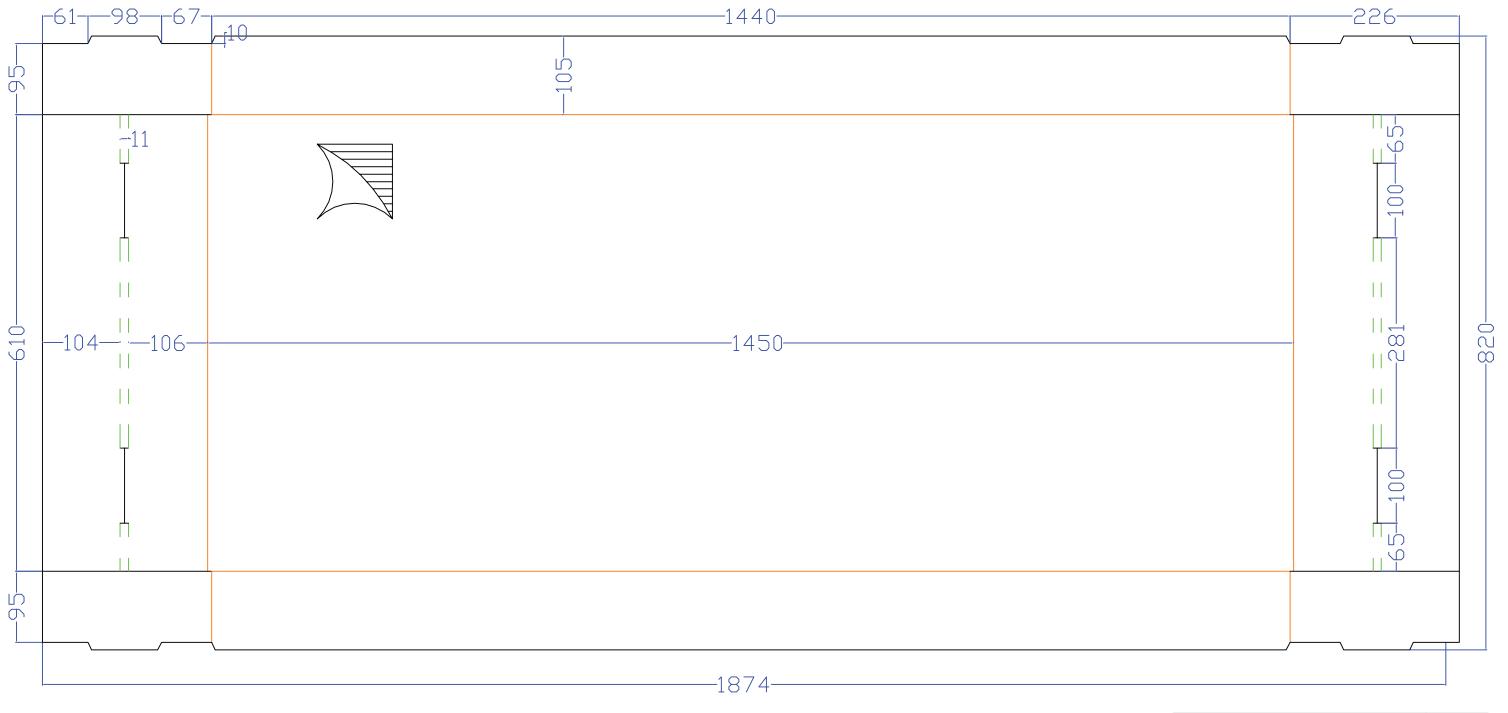
Empaque: L1/4 (fondo)		6 10
Tipo de caja: autoarmable		STA / Journal
Test y flauta: 275 C	Papel: kraft	OCO
Unidades: mm	Escala: 1:5	OR( Topical



Empaque: full (ta	7 10	
Tipo de caja: autoarma	STA / Journa	
Test y flauta: 200 C	OCO	
Unidades: mm	Escala: 1:5	OR( Tropical



Empaque: full (fo	8 10	
Tipo de caja: autoarma	STA Journ	
Test y flauta: 275 C	Octiages am	
Unidades: mm Escala: 1:5		OR( Higpical





Empaque: Lflat (	10 10	
Tipo de caja: autoarma	STA 4 Journa	
Test y flauta: 300 C	Papel: kraft	Octions am
Unidades: mm	Escala: 1:5	OR( Tagnical

# **ANEXOS**

#### **CATÁLOGO**

Debido a que muchos clientes preguntan repetidas veces sobre cómo es la apariencia de un producto, se plantea que la lista de precios sea un catálogo, en el que se pueda ver la lista de los productos y también una fotografía de los mismos.

# OROCOSTA Stopical foliages and flowers

**PRODUCTS** 







Heliconia S: Psitacorum Fire opal



Heliconia S: Psitacorum Sunset



PRODUCT	SIZE	DIMENSION	BOX TYPE	UNITS/BOX	WEIGHT
Heliconia					
Red Iris (red/green lip)	М	90 cm	Full	20 u	9.02 kg
Heliconia S					
Psitacorum Fire opal	S	80 cm	1/8	40 u	4.36 kg
Psitacorum Sunset (orange)	S	80 cm	1/8	80 u	5.83 kg







Zingiber: Ginger King

Strelitzia			
Bird of Paradise Premium	L	80 cm	1/4

Zingiber					
Ginger Red / Pink	XL	120 cm	L1/4	50 u	15.5 kg
	L	120 cm	L1/4	50 u	14.0 kg
	L short	100 cm	1/4	60 u	13.9 kg
	M	90 cm	1/4	60 u	12.7 kg
	S	70 cm	1/8	40 u	8.22 kg
Ginger King	L	110 cm	L1/4	30 u	13.54 kg

60 u

9.55 kg



# Foliages

PRODUCT	SIZE	DIMENSION	BOX TYPE	UNITS/BOX	WEIGHT
Calathea					
White star	L	90-100 cm	1/4	200 u	7.10 kg
	M	60-75 cm	1/8	150 u	3.44 kg
Insignia		35-75 cm	1/8	200 u	2.70 kg
Cordyline leaves					
Cordyline leaves	L	80-90 cm	1/8	100 u	5.10 kg
·	M	60-70 cm	1/8	200 u	5.19 kg
	S	40-55 cm	1/8	250 u	3.44 kg
Curculigo					
Whaleback	XL	120 cm	L1/4	150 u	7.14 kg
	L	90-100 cm	1/4	200 u	5.50 kg
Highland farm					
Aralia	M	35-39 cm w	1/8	100 u	3.47 kg
	S	30-34 cm w	1/8	150 u	3.90kg
Palm					
Chamaedorea (Cat Palm)	S	60 cm	1/8	150 u	4.50 kg







Palm: Phoenix Philodenron: Monstera

Philodenron: Xanadoo



Philodenron: Xantal

# Foliages

PRODUCT	SIZE	DIMENSION	BOX TYPE	UNITS/BOX	WEIGHT
Palm					
Phoenix	M	80 cm	1/8	100 u	4.54 kg
Philodenron					
Monstera	M	38-44 cm w	Full	80 u	8.99 kg
	S	28-34 cm w	Full	150 u	10.50 kg
	Mini	20-24 cm w	1/8	100 u	4.10 kg
	X-Mini	-18 cm w	1/8	250 u	5.21 kg
Xanadoo	S	40-45 cm	1/8	150 u	4.33 kg
Xantal	M	45-60 cm	1/4	150 u	9.60 kg

# **BIBLIOGRAFÍA**

#### **LIBROS**

Chinchilla, R. (2002). Salud y seguridad en el trabajo. San José: EUNED

Cortés, G. (1994). Atlas agropecuario de Costa Rica. San José: UNED.

Escudero, M. J. (2011). Almacenaje de productos. Madrid: Ediciones Pananinfo.

Meyers, F. y Stephen, M. (2006). Diseño de instalaciones de manufactura y manejo de materiales. México: Prentice Hall.

Vidales, D. (2003). El mundo del envase. México: Editorial Gustavo Gili, S.L.

#### PÁGINAS WEB

CIC (2008). Empaques y embalajes para exportación. Recuperado el 4 de agosto del 2014, de http://negociacioncomercial.com.mx/archivos/archivo\_31.pdf

Corrugados Alta Vista (2014). Productos. Recuperado el 1 de agosto del 2014, de http:// corrugadosaltavista.com/

Ergonautas (2014). GINSHT. Recuperado el 5 de setiembre del 2014, de http://www.ergonautas.upv.es/metodos/ginsht/ginsht-ayuda.php

# **BIBLIOGRAFÍA**

Flores orgásmicas (2010). El cultivo de Follajes Tropicales. Recuperado el 31 de julio del 2014, de http://floresorgasmic.com/index.php?option=com\_content&view=article&id=51 &ltemid=41

Gempler's (2009). Movimientos correctos del cuerpo para evitar lesiones. Recuperado el 5 de setiembre del 2014, de http://www.gemplers.com/docs/tailgate-training-tip-sheets/42-avoid-injury-sp.pdf

Hysel (2014). Levantamiento manual de cargas. Recuperado el 5 de setiembre del 2014, de http://www.hysel.com.ar/capacitacion\_dn/ Generales/Levantamiento\_manual\_de\_cargas. pdf

ID Ergo (2014). Evaluación Ergonómica de Puestos de Trabajo. Recuperado el 5 de setiembre del 2014, de http://www. camarazaragoza.com/prevencion/docs/ proyectos/proyectos1.pdf

Jupiter Global de Colombia (2014).
Terminología de comercio exterior. Recuperado el 10 de octubre del 2014, de http://www.jupiterdecolombia.com/herramientas/122-terminologia-de-comercio-exterior

Orocosta Tropicals (2014). Bouquets. Recuperado el 31 de julio del 2014, de http:// orocosta-tropicals.com/bouquets

# **BIBLIOGRAFÍA**

Paritarios (2014). Manipulación manual de carga. Recuperado el 5 de setiembre del 2014, de http://www.paritarios.cl/consejos\_manipulacion\_carga.htm

Rohlig (2014). Relación peso/volumen. Recuperado el 1 de agosto del 2014, de http://www.rohlig.com/es/centro-de-informacion/transporte-aereo/relacion-pesovolumen.html

SFE (2014). Exportación de vegetales frescos y plantas ornamentales. Recuperado el 4 de agosto del 2014, de https://www.sfe.go.cr/perfiles/exportacion/index.html

Tetra Pak (2014). Las 6 barreras de protección del envase. Recuperado el 16 de octubre del 2014, de http://www.tetrapak.com/co/las6capasdeproducci%C3%B3n